

**Национальная конкурентоспособность российских отраслей информационных компьютерных технологий в современных условиях**

**Научный руководитель – Фомушкин Вячеслав Юрьевич**

***Уразов Артем Антонович***

*Студент (бакалавр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра стратегического планирования и экономической политики, Москва, Россия

*E-mail: artyom2707@gmail.com*

Актуальность темы обусловлена растущим значением информационных компьютерных технологий (ИКТ) в глобальной экономике, особенно в условиях геополитических вызовов. После 2022 года Россия столкнулась с санкциями, ограничивающими доступ к иностранным технологиям, что усилило необходимость повышения национальной конкурентоспособности ИТ-сектора. Это включает импортозамещение, развитие собственных инноваций и интеграцию ИКТ в ключевые отрасли экономики. Исследование актуально для формирования стратегий государственной поддержки и повышения глобальной позиции российского ИТ.

Анализ национальной конкурентоспособности отраслей компьютерных технологий начинается с теоретических основ, где конкурентоспособность на уровне отрасли и государства рассматривается через концептуальные подходы, определяющие способность производить товары и услуги, превосходящие аналоги по цене и качеству на внутренних и внешних рынках. На государственном уровне она связана с институциональной средой, инновациями и интеграцией в глобальные цепочки создания стоимости, включая факторный, системный и динамический подходы к адаптации к изменениям. Центральное место занимает теория конкурентных преимуществ Майкла Портера, с моделями "ромба конкурентоспособности" и "Пяти сил Портера", включающей факторы производства, спрос, связанные отрасли и стратегии фирм, а также роль государства и случайных событий; для ИТ-сектора акцент делается на инновациях, квалифицированных кадрах и кластерном развитии. Дополняет это ресурсный и сетевой подход, где фокус на уникальных ресурсах по VRIN-модели (ценность, редкость, имитируемость, организация) и партнерствах, экосистемах, коллаборации в ИТ, таких как открытый код и альянсы, подчеркивая интеллектуальные ресурсы и сетевые эффекты в компьютерных технологиях.

Комплексный анализ конкурентоспособности отраслевого сектора компьютерных технологий РФ раскрывает тенденции и изменения на внешнем и внутреннем рынках: на внутреннем наблюдается рост ИТ-отрасли с экспортом ПО, увеличившимся на 20% в 2023-2025 годах, но сохраняется зависимость от импорта оборудования; на внешнем рынке отмечается снижение доли из-за санкций, однако успехи в нишевых сегментах, таких как кибербезопасность и ИИ, с тенденциями цифровизации экономики и роста спроса на отечественное ПО. Применение "ромба конкурентоспособности" Портера к российскому ИТ-сектору показывает сильные стороны в факторах производства, включая квалифицированных ИТ-специалистов, но дефицит аппаратное обеспечение; внутренний спрос растет за счет государства, связанные отрасли интегрируются с промышленностью, стратегии фирм ориентированы на импортозамещение, а роль государства проявляется в субсидиях, хотя бюрократия выступает барьером. Ключевые ресурсы и компетенции российского ИТ-сектора включают человеческий капитал с высококвалифицированными разработчиками, софт вроде продуктов Яндекса и Kaspersky, компетенции в agile-разработке и AI/ML, но

слабости проявляются в зависимости от иностранных чипов и низких инвестициях в R&D; сетевые аспекты подчеркивают кластеры в Москве и Сколково.

Анализ государственной поддержки и институциональной среды отрасли компьютерных технологий охватывает процессы внедрения отечественных технологий в управление и промышленность, где успехи видны в госуправлении через платформы вроде Госуслуг и ЕГАИС, а также в промышленности с ERP-системами от 1С, с цифровизацией 70% госорганов к 2025 году, хотя проблемы возникают в совместимости и обучении кадров. Переход от иностранных технологий к собственным после 2022 года стимулируется драйверами, такими как санкции, госпрограммы "Цифровая экономика" и патриотизм, приводя к росту отечественного ПО на 40%, но барьеры включают технологический разрыв, отток специалистов и финансирование, вызывая задержки в hardware. Рекомендации по повышению национальной конкурентоспособности сектора предлагают усилить финансирование R&D, развивать образование в ИТ, стимулировать кластеры и сотрудничество с дружественными странами вроде БРИКС, с политикой налоговых льгот и защиты интеллектуальной собственности, что может привести к росту экспорта на 30% к 2030 году.

Российский ИТ-сектор обладает потенциалом конкурентоспособности за счет кадров и инноваций, но требует усиленной государственной поддержки для преодоления барьеров, которые, на данном этапе, закрывают окно возможностей российского сектора компьютерных технологий. Рекомендации позволят повысить национальную конкурентоспособность в условиях глобальных вызовов.

### Источники и литература

- 1) Портер, М. Международная конкуренция. Конкурентные преимущества стран / Майкл Портер ; перевод с английского. — Москва : Альпина Паблишер, 2017. — 947 с.
- 2) Превысокова, С. А. Анализ развития отрасли информационных технологий в России / С. А. Превысокова // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2021. — № 3-2 (73). — С. 132–135. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-razvitiya-otrasli-informatsionnyh-tehnologiy-v-rossii>
- 3) Заворыкин, А. А. Фискальные и инвестиционные институты в контексте устойчивого технологического развития: сравнительный анализ стратегий в международной практике / А. А. Заворыкин, А. В. Гурнак // RISK: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. — 2025. — № 3. — С. 65–72. — URL: <http://risk-online.ru/index.php/risk/article/view/185>
- 4) Schoder, D. Open Resource-Based View (ORBV): A Theory of Resource Openness / D. Schoder, D. Schlagwein, K. Fischbach // ICIS 2019 Proceedings. — 2019. — URL: [http://aisel.aisnet.org/icis2019/research\\_methods/research\\_methods/9/](http://aisel.aisnet.org/icis2019/research_methods/research_methods/9/)
- 5) Экспорт российского ПО вырастет на 10% к концу 2025 года // Cableman.ru : отраслевое издание. — 2025. — 23 сентября. — URL: <https://www.cableman.ru/content/eksport-rossiiskogo-po-vyrastet-na-10-k-kontsu-2025-goda>
- 6) Цифровая экономика: 2026 : краткий статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, Л. М. Гохберг, О. М. Демидкина [и др.] ; Нац.-исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — Москва : ИСИЭЗ ВШЭ, 2026. — URL: [https://newsletter.radensa.ru/wp-content/uploads/2024/12/ВШЭ\\_Цифровая-экономика\\_2025.pdf](https://newsletter.radensa.ru/wp-content/uploads/2024/12/ВШЭ_Цифровая-экономика_2025.pdf)
- 7) Global Innovation Index 2025 : World Intellectual Property Organization. — Geneva : WIPO, 2025. — URL: <https://www.wipo.int/edocs/gii-ranking/2025/ru.pdf>