

Секция «10.3 Финансовые технологии в фокусе контроля: проблемы, вызовы и перспективы»

## **Цифровой мониторинг субсидий как инструмент повышения налогового потенциала региона (на примере Республики Бурятия)**

**Научный руководитель – Башкирова Надежда Николаевна**

*Шивилова Дарина Евгеньевна*

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного аудита, Кафедра государственных и муниципальных финансов, Москва, Россия

*E-mail: darinashivilova03@gmail.com*

Финансовая устойчивость региональных бюджетов в Российской Федерации напрямую зависит от эффективности использования межбюджетных трансфертов. Для многих дотационных субъектов, например, таких как Республика Бурятия, субсидии из федерального бюджета являются не только источником покрытия текущих расходов, но и потенциальным фактором развития региона. В настоящее время контроль за использованием субсидий сосредоточен главным образом на целевом характере расходов, в то время как оценка их влияния на долгосрочное социально-экономическое развитие территории остается на втором плане. Внедрение инструментов цифрового мониторинга субсидий открывает новые возможности для переориентации бюджетных потоков на стимулирование собственной доходной базы региона.

Анализ структуры доходов Республики Бурятия за 2022-2024 гг. подтверждает ее высокую зависимость от безвозмездных поступлений, доля которых стабильно превышает 50% от общего объема доходов консолидированного бюджета. Парадокс заключается в том, что субсидии, как инструмент софинансирования расходных обязательств, должны стимулировать инвестиции, однако их преобладающая часть поглощается текущими социальными расходами. На фоне хронического дефицита бюджета и стремительном росте государственного долга, действующая модель бюджетного устройства не обладает необходимой устойчивостью к внешним шокам.

Ключевой проблемой остается невозможность оперативно отследить, какая часть субсидий действительно трансформируется в прирост налогового потенциала. Традиционный казначейский контроль фиксирует целевое использование средств, но не оценивает их мультипликативный эффект. Например, туризм, признанный стратегическим направлением развития региона, получает менее 3% от общего объема межбюджетных трансфертов. Аналогично промышленная отрасль с потенциалом высокой доли налоговых платежей и значительным числом крупных предприятий, при перенаправлении части трансфертов в данную сферу, будет являться базой для роста собственных доходов региона.

Для решения этой проблемы предлагается внедрение системы цифрового мониторинга субсидий на базе технологий анализа больших данных и ГИС. Цель такого мониторинга - отслеживание цепочки: "субсидия - инвестиции в развитие отрасли - рост налоговых поступлений". Инструментарий цифрового мониторинга должен включать:

- 1) Интеграцию данных ГИИС "Электронный бюджет" с данными Федеральной налоговой службы для автоматического сопоставления объема выданных субсидий и динамики налоговых выплат от получателей и смежных секторов.

- 2) Внедрение "Цифровых профилей" инвестиционных проектов в промышленности и туризме, позволяющих в режиме реального времени отслеживать создание рабочих мест (как основу для роста НДСЛ) и ввод основных фондов (как основу для налога на прибыль и имущество).
- 3) Использование ГИС для пространственного анализа эффективности вложений в туристическую инфраструктуру, посредством измерения их влияния на рост потока туристов и загрузку гостиничного фонда.

Эффективность подобного подхода подтверждается сравнительным анализом с Республикой Саха (Якутия). Получая сопоставимые объемы федеральной помощи, Якутия сделала стратегическую ставку на развитие промышленного комплекса, направляя значительную часть трансфертов и собственных средств на инфраструктурные проекты, поддерживающие промышленность. Результатом стала стабилизация доли собственных доходов на уровне 60-70%, что обеспечивает более высокую устойчивость бюджета к колебаниям федеральной политики.

Цифровой мониторинг позволит Бурятии перейти от пассивного распределения субсидий к активному управлению региональным налоговым потенциалом. Если бы в течении последних 5 лет Республика направляла на поддержку промышленности и туризма хотя бы на 2-3% больше от общей суммы расходов, а цифровой мониторинг позволял бы отслеживать эффективность этих вложений в реальном времени, это могло бы обеспечить устойчивый прирост собственных доходов на 5-7% в среднесрочной перспективе. Это позволило бы постепенно снижать долю безвозмездных поступлений, высвобождая средства для дальнейшего развития и сокращения государственного долга.

Таким образом, цифровой мониторинг субсидий является не просто контрольным, а управленческим инструментом. Он может создать прозрачную основу для принятия решений о перераспределении бюджетных потоков в пользу тех отраслей, которые способны породить устойчивый поток собственных доходов. Для Республики Бурятия, обладающей значительным промышленным и туристическим потенциалом, внедрение таких технологий - критически важный шаг к преодолению зависимости от федерального центра и обеспечению долгосрочной финансовой устойчивости.

### Источники и литература

- 1) Бюджет для граждан Республики Бурятия 2025–2027 гг. — Минфин РБ, 2024. — URL: [https://egov-buryatia.ru/minfin/activities/directions/finansovaya-gramotnost/BDG\\_2025-2027.pdf](https://egov-buryatia.ru/minfin/activities/directions/finansovaya-gramotnost/BDG_2025-2027.pdf).
- 2) Министерство финансов Республики Бурятия. Официальный портал «Открытый бюджет Республики Бурятия». — URL: <https://open.budget.govrb.ru>.
- 3) Федеральное казначейство. Отчеты об исполнении консолидированных бюджетов субъектов РФ — URL: <https://roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetrov/konsolidirovanye-byudzhety-subektov/>