

Секция «10.3 Финансовые технологии в фокусе контроля: проблемы, вызовы и перспективы»

## ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ОГРАНИЧЕНИЙ И ЦИФРОВОЙ АДАПТАЦИИ

Научный руководитель – Терехова Юлия Владимировна

*Постникова А.В.<sup>1</sup>, Кружалова Т.И.<sup>2</sup>*

1 - Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Москва, Россия, *E-mail: avp12522@yandex.ru*; 2 - Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Институт финансово-экономической безопасности, Москва, Россия, *E-mail: Tanushakruzhhalova@yandex.ru*

### Введение

Геополитические сдвиги последнего времени кардинально изменили ландшафт функционирования российской экономики. Санкционный прессинг затронул не только коммерческий сектор, но и государственное управление, включая сферу финансового контроля. Контрольно-счетные органы оказались перед лицом исключительных по сложности задач: сохранение ясности бюджетных трат в обстановке информационной закрытости и борьба с нарушениями на фоне падения эффективности устоявшихся ревизионных методов. Статья посвящена анализу основных вызовов, стоящих перед органами финконтроля, и инструментов, идущих на смену устаревшим подходам.

Актуальные проблемы в сфере государственного финансового контроля

Анализ обстановки позволяет обозначить ряд системных трудностей. Во-первых, серьезное сужение информационного поля. Под воздействием санкций ведомства свернули публикацию сведений, что спровоцировало "информационный разрыв" [2], при котором подконтрольные субъекты обладают более полными данными, чем ревизоры. Подобное положение ухудшает качество аудита.

Во-вторых, глубинная структурная перестройка экономики. Разрушение хозяйственных связей и ускоренный поиск новых поставщиков [3] сформировали базу для злоупотреблений. Риски нецелевого расходования бюджетных средств, преимущественно на импортозамещение, серьезно возросли.

В-третьих, инфраструктурные ограничения. Сложности с международными расчетами и эффект "вторичных санкций" [4] побуждают банки к избыточной осмотрительности, формируя преграды для финансовых потоков.

Модернизация подходов к контрольной деятельности

В изменившихся реалиях органы финконтроля осваивают новые форматы деятельности.

Первое направление - внедрение риск-ориентированного подхода. Ввиду нехватки ресурсов усилия аккумулируются на наиболее уязвимых участках: ОПК, критическая инфраструктура. Аудиторы переходят к обнаружению нарушений по косвенным сигналам [2], что отвечает положениям Стратегии экономической безопасности [4].

Второе направление - создание независимых цифровых платформ. ГИИС "Электронный бюджет", казначейское сопровождение и прослеживаемость товаров дают возможность мониторить движение средств онлайн, уменьшая зависимость от внешних источников и усиливая финансовый суверенитет.

Третье направление - уход от формального аудита в пользу содержательного. Приоритет смещается с простой фиксации трат на оценку результативности: удалось ли достичь заявленных ориентиров импортозамещения и проектов технологической независимости.

### Преодоление информационных барьеров

Ключевая дилемма - совмещение доступности информации для аудита с нуждами национальной безопасности (особенно в гособоронзаказе и сфере параллельного импорта). Решение видится в укреплении внутреннего аудита и закрытого межведомственного обмена. Аудиторы задействуют камеральные проверки, изучая косвенные сигналы (всплески трат, перемену поставщиков), запрашивая сведения у ФНС, ФТС и ЦБ по защищенным линиям. Параллельно усиливается роль комплаенса: бизнес вынужден отстраивать внутренние контрольные системы из-за санкционных угроз [1], что формирует дополнительные рычаги для внешних ревизоров.

### Заключение

Система государственного финконтроля в РФ показывает высокую приспособляемость. Столкнувшись с информационной блокадой, структурными сдвигами и санкциями, она удержала функциональность, выработав свежие форматы работы: риск-ориентированный подход, запуск цифровых экосистем и усиление межведомственного взаимодействия. Несмотря на имеющиеся сложности, институты госаудита удерживают потенциал для гарантии сохранности бюджетных средств и упрочения экономической безопасности страны.

### Источники и литература

- 1) Герасимов В.В., Розина А.А., Солдаткин Я.В. Антироссийское «санкционное цунами» 2022 года и его последствия для рынка комплаенс-информации в России // Политика санкций: цели, стратегии, инструменты. – 3-е изд. – М.: НП РСМД, 2023. – С. 11-27.
- 2) Тимофеев И.Н. Политика санкций в меняющемся мире: теоретическая рефлексия // Там же. – С. 28-47.
- 3) Сорокин А.Е., Горбанец К.С. Особенности деятельности органов, осуществляющих финансовый контроль в условиях экономических санкций // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 5-3. – С. 89-92.
- 4) Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».