

Секция «9.9 Актуальные проблемы и тенденции правового регулирования в сфере государственного и муниципального управления»

Эффективность антикоррупционного комплаенса в компаниях с государственным участием при осуществлении закупок в период импортозамещения

Научный руководитель – Трубилов Георгий Владимирович

Свиридова Анастасия Алексеевна

Студент (бакалавр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра правовых основ управления, Москва, Россия

E-mail: SviridovaAA@spa.msu.ru

- 1) Ключевые проводники государственной политики в сфере импортозамещения – компании с государственным участием. Их закупочная деятельность непосредственно влияет на устойчивость бюджетной системы, реализацию национальных проектов, достижение стратегических целей социально-экономического развития [1; 7].
- 2) Усиление курса на импортозамещение и санкционное давление приводят к сужению пула поставщиков и усложнению технологических требований к покупаемой продукции, что повышает коррупционные риски при обосновании потребности, выборе поставщика и формировании требований к товарам, работам и услугам [4; 7].
- 3) Антикоррупционный комплаенс в компаниях с государственным участием формируется на стыке требований антикоррупционного законодательства, норм о закупках по 223-ФЗ и корпоративных стандартов добросовестного поведения, что требует от государства выстраивания единых ориентиров и типовых решений в области управления закупочными рисками [2; 3; 6].
- 4) Анализ практики показывает, что действующие механизмы антикоррупционного контроля в закупках дают заметный эффект, но не в полной мере учитывают новые вызовы, связанные с импортозамещением и расширением закупок у единственного поставщика [5; 7].
- 5) Наиболее уязвимыми с точки зрения коррупционных проявлений остаются: планирование закупок, обоснование начальной (максимальной) цены, установление избыточных требований к продукции и участникам закупки, а также использование исключений и специальных режимов закупок, обусловленных задачами импортозамещения [3; 5; 7].
- 6) Интеграция антикоррупционного комплаенса в систему государственного и корпоративного управления закупками требует развития единых стандартов «антикоррупционного контура» закупочной деятельности, методических рекомендаций для компаний с государственным участием и усиления координации между регуляторами, государственными заказчиками и контролирующими органами [1; 3; 6; 7].

Источники и литература

- 1) Блок М.А. Правовые механизмы противодействия коррупции в сфере корпоративных закупок. М.: Инфотропик Медиа, 2018.
- 2) Винницкий А.В., Титов А.Н. Корпоративные закупки: правовое регулирование и антикоррупционные стандарты. М.: Статут, 2020

- 3) Гришковец А.А. Антикоррупционная профилактика и ее основные направления в сфере публичных закупок // Enforcement. 2024. № 1.
- 4) Крыштановский А.О. Экономико-правовые риски системы госзакупок в условиях реализации стратегии импортозамещения // Экономика и право. 2022. № 4.
- 5) Тихомиров П.А. Коррупционные риски в государственных и корпоративных закупках: проблемы и пути минимизации // Бюджет. 2017. № 1.
- 6) Трегуб И.В. Антикоррупционный комплаенс в организациях с государственным участием: правовые и управленческие аспекты. М.: Юрайт, 2021.
- 7) Шлейников В.И. Антикоррупционная профилактика в закупках: от формального контроля к системе управления рисками // Система профилактики коррупционных правонарушений в организациях при осуществлении закупочной деятельности. Учебно-практическое пособие. М., 2026.
- 8) OECD. Preventing Corruption in Public Procurement. Paris: OECD Publishing, 2016.
- 9) European Commission. Public Procurement Guidance for Practitioners. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2018.
- 10) Государственный комитет по закупкам. Антикоррупционный контур закупок: от формального контроля к системе управления рисками. URL: <https://gkgz.ru/antikorrupsionnyj-kontur-zakupok-ot-formalnogo-kontrolya-k-sisteme-upravleniya-riskami/> (дата обращения: 04.03.2026)
- 11) Министерство финансов Российской Федерации. Импортозамещение и будущее госзакупок в России: новые вызовы и перспективы. URL: <https://minfin.gov.ru> (дата обращения: 04.03.2026).
- 12) Федеральное казначейство. Коррупционные факторы при осуществлении закупочной деятельности. URL: <https://fuap.ru> (дата обращения: 04.03.2026)