

Секция «9.6 Цифровизация общества: траектории трансформации, управленческие вызовы и социальные последствия»

Искусственный интеллект как инструмент управленческой трансформации в сфере государственного здравоохранения: региональный кейс и территориальная дифференциация на основе индекса готовности региона к внедрению технологии ИИ

Научный руководитель – Терентьева Ольга Игоревна

Виниченко Анастасия Николаевна

Студент (бакалавр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Москва, Россия

E-mail: vinichenko2004@yandex.ru

Научный руководитель – Терентьева Ольга Игоревна

Виниченко Анастасия Николаевна

Студент (Бакалавр)

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова

Цифровая трансформация в XXI веке становится ключевым направлением развития государственного управления [3]. Сфера здравоохранения, как одна из наиболее социально значимых областей публичной политики, функционирует в условиях системных ограничений: дефицита медицинских кадров, роста объёма клинической информации, увеличения нагрузки на стационарное звено и необходимости обеспечения равной доступности медицинской помощи в регионах. В этих условиях цифровизация приобретает характер инструмента, способного трансформировать саму логику функционирования государственных медицинских организаций.

Международная практика свидетельствует о переходе от экспериментального внедрения технологий искусственного интеллекта к их институционализации [1]. Алгоритмы ИИ используются для прогнозирования госпитализаций, анализа медицинских изображений, управления потоками пациентов и оптимизации распределения ресурсов [2]. Для Российской Федерации внедрение ИИ обусловлено дополнительными факторами: значительной территориальной протяжённостью страны, различиями в обеспеченности регионов кадрами и инфраструктурой, а также экспоненциальным ростом объёма медицинских данных. Региональный уровень становится пространством апробации цифровых решений.

Показательным примером выступает опыт Иркутской областной детской клинической больницы, где внедрение систем интеллектуального анализа диагностических данных, цифрового мониторинга пациентов и телемедицинского взаимодействия позволило сократить время обработки информации, повысить предсказуемость управленческих процессов и снизить долю ручных операций при формировании отчётности [4]. Данный кейс продемонстрировал, что ИИ способен выполнять компенсаторную функцию в условиях кадровых и инфраструктурных ограничений.

Однако анализ единичного кейса поставил более широкий исследовательский вопрос: каким образом можно системно оценить готовность региона к внедрению ИИ в здравоохранение? В целях перехода от описательного анализа к количественной оценке в рамках исследования разработан интегральный показатель – Индекс ИИ-готовности здравоохранения региона.

Индекс рассчитывается по формуле:

$I_{AI} = 0,3 \times I_{fin} + 0,3 \times I_{inf} + 0,2 \times I_{hr} + 0,2 \times I_{demo}$, где I_{fin} отражает финансовую готовность региона (расходы на здравоохранение на душу населения, доля средств на цифровизацию, инвестиции в цифровую экономику), I_{inf} – уровень цифровой инфраструктуры (подключённость медицинских учреждений к государственным информационным системам, качество интернет-доступа, наличие ИТ-компаний), I_{hr} – кадровый потенциал (численность ИТ-специалистов и студентов профильных направлений, уровень оплаты труда), I_{demo} – демографическую специфику и потенциальную потребность в ИИ-решениях (доля пожилого населения, уровень урбанизации, плотность населения). Каждый компонент формируется на основе нормированных статистических показателей, что обеспечивает сопоставимость субъектов Российской Федерации независимо от различий в абсолютных значениях. Выбор весовых коэффициентов обусловлен системным подходом к цифровой трансформации: финансовые и инфраструктурные параметры формируют институциональную базу внедрения, тогда как кадровые и демографические характеристики определяют масштаб и направленность цифровых решений.

Апробация индекса на примере сопоставления столичного региона и Иркутской области показала существенную дифференциацию уровней готовности. При наличии выраженной демографической потребности регион может испытывать ограничения по финансовым и кадровым параметрам, что сдерживает масштабирование цифровых решений. Таким образом, внедрение ИИ в здравоохранение определяется не только технологической доступностью отдельных сервисов, но и совокупностью институциональных условий.

Таким образом, цифровая трансформация здравоохранения не сводится к внедрению отдельных технологических решений, а представляет собой институциональный процесс, зависящий от совокупности финансовых, инфраструктурных, кадровых и демографических факторов. Разработанный индекс позволяет перейти от анализа отдельных успешных кейсов к системной оценке территориальной дифференциации цифровой трансформации здравоохранения. Его использование формирует основу для выработки адресной государственной политики, направленной на выравнивание управленческих возможностей субъектов Российской Федерации и повышение эффективности публичного администрирования в социальной сфере.

Источники и литература

- 1) 1. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). AI in Health: Huge potential, huge risks. 2024. [Электронный ресурс] // URL: https://www.oecd.org/en/publications/2024/01/ai-in-health-huge-potential-huge-risks_ff823a24.html (дата обращения: 22.02.2026).
- 2) 2. Гусев А.В., Добридюк С.Л. Искусственный интеллект в медицине и здравоохранении // Информационное общество. 2017. № 4-5. С. 78-81. [Электронный ресурс] // URL: https://webiomed.ru/media/publications_files/iskusstvennyi-intellekt-v-meditsine-i-zdravookhranении.pdf (дата обращения: 22.02.2026).
- 3) 3. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года: утв. Указом Президента РФ от 10.10.2019 № 490. [Электронный ресурс] // URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/44731> (дата обращения: 22.02.2026).
- 4) 4. Цедрик Д. Первое в России «умное отделение» на базе детского стационара открыли в Иркутске. 2025. [Электронный ресурс] // Вести-Иркутск. URL: <https://vestiirk.ru/news/pervoe-v-rossii-umnoe-otdelenie-na-baze-detskogo-statsionara-otkryli-v-irkutske/> (дата обращения: 22.02.2026).