

Секция «10.3 Финансовые технологии в фокусе контроля: проблемы, вызовы и перспективы»

**Государственный финансовый контроль в условиях импортозамещения:
развитие финансовых технологий в целях обеспечения финансового и
технологического суверенитета Российской Федерации**

Научный руководитель – Соколовская Анна Андреевна

Островеерхова Татьяна Сергеевна

Студент (бакалавр)

Финансовый университет, Финансовый факультет, Москва, Россия

E-mail: 230869@edu.fa.ru

Обеспечение финансовой стабильности государства в значительной степени зависит от эффективно выстроенной системы управления финансами и внутреннего государственного финансового контроля (далее – ГФК) как неотъемлемой ее части. В этой связи целью научной работы выступает комплексный анализ процессов цифровой трансформации системы внутреннего ГФК и определение направлений ее развития с использованием отечественных информационно-технических решений и финансовых технологий.

Так, Федеральное казначейство, осуществляя внутренний ГФК, является одним из основных органов, обеспечивающих законность и эффективность использования бюджетных средств. Комплексная модернизация системы внутреннего ГФК на основе отечественных программных решений и развития государственных финансовых технологий является основой реализации национальных приоритетов [8], обеспечения технологического и финансового суверенитета страны, а также информационной безопасности в контрольной, учетной, транзакционной системах Федерального казначейства, что определило для экосистемы Казначейства России масштабную программу перехода на отечественные программные решения [1, 2, 5, 9].

В условиях импортозамещения внутренний ГФК трансформируется, адаптируясь к экономическим и технологическим вызовам; происходит процесс реализации успешной миграции ГИС ГМП с зарубежной платформы Oracle на российскую систему управления базами данных Postgres Pro Shardman, а также Федеральное казначейство переходит на отечественное серверное оборудование, системы хранения данных, использует криптографические алгоритмы по ГОСТу. Важно, что система контроля должна не только фиксировать нарушения, но и выступать инструментом повышения эффективности взаимодействия государства и общества, достигая конечные результаты национальных целей развития, чему способствует развитие государственных финансовых технологий [10].

Все это определяет также необходимость преодоления существующих недостатков модели ГФК, ориентированной на последующий контроль, поскольку возникает объективная потребность в трансформации на предупреждение нарушений на ранних стадиях и обеспечение непрерывного мониторинга целевого использования бюджетных средств на базе отечественных цифровых технологий. В этой связи комплексный анализ взаимосвязи процессов импортозамещения, качественного развития контрольной функции государства и систематизация перехода на отечественные программные решения выступают необходимыми условиями для внедрения передовых методов анализа данных [4, 6]. Существует необходимость перехода от системы автоматизированного контроля к интеллектуальной модели «превентивного контроллинга», способной прогнозировать риски и выявлять схемы нарушений в условиях быстро меняющейся экономической среды [3, 7, 11]. Основным вызовом на пути такой трансформации выступает необходимость синхронизации действий

всех участников контрольного процесса и развитие единого цифрового пространства, в котором данные будут актуальными, полными и доступными для всех уровней власти. Дальнейшее совершенствование механизма превентивного контроля в Федеральном казначействе должно быть направлено на углубление цифровизации на всех этапах контрольной деятельности, расширение сфер применения новых методов, внедрение прогностической аналитики на основе искусственного интеллекта и унификации подходов на всех уровнях бюджетной системы. Это позволит не только повысить эффективность расходования бюджетных средств, но и трансформировать модель взаимодействия контролера и подконтрольных субъектов от строгого надзора к партнерскому управлению рисками. Таким образом, перспективы развития ГФК связаны с внедрением цифровых финансовых инструментов, развитием государственных финансовых технологий, что обеспечивает условия успешного достижения целей импортозамещения и укрепления финансового, технологического суверенитета страны.

Источники и литература

- 1) Антон Силуанов: внедрение цифрового рубля в бюджетный процесс – одна из ключевых задач Федерального казначейства. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации: https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=39630-anton_siluanov_vnedrenie_tsifrovogo_rublya_v_byudzhetniy_protssess__odna_iz_klyuchevykh_zadach_federalnogo_kaznacheistva.
- 2) Бюджетный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 31.07.1998 №145-ФЗ (ред. от 28.12.2025). СПС КонсультантПлюс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/.
- 3) Гоцко Т.В. СМАРТ-контроль как инструмент повышения эффективности деятельности муниципальных учреждений // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14, № 9. С. 4861-4874.
- 4) Достижения цифровизации контрольной и аналитической деятельности Федерального казначейства. Бюджет.ru: <https://bujet.ru/article/495747.php>.
- 5) К 2030 году Федеральное казначейство полностью откажется от зарубежного ПО. PostgresPro: <https://postgrespro.ru/blog/media/5972416>.
- 6) Контрольная цифра: РЭЦ и Федеральное казначейство вывели контроль мер господдержки экспорта на новый уровень. Официальный сайт АО «Российский экспортный центр»: <https://www.exportcenter.ru/company/>.
- 7) О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 28.11.2025 №432-ФЗ. СПС КонсультантПлюс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_520031/.
- 8) О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 №309. СПС КонсультантПлюс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/.
- 9) План деятельности Федерального казначейства на 2025 год и плановый период 2026-2030 годов. СПС КонсультантПлюс: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_508264/59e95642adf3517a222821b846f9198abd2f9042/.
- 10) Сводный доклад о государственном контроле, муниципальном контроле в Российской Федерации за 2023 год. Официальный сайт Минэкономразвития России: <http://government.ru/info/51961/>.

- 11) Электронный СМАРТ-контроль (контроллинг) и учет государственных финансов для управленческих решений. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации: https://minfin.gov.ru/ru/performance/projects/electronic_SMART_control.