

Секция «9.2 Современные практики финансового управления, устойчивого развития и кризис-менеджмента»

## Антикризисные практики финансового управления в условиях фрагментации международной финансовой архитектуры

Научный руководитель – Осипов Владимир Сергеевич

*Татаров Т.В.<sup>1</sup>, Галясовский А.С.<sup>2</sup>*

1 - Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью, Москва, Россия, *E-mail: TatarovTV@spa.msu.ru*; 2 - Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью, Москва, Россия, *E-mail: i@artemgalyas.ru*

В современных условиях международные экономические отношения развиваются в рамках усиливающейся фрагментации мировой финансовой системы, что обусловлено расширением санкционных режимов и активным применением экстерриториальных ограничений. Вторичные санкции, распространяя свое действие на третьи страны и финансовые институты, формируют новые риски для трансграничных расчетов, международного кредитования и функционирования глобальной финансовой инфраструктуры. В этих условиях особую актуальность приобретает формирование антикризисных практик финансового управления, направленных на обеспечение устойчивости национальной финансовой системы.

Фрагментация международной финансовой архитектуры проявляется в сокращении универсальности долларовой расчетной инфраструктуры, росте барьеров для доступа к международным рынкам капитала и усилении регуляторных рисков для банков и корпораций. Экстерриториальный характер санкций фактически трансформирует национальное законодательство отдельных государств в инструмент внешнего финансового принуждения, что оказывает системное влияние на структуру международных финансовых потоков[n1]. В результате усиливаются процессы дедолларизации расчетов, диверсификации валютных резервов и развития альтернативных платежных механизмов.

В условиях сохраняющейся санкционной конфронтации финансовая система Российской Федерации функционирует в режиме повышенной внешней турбулентности, связанной с ограниченным доступом к международной ликвидности, перераспределением трансграничных потоков капитала и усложнением механизмов международных расчетов. Давление со стороны экстерриториальных ограничений потребовало от регулятора и органов государственной власти не только оперативной реакции, но и выстраивания устойчивой антикризисной архитектуры финансового управления. Повышение ключевой ставки и проведение жесткой денежно-кредитной политики позволили стабилизировать инфляционные ожидания и сохранить управляемость валютного рынка[n2]. Параллельно применялись инструменты макропруденциального регулирования, механизмы поддержания банковской ликвидности, а также меры по контролю трансграничного движения капитала.

Антикризисные практики финансового управления в данных условиях приобрели системный характер и были ориентированы не только на краткосрочную стабилизацию, но и на снижение структурной зависимости от внешней финансовой инфраструктуры. Развитие национальной платежной системы, расширение использования системы передачи финансовых сообщений, увеличение доли расчетов в национальных валютах с ключевыми торговыми партнерами стали элементами долгосрочной стратегии обеспечения финансового суверенитета[n3]. Реализация указанных мер способствовала формированию более

автономной и адаптивной модели функционирования финансового сектора в условиях фрагментации международной финансовой архитектуры.

Фрагментация международной финансовой архитектуры также оказывает влияние на стратегию управления государственными финансами. Бюджетная политика в условиях ограниченного доступа к внешним заимствованиям ориентируется на внутренние источники финансирования и поддержание устойчивости долговой позиции. В этих условиях возрастает роль координации денежно-кредитной и бюджетной политики, а также использование инструментов адресной поддержки стратегически значимых отраслей экономики[п4].

Таким образом, антикризисные практики финансового управления в условиях фрагментации мировой финансовой системы приобретают комплексный характер. Они направлены не только на преодоление краткосрочных шоков, но и на формирование устойчивой модели функционирования национальной финансовой системы в условиях сохранения долгосрочной санкционной конфронтации. Системная трансформация инструментов финансового управления становится ключевым фактором обеспечения макроэкономической стабильности и адаптации к новым геоэкономическим реалиям.

### Источники и литература

- 1) Кешнер М.В. Экономические санкции в современном международном праве: монография. – М.: Проспект, 2022. – 121 с.
- 2) Малдер Н. Экономическое оружие: становление санкций как инструмента современной войны. – Нью-Хейвен; Лондон: Издательство Йельского университета, 2022. – 448 с.
- 3) Набиуллина Э.С. Выступление на пленарном заседании Государственной Думы, посвященном рассмотрению Годового отчета Банка России за 2022 год. – М., 2023. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.cbr.ru/press/event/?id=14717>
- 4) Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.consultant.ru/>