

## **К вопросу взаимосвязи корпоративного управления и эффективности управления рисками в эпоху цифровизации**

Заявка № 1670763

Наличие эффективной системы управления рисками является неотъемлемым условием устойчивого функционирования компаний в условиях геополитической и макроэкономической нестабильности, построение и совершенствование такой системы представляет собой стратегически значимую задачу как для руководства, так и сотрудников. Другим приоритетным направлением является повышение качества корпоративного управления [1]. Согласно Кодексу корпоративного управления (ККУ), под корпоративным управлением понимаются взаимоотношения между исполнительными органами акционерного общества и советом директоров (СД) (наблюдательным советом) и иными заинтересованными лицами [6]. Одной из целей корпоративного управления является снижение рисков компании и создание эффективной системы управления рисками [7]. В системе корпоративного управления разграничение ответственности в сфере управления рисками происходит следующим образом. Совет директоров является верхнеуровневым звеном и определяет «принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля». Согласно ККУ, необходимо создавать профильные комитеты при СД, в том числе комитет по управлению рисками. Также СД утверждает политику в области управления рисками и внутреннего контроля. Такая политика должна устанавливать баланс между рисками и доходностью общества. ККУ рекомендует членам СД оценивать как финансовые, так и нефинансовые риски, а также устанавливать уровень принимаемого риска. Совету директоров необходимо ежегодно проводить оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля на основании управленческих отчетов и заключений аудита. Результаты оценки выносятся на рассмотрение на заседание СД. Основной задачей исполнительных органов является обеспечение эффективного функционирования системы управления рисками; в этом вопросе они подотчетны совету директоров [7]. Вопрос взаимосвязи корпоративного управления и качества управления рисками представляет собой предмет научного интереса. Результаты научных исследований [3], [4] свидетельствуют о том, что существует положительная корреляция между качеством корпоративного управления и эффективностью функционирования системы управления рисками. Тем не менее, усиливающаяся роль цифровизации оказывает влияние на характер данной взаимосвязи. С одной стороны, цифровая трансформация предлагает новые подходы к управлению рисками на уровне руководства, обеспечивая оперативный доступ к информации и принятие управленческих решений с использованием ИИ [5]. С другой стороны, цифровая эпоха становится источником специфических рисков: киберрисков; рисков, связанных с использованием ИИ; утечки данных [2]. В этой связи возникает необходимость переоценки роли корпоративного управления в системе управления рисками. При проведении исследования были выдвинуты две гипотезы: 1) Цифровизация усиливает роль уровня корпоративного управления в обеспечении качества управления рисками. 2) Цифровизация способствует повышению уровня корпоративного управления, что повышает эффективность управления рисками. Для проверки вышеназванных гипотез были созданы две модели: (1)  $Y_{risk} = \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3$ , где:  $Y_{risk}$  - индекс качества управления рисками  $X_1$  - индекс корпоративного управления  $X_2$  - доля независимых директоров  $X_3$  - наличие комитета по рискам (2)  $Y_{risk} = \beta_1 X_1 + \beta_2 X_{dg} + \beta_3 (X_1 \cdot X_{dg}) + \gamma (Controls)$ , где:  $Y_{risk}$  - индекс качества управления рисками  $X_1$  - индекс корпоративного управления  $X_{dg}$  - индекс цифровой трансформации  $X_1 \cdot X_{dg}$  - индекс влияния цифровизации на управление рисками Первая отражает взаимосвязь корпоративного управления и качества управления рисками,

вторая - учитывает фактор цифровизации. В основе моделей лежат следующие переменные: зависимая - эффективность системы корпоративного управления; независимые переменные: 1)традиционные: индекс качества корпоративного управления, доля независимых директоров, наличие комитета по аудиту/рискам 2)специфические для цифровой эпохи: уровень цифровой трансформации, IT-компетенции членов Совета директоров; контрольные переменные: размер компании, левверидж, рентабельность, год. При помощи метода имитационного моделирования были получены данные, которые учитывают тенденции современной эпохи: цифровизация позволяет снизить уровень рисков посредством повышения качества контроля со стороны менеджмента; эффективность высокого уровня корпоративного управления усиливается в процессе управления рисками в цифровую эпоху. В результате проведенного исследования удалось подтвердить выдвинутые гипотезы. Во-первых, повышение уровня цифровизации компании оказывает положительное влияние на уровень корпоративного управления в системе управления рисками, повышая эффективность традиционных методов управления рисками. Во-вторых, цифровизация предотвращает появление ряда рисков за счет повышения прозрачности данных. В заключение стоит отметить, что взаимосвязь между уровнем корпоративного управления и рисками становится синергетической. Так, усиливающаяся цифровизация способствуют повышению роли корпоративного управления в управлении рисками. Кроме того, члены советов директоров с экспертизой в области IT позволяют повысить эффективность управления рисками.

#### Источники и литература

- 1) Харчилава Х.П. Современные тенденции российской практики корпоративного управления // Вестник евразийской науки. 2025. Т. 17. No. s4.
- 2) Dobler, Michael. Incentives for Risk Reporting—A Discretionary Disclosure and Cheap Talk Approach // The International Journal of Accounting. No. 43. pp. 184-206.
- 3) Dr. Madhumathi Maduri, Dr Suman Roy Barman, Dr.R.Thanigaiyarasu. Corporate governance and strategic risk management: an empirical study of board effectiveness in decision-making //Lex Localis - Journal of Local Self-Government. 2025. No. 23(S5). pp. 1606-1615.
- 4) Noviliani, Gebrina & Worokinasih, Saparila & Imamah, Nur. Corporate Governance and Risk Management in Improving Company Performance: A Literature Review Study//KnE Social Sciences. No. 10. pp. 432-446.
- 5) Wu, Hui & Wang, Yu. Digital transformation and corporate risk taking: Evidence from China // Global Finance Journal. No. 62.
- 6) Кодекс корпоративного управления: <https://nand.ru/professional-information/corporate-governance-code/>
- 7) Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления": <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70540276/>