

Секция «9.16 Мировое развитие: проблемы и перспективы»

## Цифровые трансформации городов как фактор их глобальной конкурентоспособности

Научный руководитель – Петраченко Татьяна Николаевна

Долгопят М.И.<sup>1</sup>, Никифорова С.С.<sup>2</sup>

1 - , E-mail: no-reply@uw935.com; 2 - , E-mail: nikiforovpana@gmail.com

В XXI веке конкурентоспособность городов перестала определяться исключительно уровнем физической инфраструктуры и все больше зависит от развития цифровых экосистем [5]. В условиях трансформации глобальной экономики «умность» города становится не дополнительным преимуществом, а ключевым фактором привлечения инвестиций, развития человеческого капитала и повышения качества жизни населения. Этот переход к цифровой парадигме заставляет мегаполисы переосмысливать свои модели развития - как сервисные центры или индустриальные хабы. Понимание того, как ведущие города справляются с этой сложной трансформацией, становится критически важным для их долгосрочного выживания.

Цель данной работы - оценить, как различные стратегии цифровой трансформации влияют на глобальную конкурентоспособность городов.

Для достижения цели поставлены следующие задачи:

- проанализировать историческое развитие цифровых стратегий Дубая и Шанхая;
- сравнить модели управления и экономические основы этих городов;
- оценить социальные эффекты и этические вызовы, включая цифровое неравенство и вопросы наблюдения;
- выявить универсальные выводы, применимые к другим городам мира.

Анализ основан на ряде ключевых источников: отчетах инициативы Smart Dubai, раскрывающих концепцию «города, ориентированного на счастье жителей»; стратегических планах развития Шанхая, описывающих путь к статусу современного глобального мегаполиса; исследованиях, посвященных системам City Brain и цифровому управлению; а также данных международных рейтингов, оценивающих уровень цифровизации и удовлетворенность жителей.

Цифровая трансформация Дубая началась с инициативы Smart Dubai в 2013 году, ориентированной на повышение уровня счастья населения [5]. Развитие проходило в несколько этапов: от базовой цифровизации государственных услуг (2013–2015) к полному отказу от бумажного документооборота (2017–2021), а затем к внедрению инновационных проектов, направленных на опережение других городов.

В Шанхае трансформация тесно связана с национальной стратегией развития. Отправной точкой стало открытие района Пудун в 1990-х годах. Позже акцент сместился в сторону научно-технологического развития, а с 2020-х годов - к интеллектуальному управлению городом и комплексной цифровой модернизации. [4]

Таким образом, модель Дубая основана на сильном централизованном управлении и стремлении к максимальному упрощению взаимодействия граждан с государством [3]. Это позволило существенно сократить административные издержки и повысить удобство получения услуг. Город активно привлекает международные компании, включая новые цифровые индустрии, формируя имидж глобального инновационного центра. [4]

Шанхай, напротив, делает ставку на системное развитие и промышленный масштаб. Использование технологий искусственного интеллекта позволяет управлять городской инфраструктурой в режиме реального времени [2]. Важным элементом является также развитие экономики данных, где информация рассматривается как самостоятельный фактор производства.

Социальная политика в Шанхае направлена на создание комфортной городской среды, например, через концепцию «15-минутных районов», обеспечивающих доступ к базовым услугам в шаговой доступности. [1]

Сравнение показывает принципиальные различия в подходах: Дубай ориентируется на эффективность сервисов и привлечение талантов, тогда как Шанхай - на промышленное развитие и устойчивость системы. Первый делает акцент на качестве жизни и удобстве, второй - на экономической мощности и комплексном управлении.

Главный вывод заключается в том, что цифровая трансформация не является универсальной моделью. Она должна учитывать уникальные особенности каждого города. Дубай демонстрирует, как технологии могут улучшать взаимодействие государства и граждан, а Шанхай - как они позволяют управлять сложными мегаполисами.

В будущем ключевым вызовом станет преодоление негативных эффектов цифровизации. Города должны сокращать цифровое неравенство и формировать этические нормы использования технологий. Перспективным направлением является переход к человеко-ориентированной модели, в которой технологии служат реальному улучшению жизни, а не создают иллюзию прогресса. Именно такой подход станет решающим фактором глобальной конкурентоспособности городов.

### Источники и литература

- 1) Haoyuan W., Liangxu W., Zhonghao Z., Jun G. Analysis and Optimization of 15-Minute Community Life Circle // PLOS One Journal. 2021.
- 2) Amrita J., Nistha K.S. China's Bid for Smart Cities: Mastering the City Brain // <https://www.orfonline.org/english/expert-speak/china-s-bid-for-smart-cities-mastering-the-city-brain>
- 3) Negar N., Thomas H., Martin de Jong Classifying Pathways for Smart City Development // Sustainability. 2020.
- 4) Shanghai Municipal Government Development Plans // <https://en.shio.gov.cn/TrueCMS/shxwbgs/upload/9432dca3-2e55-468c-93a5-3f99f66845cb.pdf>
- 5) The Happiness Impact – Digital Dubai // [https://www.digitaldubai.ae/docs/default-source/publications/the-happiness-impact\\_-smart-dubai.pdf?sfvrsn=c4ae355e\\_0](https://www.digitaldubai.ae/docs/default-source/publications/the-happiness-impact_-smart-dubai.pdf?sfvrsn=c4ae355e_0)