

**Перспективы развития науки в России: институциональные изменения,  
кадровый потенциал и технологические приоритеты**

**Научный руководитель – Грабельных Татьяна Ивановна**

***Беспалова Кристина Сергеевна***

*E-mail: k.bespalova2006@mail.ru*

Современный этап развития российской науки характеризуется сменой парадигмы: от попыток интеграции в глобальную научную среду 1990–2010-х годов к реализации стратегии технологического суверенитета в 2020-е годы. Как отмечает В.А. Мансуров (Институт социологии РАН), постсоветская трансформация научной сферы прошла несколько этапов: «шоковая адаптация» 1990-х, стабилизация 2000-х и институциональная реформа 2010-х годов. В настоящее время научное сообщество находится в фазе поиска новой модели взаимодействия с государством и бизнесом.

Ключевым событием последних лет стало перераспределение полномочий в пользу Российской академии наук. Если реформа 2013 года фактически лишила РАН статуса высшего научного учреждения и передала имущество и институты ФАНО, то с 2024–2025 годов наблюдается обратный тренд. Согласно докладу президента РАН академика Г.Я. Красникова на Общем собрании в декабре 2025 года, академии возвращены функции научно-методического руководства, включая утверждение программ исследований и согласование кандидатур руководителей институтов.

Вице-президент РАН В.А. Иванов в интервью «Российской газете» (2025) охарактеризовал этот процесс как «выстраивание структуры, аналогичной ГКНТ СССР», подчеркнув, что ни одно стратегическое решение в области науки теперь не принимается без экспертизы РАН. Это позволяет говорить о преодолении «островкового характера» исследований, когда, по данным РАН, до 69% заявленных тем фактически не разрабатывались.

По данным Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, внутренние затраты на исследования и разработки в России демонстрируют устойчивый рост. Выступая на Общем собрании РАН (декабрь 2025), вице-премьер Д.Н. Чернышенко сообщил, что бюджет госпрограммы «Научно-технологическое развитие» на 2026 год составит около 1,6 трлн рублей, что на 14% выше показателя 2025 года. Фундаментальные исследования проиндексированы на 12% (до 37,5 млрд рублей).

Однако, как отмечают исследователи Центра социального прогнозирования, доля частных инвестиций в российскую науку остается низкой — около 30%, тогда как в США и Германии этот показатель достигает 60–70%. Без увеличения вовлеченности бизнеса достижение целевого показателя в 2% ВВП к 2030 году представляется проблематичным.

Социологические исследования ФНИСЦ РАН фиксируют противоречивые тенденции в кадровой сфере. С одной стороны, наблюдается омоложение научного корпуса. Председатель Правительства РФ М.В. Мишустин в отчете за 2025 год отметил, что «значительная часть российских ученых моложе 40 лет», что является результатом действия грантовых программ и проектов «Мегагранты».

С другой стороны, сохраняется отток кадров, особенно из региональных институтов. В качестве одного из решений рассматривается внедрение модели «производственной аспирантуры». Е.В. Дружинина (Госкорпорация Ростех) в своей статье анализирует пилотный проект, в рамках которого аспиранты работают непосредственно на предприятиях, а их диссертация завершается созданием готового к внедрению продукта. По ее данным,

первые результаты показывают рост закрепляемости молодых специалистов в науке на 25–30%.

Как следует из постановления Президиума РАН от 17 февраля 2026 года, утвержден комплексный план развития Сибирского отделения РАН до 2030 года. Ключевая идея, сформулированная академиком В.И. Марковичем, — «синхронизация региональных научных программ с национальными проектами технологического лидерства». В качестве приоритетов названы: глубокая переработка сельхозпродукции, новые материалы, экологический мониторинг.

ФНИСЦ РАН через свои институты (Институт социальной демографии, Институт социологии) активно включен в реализацию Стратегии демографической политики до 2036 года. В 2026 году запущена серия семинаров «Брак, семья и репродуктивное здоровье в демографическом измерении». По данным директора института, современные исследования показывают, что эффективность мер демографической политики напрямую зависит от учета реальных ценностных установок населения, а не только от экономических стимулов.

Перспективы развития науки в России определяются тремя основными факторами: (1) институциональным — возвращением РАН к полноценному управлению наукой и переходом от формальной отчетности к реальной экспертизе; (2) финансовым — ростом бюджетного финансирования при необходимости кратного увеличения частных инвестиций; (3) кадровым — удержанием молодежи через новые форматы (производственная аспирантура) и улучшение условий труда. При сохранении текущих тенденций и успешной реализации программ технологического лидерства (космос, кванты, атом) Россия способна к 2035 году занять устойчивые позиции в первой десятке глобальных научных держав.

#### Источники и литература

- 1) Мансуров В.А. Социально-профессиональные группы и стратегия развития общества // Научный результат. Социология и управление. 2023. Т. 9. № 4.
- 2) Красников Г.Я. Доклад на Общем собрании РАН. 9 декабря 2025. Стенограмма.
- 3) Иванов В.А. Интервью «Российской газете» / 2025.
- 4) Дружинина Е.В. Производственная аспирантура: первый опыт и перспективы // Вестник Ростеха. 2025. № 2.
- 5) Зеленый Л.М. Космические исследования России до 2036 года // Доклад на ОС РАН. 9 декабря 2025.
- 6) Колачевский Н.Н. Квантовые компьютеры: состояние и перспективы в России // Квантовая электроника. 2025. Т. 55. № 4.
- 7) Калмыков С.Н. Замкнутый ядерный цикл: вызовы и решения // Атомная энергия. 2025. Т. 138. № 6.
- 8) Постановление Президиума РАН № 42 от 17.02.2026 «Об утверждении плана развития СО РАН до 2030 года».
- 9) Материалы ФНИСЦ РАН. Институт социальной демографии. Семинар «Брак, семья и репродуктивное здоровье». Январь 2026.