

Секция «9.11 Современные институты регионального и муниципального управления в России»

## Современная модель управления межрегиональным сотрудничеством в России

Научный руководитель – Купцова Ирина Валентиновна

*Цюй Синьмяо*

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра регионального и муниципального управления, Москва, Россия

*E-mail: 2998328921@qq.com*

Межрегиональное сотрудничество выступает важнейшим институтом современной системы регионального управления в Российской Федерации, способствуя решению комплексных задач социально-экономического развития, которые не могут быть эффективно реализованы на уровне отдельного субъекта. Управление межрегиональным сотрудничеством представляет собой комплексный процесс, основанный на координации действий органов государственной власти различных уровней и активном участии негосударственных институтов.

Эффективность современной модели управления обеспечивается синтезом иерархических механизмов (реализация национальных проектов, федеральное финансирование) и сетевых форм взаимодействия (заключение соглашений, создание координационных советов).

Особый интерес представляет Дальневосточный федеральный округ – макрорегион с уникальным географическим положением, выступающий естественным мостом между Россией и Азиатско-Тихоокеанским регионом. В рамках исследования проведен анализ моделей управления межрегиональным сотрудничеством всех 11 субъектов ДФО: Амурской, Еврейской автономной, Магаданской, Сахалинской областей, Забайкальского, Камчатского, Приморского, Хабаровского краев, Республик Бурятия и Саха (Якутия), Чукотского АО [1].

Установлено, что, несмотря на различия в ресурсной базе и транспортной доступности, все регионы демонстрируют институциональную централизацию: координация кооперационных процессов сосредоточена в региональных правительствах или специализированных министерствах. Управленческие модели сочетают программные (федеральные целевые программы, национальные проекты) и сетевые механизмы (межрегиональные соглашения, координационные советы). Ключевым драйвером выступают особые правовые режимы – территории опережающего развития (ТОР), свободный порт Владивосток (СПВ), особая экономическая зона в Магаданской области, Арктическая зона, которые обеспечивают специальные правовые режимы, предоставляют резидентам налоговые льготы, административные преференции и инфраструктурную поддержку, стимулируя межрегиональные инвестиционные и производственные связи [2].

Анализ динамики 2021–2024 годов показывает устойчивый рост инвестиций в основной капитал, грузопотока и числа резидентов преференциальных режимов в большинстве субъектов. Например, в Приморском крае количество резидентов СПВ превысило 2 тыс., в Забайкальском крае инвестиции выросли на 67%, в Якутии достигли рекордных 739,5 млрд руб. в 2023 г. В то же время сохраняются системные ограничения: высокая стоимость логистики, узкая отраслевая специализация (особенно в сырьевых регионах), зависимость

от федеральных дотаций и кадровый дефицит на изолированных и арктических территориях [3].

Полученные результаты свидетельствуют о том, что современная модель управления межрегиональным сотрудничеством в России носит многоуровневый и адаптивный характер. Эффективность моделей определяется способностью регионов комбинировать федеральные стимулы с собственными сетевыми инициативами, развивать транспортную инфраструктуру и внедрять цифровые инструменты мониторинга. Дальнейшее совершенствование управления требует углубления межрегиональной производственной кооперации, диверсификации экономики и укрепления кадрового потенциала.

### Источники и литература

- 1) Бухвальд Е.М., Валентик О.Н. Макрорегионы как новация стратегирования пространственного развития экономики России // Региональная экономика. Юг России. – 2019. – Т. 7, № 1. – С. 18–28.
- 2) Сальников К.Н. Анализ межрегиональной торговли субъектов Дальневосточного федерального округа на основе гравитационных моделей // Теория и практика общественного развития. – 2024. – № 7. – С. 166–174.
- 3) Российская Федерация. Федеральный закон от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. – 2015. – № 1 (ч. I). – Ст. 26.