

**Функциональная комплементарность ШОС, БРИКС и ЕАЭС в условиях
многополярного мира**

Научный руководитель – Залысин Игорь Юрьевич

Алиев Иса Бахадурович

Студент (бакалавр)

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Институт государственной службы и управления, Факультет международного регионоведения и регионального управления, Москва, Россия
E-mail: aliyevisa05@gmail.com

В последние десятилетия система международных отношений переживает заметные изменения. Постепенно снижается роль однополярной модели, сложившейся после окончания холодной войны, и усиливаются новые центры экономической и политической силы. Эти процессы особенно заметны в Евразии, где формируются и развиваются альтернативные форматы международного сотрудничества. В этой связи особый интерес представляет взаимодействие таких организаций, как Шанхайская организация сотрудничества (ШОС), объединение БРИКС и Евразийский экономический союз (ЕАЭС).

В большинстве исследований данные объединения рассматриваются по отдельности — как самостоятельные региональные или межрегиональные проекты. Однако на практике их развитие происходит параллельно, а состав участников частично совпадает. Это позволяет предположить, что речь идет не просто о нескольких независимых институтах, а о более сложной системе взаимодействия. Одним из понятий, которое помогает описать подобные процессы, является концепция многополярности. Как отмечает А. В. Кулаков, многополярная система предполагает наличие нескольких центров силы, обладающих сопоставимыми ресурсами и влиянием, при этом ни один из них не способен единолично определять параметры международного порядка.

Изменения в структуре мировой политики неизбежно отражаются и на характере международных институтов. В классических теориях региональной интеграции, прежде всего в неофункционализме Э. Хааса, интеграция рассматривалась как последовательный и относительно линейный процесс. Предполагалось, что сотрудничество, начавшись в отдельных экономических сферах, постепенно будет углубляться благодаря так называемому «эффекту перелива» (spillover). Однако практика последних десятилетий показывает, что интеграционные процессы развиваются значительно сложнее. Государства все чаще участвуют сразу в нескольких международных организациях, каждая из которых выполняет собственные задачи. Подобная ситуация получила в научной литературе название «перекрывающегося членства» (overlapping membership) и рассматривается как одна из характерных особенностей современной региональной интеграции.

В этом контексте взаимодействие ШОС, БРИКС и ЕАЭС можно рассматривать как пример институциональной комплементарности. Каждая из этих организаций выполняет свою функцию в системе международного сотрудничества. ШОС в первую очередь выступает площадкой для политического диалога и координации в сфере региональной безопасности, включая борьбу с терроризмом и другими транснациональными угрозами. ЕАЭС, напротив, ориентирован на более глубокую экономическую интеграцию и создание общего рынка товаров, услуг, капитала и рабочей силы на постсоветском пространстве. БРИКС же функционирует как более широкая платформа взаимодействия государств Глобального Юга и в значительной степени сосредоточен на вопросах реформирования

международной финансовой системы и укрепления позиций развивающихся стран в мировой экономике.

Различие функций этих организаций во многом объясняет, почему между ними практически отсутствует прямая институциональная конкуренция. Напротив, они образуют многоуровневую систему сотрудничества, позволяющую государствам решать разные задачи в рамках разных форматов. Перекрывающееся участие некоторых стран — прежде всего России, Китая и Индии — способствует координации политических, экономических и стратегических инициатив.

Интересно, что подобная логика взаимодействия в определенной степени соотносится с идеями К. Дойча о «сообществах безопасности». По его мнению, устойчивые формы международной интеграции возникают там, где государства выстраивают устойчивые механизмы сотрудничества и постепенно формируют пространство взаимного доверия. В этом смысле взаимодействие ШОС, БРИКС и ЕАЭС может рассматриваться как один из элементов формирующейся сетевой структуры международных отношений.

Таким образом, параллельное развитие этих организаций не обязательно свидетельствует о фрагментации международных институтов. Скорее, оно отражает появление более гибкой и многослойной системы сотрудничества. Подобная модель, основанная на функциональном разделении ролей между различными организациями, может рассматриваться как один из возможных институциональных механизмов формирования многополярного мирового порядка.

