

Секция «9.11 Современные институты регионального и муниципального управления в России»

Институциональные условия внедрения ESG-подхода в региональной политике России

Научный руководитель – Леонтьева Лидия Сергеевна

Ветренюк Андрей Алексеевич

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра регионального и муниципального управления, Москва, Россия

E-mail: vetrenyuka@my.msu.ru

Современные процессы регионального стратегирования все в большей степени ориентированы на пространственное измерение развития. На фоне углубляющихся межрегиональных диспропорций, концентрации экономической активности в отдельных агломерациях и демографической деградации периферийных территорий [3] пространственное развитие перестает быть предметом исключительно географического или градостроительного анализа и становится междисциплинарной категорией, охватывающей экономику, социологию, политические науки и государственное управление. Пространственное развитие в данном контексте рассматривается не только как размещение экономической активности, но и как формирование качественной среды жизнедеятельности, обеспечивающей доступ к ресурсам, инфраструктуре и возможностям развития территорий.

В исследованиях территориальной устойчивости отмечается, что развитие регионов во многом определяется их способностью адаптироваться к экономическим, социальным и экологическим вызовам современности [4]. В этой связи в научной и управленческой практике усиливается интерес к интеграции ESG-подхода в систему регионального развития. ESG-концепция предполагает учет экологических, социальных и управленческих факторов при формировании стратегий развития территорий и оценке эффективности управленческих решений. В отличие от традиционных социально-экономических моделей, ориентированных преимущественно на показатели экономического роста, ESG-подход позволяет рассматривать развитие региона как комплексный процесс, включающий экологическую устойчивость, социальную инклюзивность и качество институциональной среды.

В современных условиях ESG-подход постепенно трансформируется из инструмента корпоративной отчетности в один из элементов региональной политики. Его интеграция в систему пространственного развития позволяет формировать новую управленческую рамку, ориентированную на долгосрочную устойчивость территориальных систем. Применение ESG-инструментов в региональном управлении становится особенно актуальным в условиях усиления климатических, демографических и институциональных вызовов. Экологический компонент предполагает учет экологической нагрузки на территорию, рационализацию использования природных ресурсов и развитие механизмов экологической ответственности. Социальная составляющая ESG-подхода связана с обеспечением равного доступа населения к базовой инфраструктуре, развитию социальной среды и повышению качества жизни населения. Управленческий компонент направлен на повышение эффективности институтов, прозрачности принимаемых решений и развитие механизмов участия заинтересованных сторон в процессах регионального развития.

Несмотря на возрастающую роль ESG-подхода в системе региональной политики, его внедрение сталкивается с рядом институциональных ограничений. Одним из ключевых факторов является ограниченность финансовых ресурсов регионального уровня и высокая

зависимость субъектов Российской Федерации от межбюджетных трансфертов. Недостаточное развитие механизмов зеленого и социального финансирования, а также отсутствие специализированных инструментов поддержки ESG-инициатив существенно сдерживают реализацию проектов устойчивого развития на региональном уровне.

Существенные ограничения также связаны с институциональной и методологической неопределенностью. На региональном уровне отсутствует единая система оценки ESG-показателей и стандартизированная методология их применения в стратегическом планировании [1]. Различия в используемых методиках и показателях приводят к низкой сопоставимости результатов и усложняют формирование комплексной системы мониторинга устойчивого развития территорий. Кроме того, значительные различия в институциональной зрелости регионов затрудняют распространение успешных практик ESG-управления и формирование единой системы пространственной политики устойчивого развития.

Дополнительным фактором выступает дефицит кадровых и аналитических компетенций в сфере ESG-управления. Во многих регионах наблюдается недостаток специалистов, обладающих необходимыми знаниями в области устойчивого развития, экологического менеджмента и ESG-аналитики [2]. Отсутствие специализированных образовательных программ и методических материалов ограничивает возможности адаптации международных ESG-стандартов к региональной практике управления.

Важным институциональным ограничением является также неполнота нормативно-правовой базы в сфере устойчивого развития. В настоящее время в России отсутствует развитая национальная таксономия ESG-проектов и единые стандарты оценки экологических и социальных эффектов реализуемых программ. Недостаточная нормативная определенность снижает эффективность координации ESG-инициатив и ограничивает возможности их интеграции в систему пространственного управления регионами. Таким образом, интеграция ESG-подхода в региональную политику России требует формирования соответствующих институциональных условий. К ключевым направлениям развития можно отнести совершенствование нормативно-правовой базы, формирование единой методологии оценки ESG-показателей, развитие механизмов зеленого финансирования и укрепление кадрового потенциала региональных систем управления. Реализация данных мер позволит повысить эффективность пространственного развития регионов и обеспечить формирование устойчивых территориальных систем в долгосрочной перспективе.

Источники и литература

- 1) Берендеева А.Б. Институциональная среда устойчивого развития и ESG-трансформации российской экономики: мега-, макро-, мезо- и микроуровни // Теоретическая экономика. 2024. № 1 (109). С. 98–119.
- 2) Дефицит специалистов в сфере устойчивого развития испытывают две трети российских компаний // ТАСС.Экономика. 02.11.2023. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19182339> (дата обращения: 02.03.2026).
- 3) Шаталова О.М., Касаткина Е.В. Социально-экономическое неравенство регионов РФ: вопросы измерения и долгосрочная ретроспективная оценка // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. Т. 15, № 4. С. 74–87.
- 4) Rizzi P., Graziano P., Dallara A. A Capacity Approach to Territorial Resilience: The Case of European Regions // The Annals of Regional Science. 2018. Vol. 60, No. 2. Pp. 285–328.