

## Трансформация внешнеторговых потоков России в условиях санкционного давления 2022-2024 гг.

Заявка № 1668384

*Постановка проблемы*

*Введение беспрецедентных санкций против России в 2022 году привело к потере доступа к рынкам Европейского Союза и США, на которые до 2022 года приходилось более трети российского экспорта и импорта [1]. Российские компании-экспортёры столкнулись не только с прямыми ограничениями поставок [9], но и с искусственными барьерами, такими как «потолок цен» на нефть, а также с угрозами вторичных санкций для контрагентов из третьих стран [2]. Несмотря на это, экспорт продемонстрировал высокую адаптивность. Однако нерешенным остается вопрос качественных изменений в процессе адаптации: привели ли произошедшие структурные сдвиги к устойчивой географической диверсификации экспорта?*

*Степень изученности темы и личный вклад*

*В литературе широко обсуждаются последствия санкций для российской экономики [1; 4; 8]. Исследователи отмечают важность развития новых направлений экспорта (Азия, Африка) [3; 4; 7; 10], но выделяют трудности выхода на новые рынки: логистические ограничения, нехватку инфраструктуры и риск вторичных санкций [5; 6]. В литературе недостаточно изученным остаётся вопрос о том, как именно изменилась географическая структура экспорта после 2022 года и какую роль сыграли инфраструктурные проекты, начавшиеся в первый санкционный период. Личный вклад автора состоит в расчёте индекса Херфиндаля-Хиршмана (НИ) для географической структуры российского экспорта за 2019-2024 гг. и в разработке рекомендаций по преодолению его возросшей концентрации.*

*Методы и результаты*

*Для доказательства важности опыта адаптации, полученного в первый санкционный период (2014-2021 гг.) был проведен статистический анализ динамики внешнеторговых операций с недружественными странами, который показал снижение зависимости от рынков этих стран происходило уже с 2014 года: доля ЕС и США в российском экспорте сократилась с 47,3% в 2014 году до 37% в 2020-м; в импорте - с 47,7% до 40% соответственно [1]. В рамках анализа были найдены подтверждения создания инфраструктурной основы для «поворота на Восток»:*

*· Запуск газопровода "Сила Сибири" (2019) и расширение нефтепровода "Восточная Сибирь - Тихий океан" (ВСТО) обеспечили маршруты для поставок углеводородов в Азию. К 2017 году доля азиатских стран в экспорте нефти достигла 29%. [11]*

*· Развитие Северного морского пути: грузопоток вырос с 4,5 млн тонн в 2014 году до 34 млн тонн в 2022-м, что сделало его ключевым коридором для вывоза нефти, СПГ, удобрений и металлов. [12]*

*Эти заделы позволили в 2022-2024 гг. оперативно нарастить поставки на новые рынки. Для расчета уровня географической диверсификации экспорта был использован индекс Херфиндаля-Хиршмана (НИ - сумма квадратов долей стран-импортёров) показывает негативный тренд. С 2019 года индекс НИ вырос более, чем втрое: с 0,048 в 2019 году до 0,161 в 2024-м. Это свидетельствует о переходе от умеренно диверсифицированной структуры к высококонцентрированной. Анализ ключевых торговых партнеров показал, что в 2019 году на долю пяти крупнейших импортёров приходилось около 37% российского экспорта, а в 2024 году - уже почти 67% (более 34% занимает только Китай).*

Таким образом, экспортные потоки переориентировались с большой группы государств (ЕС) на ограниченное число партнёров - прежде всего Китай, а также Индию, Турцию и страны СНГ. Это создаёт повышенные макроэкономические риски: зависимость от политической и экономической конъюнктуры в нескольких странах, составляющих около 2/3 экспорта России.

#### *Выводы и рекомендации*

Полученные результаты показывают, что стратегия «поворота на Восток» хотя и позволила смягчить санкционный шок, но обострила проблему диверсификации. Для обеспечения долгосрочной экономической безопасности необходима активная государственная политика по стимулированию выхода на слабо освоенные рынки. В качестве мер предлагаются:

- Создание на базе "Российского экспортного центра" специализированного "Фонда диверсификации экспорта" для льготного финансирования и страхования поставок в страны с незначительной долей в российском экспорте.

- Смягчение налогового регулирования (например, пониженные налоговые ставки на доходы от экспорта в новые регионы, создание особых экономических зон, ориентированных на экспорт в малоразвитые направления).

- Развитие "мягкой силы": активизация работы торговых представительств, торговых миссий, подготовка узкоспециализированных кадров для проведения консультаций

В дальнейших исследованиях представляется возможным продолжить анализ диверсификации российского экспорта не только с географической точки зрения, но и с товарной: проанализировать изменение товарной структуры экспорта России, выявить, имели ли санкции воздействие на перечень товаров, поставляемых за рубеж.

#### **Источники и литература**

- 1) Гладков И.С. Внешнеторговые связи Российской Федерации и Европейского Союза в 2001-2020 гг.: основные тренды // Власть. 2021. № 5. С. 108-113.
- 2) Гребенников И.В. Влияние санкций на торговлю российской нефтью // Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 2. С. 121-130.
- 3) Молодцов К.В., Селезнев П.С. Развитие нефтяного рынка в Африке: основные факторы влияния // Мировая экономика и мировые финансы. 2025. Т. 4, № 1. С. 40-45.
- 4) Морозенкова О.В. Перспективные направления развития несырьевого неэнергетического экспорта России в условиях санкций // Вестник РГГУ. Сер. "Экономика. Управление. Право". 2022. № 4. С. 60-73.
- 5) Оглоблина Е.В. Проблемы географической и товарной диверсификации российского экспорта в условиях санкций // Мировая экономика и мировые финансы. 2024. Т. 3, № 2. С. 11-20.
- 6) Пылин А.Г. Проблемы и перспективы энергетического экспорта России в условиях санкций // Российский внешнеэкономический вестник. 2024. № 6. С. 99-116.
- 7) Степанов Н.С. Направления экспорта угля в России: возможности сотрудничества с Китаем // Уголь. 2025. № 2 (1190). С. 42-47.
- 8) Сычева К.Г. География экспорта России в новых санкционных реалиях // Международная торговля и торговая политика. 2022. Т. 8, № 4. С. 115-129.
- 9) Ушкалова Д.И. Внешняя торговля России: предварительные итоги второго года противостояния санкционному давлению // Вестник Института экономики РАН. 2023. № 6. С. 43-60.

- 10) Фазрахманов И.И., Акчурина Р.Н. Перспективы российского экспорта в страны Африки // Российский внешнеэкономический вестник. 2025. № 5. С. 89-93.
- 11) <https://ac.gov.ru/news/page/diversifikacia-rynkov-sbyta-nefti-i-gaza-realizuetsa-za-schet-postavok-v-aziu-15265>
- 12) <https://marine.org.ru/events/sudostroenie/14297/>