Источники и литература

- 1) Волков, А. М. Феномен сетевой дипломатии в системе международных отношений / А. М. Волков // Вестник МГИМО. — 2024. — № 2. — С. 78–95.
- 2) Гарнов, Е. В. Функциональная специализация в интеграционных организациях / Е. В. Гарнов // Мировая экономика и международные отношения. — 2024. — № 4. — С. 56–73.
- 3) Дипломатический журнал. Противоречия и перспективы сотрудничества Индии и Китая в рамках ШОС / Дипломатический журнал. — 2024. — № 2. — С. 45–62.
- 4) ЕЭК. Товарооборот ЕАЭС в 2023–2024 годах. Статистический анализ / Евразийская экономическая комиссия. — 2024.
- 5) Концепция внешней политики Российской Федерации : утв. Президентом Российской Федерации 31 марта 2023 г. — М. : Министерство иностранных дел Российской Федерации, 2023.
- 6) Кулаков, А. В. Многополярность как парадигма XXI века / А. В. Кулаков // Аналитика. — 2024. — № 4. — С. 112–128.
- 7) Кулаков, А. В. Трансформация мировой системы: от однополюсности к многополярности / А. В. Кулаков // Российский журнал международных исследований. — 2024. — № 1. — С. 12–28.
- 8) Объем взаимной торговли в ЕАЭС за 2025 г. снизился в пределах 5% - министр ЕЭК // fomag.ru. — 2025. — December 10. — URL: <https://fomag.ru/news-stream/obem-vzaimnoy-torgovli-v-eaes-za-2025-g-snizilsya-v-predelakh-5-ministr-eek/>
- 9) Петров, В. А. Кризис неофункционализма: возможности и пределы теории / В. А. Петров, М. Х. Талибова // Сравнительная политика. — 2024. — № 1. — С. 34–49.
- 10) Симонян, Р. Х. ШОС, БРИКС, ЕАЭС как перспективный инструмент России в эпоху деполяризации мировой экономики / Р. Х. Симонян // РИА Новости. — 2024.

- 11) Товарооборот в ЕАЭС в 2023 году вышел на рекордный // Печорское управление Ростехнадзора : официальный портал. — 2024. — April 26. — URL: <http://www.pech.gosnadzor.ru/news/67/8163/>
- 12) Хаас, Э. Б. Становление единой Европы. Национальные государства и развитие Европейского сообщества, 1950-1957 / Э. Б. Хаас. — Notre Dame : University of Notre Dame Press, 1958. — 552 с.
- 13) BRICS – Wikipedia. — 2025. — URL: <https://en.wikipedia.org/wiki/BRICS>
- 14) BRICS Expert Council. Novyy Bank Razvitiya: rasshirenie chlenstva i rezultaty operatsionnoy deyatelnosti / BRICS Expert Council - Russia. — 2025. — August 7.
- 15) BRICS Summit 2025: India's strategic role in shaping Global South leadership // Vision IAS. — 2025. — July 8. — URL: <https://www.visionias.in/blog/current-affairs/brics-summit-2025-indias-strategic-role-in-shaping-global-south-leadership>
- 16) BRICS. Summit Declaration on Financial Cooperation and Alternative Payment Systems / BRICS. — 2023
- 17) EEU Treaty. Full text of the Treaty on the Eurasian Economic Union (amended) / Eurasian Economic Commission. — 2015/2023
- 18) Eurasian Economic Union. History and Development // Евразийская экономическая комиссия : официальный портал. — 2025. — URL: <https://www.eaeunion.org>
- 19) Member states of the Shanghai Cooperation Organisation // Wikipedia. — 2025. — URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Member_states_of_the_Shanghai_Cooperation_Organisation
- 20) New Development Bank members and partnerships // BRICS. — 2025. — URL: <https://brics.br/en/about-the-brics/new-development-bank>
- 21) New Development Bank. Annual Report 2024. — NDB. — 2025. — URL: <https://www.ndb.int/wp-content/uploads/2025/01/NDB-Annual-Report-2024.pdf>
- 22) Regional Anti-Terrorist Structure (RATS). Activity Report 2023–2025 / RATS. — Shanghai : Shanghai Cooperation Organization Official Documents, 2025
- 23) Shanghai Cooperation Organization. Charter of SCO (Amended) / Shanghai Cooperation Organization. — Shanghai, 2002
- 24) Share of national currencies in EAEU settlements rises to 93 percent // 24.kg. — 2025. — December 11. — URL: https://24.kg/english/354354_Share_of_national_currencies_in_EAEU_settlements_rises_to_93_percent/
- 25) The 2025 Tianjin SCO summit summary // VIIMES. — 2025. — November 12. — URL: <https://viimes.org/news/the-2025-tianjin-sco-summit-summary/>
- 26) Tianjin Declaration of the Council of Heads of State of SCO // en.kremlin.ru : official website of the President of Russia. — 2025. — August 31. — URL: <http://en.kremlin.ru/supplement/6376>
- 27) United Nations General Assembly. Multilateralism and the resolution of issues affecting international peace and security : Resolution A/76/L.1