

## **Стратегия развития компании по перевалке насыпных грузов на основе повышения технологичности её бизнес-процессов**

Заявка № 1676963

### **Тезисы к докладу:**

- 1) Роль компаний по перевалке насыпных грузов в современном мире;
- 2) Организационно-технологические особенности деятельности компании по перевалке насыпных грузов;
- 3) Положение компаний по перевалке насыпных грузов в транспортной цепочке РФ;
- 4) Стратегии развития современных компаний по перевалке насыпных грузов в России;
- 5) Разработанные рекомендации на основе интервью;

В условиях усиления геополитических факторов и трансформации мировой торговли компании по перевалке насыпных грузов выступают ключевыми элементами транспортно-логистической системы страны. Предприятия, осуществляющие перевалку зерна, угля, минеральных удобрений, щебня и иных сыпучих грузов формируют экспортный потенциал страны и оказывают прямое влияние на конкурентоспособность национальной экономики. Владимир Владимирович Путин регулярно способствует развитию инфраструктуры терминалов, обращая внимание на важность их работы (Международный арктический форум, Совещание по транспортной инфраструктуре Северо-Запада, Восточный экономический форум). Президент подчеркивает стратегическую важность отрасли.

Рост конкуренции на рынке портовых услуг требует от компаний по перевалке насыпных грузов не только наличие мощностей обработки груза, но и наращивания скорости обработки груза, верификации груза и способов его обработки. Специфика перевалки предполагает высокую зависимость терминалов от наличия новейших технологий. Клиентам важна перерабатывающая способность компании, наличие складов для хранения, способы обработки и транспортировки груза, обеспечение качества, соблюдение мер против смерзания в осенне-зимний период и другое. Низкая технологичность бизнес-процессов приводит к временным и судовым простоям, финансовым потерям, снижению качества груза и пропускной способности терминала. Повышение технологичности бизнес-процессов предприятия становится стратегическим фактором роста компании. Цифровая экономика, рост автоматизации, интеграции новых информационных систем, внедрение усовершенствованных технологий создают возможности развития предприятий. Всё это обеспечивает прозрачность работы. Компании, которые не имеют средств или не адаптируются к изменениям, быстро теряют свои позиции на рынке. В этой связи разработка стратегии развития на основе повышения технологичности её бизнес-процессов приобретает не только теоретическую, но и долгосрочную стратегическую практическую значимость. Формирование стратегии позволяет обеспечить сбалансированное развитие предприятий, повысить устойчивость в внешним угрозам.

Недостаточный уровень технологичности бизнес-процессов компании по перевалке насыпных грузов приводит к снижению операционной возможности терминала и ограничивает его развитие.

Результаты исследования включают: комплексный анализ внешней и внутренней среды компании, диагностику существующих бизнес-процессов, разработаны рекомендации по улучшению технологичности бизнес-процессов компании по перевалке насыпных грузов, на примере ООО «ВУТ».

В рамках исследования проведено интервью с управленцами компании по перевалке насыпных грузов, лидирующей в разных показателях на рынке, а также проанализирована

теоретическая база из 84 источников литературы, разработаны практические рекомендации по повышению технологичности бизнес-процессов.

Данные, положенные в основу разработки рекомендаций и результатов исследования, были собраны при проведении интервью. Вопросы касались текущего состояния компании, возможностей и угроз, наличия ограничений в операционной деятельности, состояния автоматизации предприятия, приоритеты компании и технологичности бизнес-процессов. Данные были систематизированы, проанализированы, соотнесены с теоретической базой.

Таким образом, важность исследования определяется необходимостью формирования стратегии по повышению технологичности бизнес-процессов компании по перевалке насыпных грузов в условиях быстрого изменения геополитики и иных внешних факторов. Актуальность исследования заключается в разработке рекомендаций для формирования стратегии развития компании по перевалке насыпных грузов на основе повышения технологичности её бизнес-процессов как основного источника конкурентных преимуществ и устойчивости к внешним угрозам.

### Источники и литература

- 1) Бережной В. И. и др. Проблемы транспортно-логистической системы России в современных условиях (на примере экспорта зерна) //Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2022. – №. 3. – С. 52-72.
- 2) Грушенко В. Стратегии управления бизнесом. От теории к практической разработке и реализации. – Litres, 2022.
- 3) Демешко Г. Ф., Власьев М. В. Анализ состояния и организации работы мирового транспортного флота как основного звена международной торговли //Труды Крыловского государственного научного центра. – 2023. – №. 4 (406). – С. 146-165.
- 4) Димитриади Н. А., Ходарева Т. А., Лактионова Н. В. Методика разработки бизнес-стратегии: использование теории фреймов //Экономика устойчивого развития. – 2020. – №. 2. – С. 68-73.
- 5) Заостровских Е. А. Особенности развития угольных портов Дальнего Востока России //Регионалистика. – 2020. – Т. 7. – № 1. – С. 30-34
- 6) Зоидов К. Х., Медков А. А. Разработка и внедрение прорывных перевозочных технологий в целях противодействия упрощению транспортно-логистической системы России в условиях внешнего санкционного давления //Региональные проблемы преобразования экономики. – 2022. – №. 11 (145). – С. 50-65.
- 7) Маркова В. Д., Кузнецова С. А. Стратегии развития экосистем: анализ российского опыта //Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2021. – Т. 12. – №. 3. – С. 242-251.
- 8) Морозова Т. Г., Аршба Л. Н. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗОВ И КОМПЛЕМЕНТАРНЫХ УСЛУГ //EUROPEAN JOURNAL OF NATURAL HISTORY. – 2023. – С. 89.
- 9) Садыков Э. А. Роль и проблемы морских портовых операторов в реализации внешнеторгового потенциала России //Транспортное дело России. – 2020. – №. 6. – С. 32-37.
- 10) Симонов К. В. Российская логистика и управление цепями поставок: вызовы и актуальные решения //Управленческие науки. – 2024. – Т. 14. – №. 1. – С. 71-87.