

Секция «24.8 Политико-психологические особенности политических процессов в современной России и в мире»

## **Психологические портреты политических лидеров кризисной эпохи: этика и поведенческие стратегии**

**Научный руководитель – Солоненко Александра Витальевна**

*Морозова Эвелина Дмитриевна*

*Студент (бакалавр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет политологии, Кафедра государственной политики, Москва, Россия

*E-mail: emorozova94@mail.ru*

Политическое лидерство в условиях постоянного кризиса представляет собой особый феномен, требующий углубленного политико-психологического анализа. Когда привычные правила жизни меняются, а страна сталкивается с внешними и внутренними вызовами, личные качества руководителя начинают играть решающую роль [2, 1]. В России, как отмечает Е.Б. Шестопал, власть традиционно связывается с личностью политика, что обуславливает острый интерес к его поступкам и судьбе [1]. В кризисной ситуации люди ждут от лидера не только грамотного управления, но и нравственной опоры. При этом доверие к институтам падает [3], а связь между моральными принципами лидера и его поведением в кризис остается малоизученной. В связи с этим целью настоящего исследования является выявление психологических особенностей политических лидеров, действующих в условиях кризиса, с акцентом на их этические установки и поведенческие стратегии.

Теоретическую базу работы составляют труды представителей московской школы политической психологии. Основополагающее значение имеет подход Н.М. Ракитянского, который определяет психологический портрет как интегративный метод системного изучения личности, позволяющий представить целостную картину психологических качеств политика в их взаимосвязи с социальными и биологическими характеристиками [2]. Опираясь на эту методологию, в коллективной монографии под редакцией Е.Б. Шестопал и А.В. Селезневой разработана концептуальная модель анализа личности политика, выделяющая ключевые компоненты, на которые следует обращать внимание при построении портрета: мотивы и потребности, систему представлений о себе, политические ценности, стиль межличностных отношений и поведенческий стиль [1]. Для анализа зарубежного опыта привлекаются исследования Г. Киссинджера и А. Брауна, рассматривающие политическое лидерство в различных институциональных контекстах [7, 8].

Исследование основано на комплексном подходе, соединяющем методы политологии и психологии. Используются метод анализа конкретных случаев, биографический метод, сравнительный анализ, а также изучение опубликованных работ, биографий и интервью. Эмпирическую базу составили психологические портреты российских политических лидеров, представленные в научных сборниках [1, 6].

Анализ показал, что в кризисной среде наиболее значимыми становятся следующие качества лидера. Во-первых, устойчивая система представлений о себе и реалистичная самооценка, позволяющие сохранять адекватное восприятие ситуации [2]. Во-вторых, сбалансированность мотивов достижения и сотрудничества при осознанном мотиве власти; такое сочетание помогает решать задачи и одновременно объединять людей вокруг общих целей [1, 4]. В-третьих, выделены два типа поведенческих стратегий. Конструктивная стратегия ориентирована на консолидацию общества, поиск компромиссов и долгосрочные решения; такие лидеры признают свою ответственность и стремятся к прозрачности. Деструктивная стратегия основана на эксплуатации страхов, социальных размежеваний и манипуляции [3, 9]. Выбор стратегии связан с системой политических ценностей: конструктивный

стиль чаще опирается на постматериалистические ценности (права личности, гуманизм), тогда как деструктивный – на материалистические (порядок, безопасность) [1, 3]. Эффективность лидера также определяется соответствием его личностных качеств ожиданиям общества. Примеры анализа личностей С.К. Шойгу и С.В. Лаврова демонстрируют, что сбалансированный личностный профиль позволяет успешно справляться с напряжением и мобилизовывать ресурсы [1].

На основании проведенного исследования можно сформулировать следующие выводы. Значимыми качествами успешного лидера в условиях кризиса являются устойчивость системы представлений о себе, адекватная самооценка и развитая рефлексия, которые позволяют ему принимать взвешенные решения в условиях неопределенности [2]. Мотивационный профиль эффективного кризисного лидера характеризуется балансом мотивов достижения и аффилиации. Поведенческие стратегии классифицированы на конструктивные (этическая ответственность) и деструктивные (манипуляция) [3]. Выбор стратегии коррелирует с системой политических ценностей. Сегодня обществу необходимы лидеры, сочетающие качества антикризисного управленца и нравственного авторитета, способные к диалогу и консолидации [3, 5]. Перспективы дальнейших исследований связаны с разработкой методик оценки этического потенциала политических лидеров.

### Источники и литература

- 1) Современная элита России: политико-психологический анализ / под ред. Е.Б. Шестопаля, А.В. Селезневой. – М.: АРГАМАК-МЕДИА, 2015. – 448 с.
- 2) Ракитянский Н.М. Личность политика: теория и методология психологического портретирования. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Московского университета, 2011. – 264 с.
- 3) Шестопаля Е.Б. Парадоксы политического лидерства // Полис. Политические исследования. – 2023. – № 3. – С. 181–191.
- 4) Фадеева Л.А. Лидеры vs. институты: парадоксы и практики // Парадокс и практики. – 2025. – С. 7–26.
- 5) Петрушихина Е.Б. Концепция харизматического лидерства: современное состояние и перспективы развития // Вестник РГГУ. Серия «Психология. Педагогика. Образование». – 2024. – № 2. – С. 10–25.
- 6) Человеческий капитал российских политических элит / под ред. Е.Б. Шестопаля, А.В. Селезневой. – М.: РАПН; РОССПЭН, 2012. – 342 с.
- 7) Киссинджер Г. Лидерство / пер. с англ. С. Рюмина. – М.: АСТ, 2024. – 624 с.
- 8) Браун А. Типы лидерства. Определить, найти подход, добиться своего / пер. с англ. Е. Деревянко. – М.: Бомбора, 2019. – 416 с.
- 9) Wiatr J.J. Political leadership between democracy and authoritarianism: Comparative and historical perspectives. – Berlin; Toronto: Verlag Barbara Budrich, 2022. – 203 p.