

Секция «1.7 Экономика инноваций 5.0: цифровое будущее регионального и отраслевого развития»

Стратегические документы и инструменты цифровой трансформации видов экономической деятельности, оценка их эффективности и возможности совершенствования

Научный руководитель – Новикова Ирина Викторовна

Назаренко Тарас Сергеевич

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия

E-mail: nazarenkots@my.msu.ru

Теоретико-методологические обоснования цифровой трансформации в контексте жизни онлайн российского общества [1] и как новой реальности развития России [2], российских приоритетов формирования цифровой экономики [3], тенденций и поведения акторов, моделей экономических процессов [4] и моделей управления в условиях цифровой экономики [5], управления качеством цифровых продуктов и цифровыми проектами [6] позволяют под ней понимать внедрение и применение экономическим агентом цифровых решений (инструментов и технологий, платформ и сервисов, систем и экосистем) в целях создания новых или модификации существующих продукции (товаров и/или услуг) и операций (процедур) посредством технологического перевода управленческих и экономических процессов в цифровой формат. Исходя из этого, целесообразно различать цифровую трансформацию:

- во-первых, системы государственного управления (администрирования, планирования, регулирования и контроля/надзора), в т.ч. деятельности государственных органов;
- во-вторых, не только государственного управления, но и государственного сектора национальной экономики страны, т.е. государственных предприятий, компаний и корпораций, учреждений и организаций (органы власти и управления, образовательные и медицинские учреждения, научные и культурные организации), финансовых и социальных фондов и служб, банков и финансовых институтов;
- в-третьих, государственного управления и всех иных видов экономической деятельности (по ОКВЭД), т.е. отраслей, включая государственный сектор и частный сектор национальной экономики страны.

В целом, она ускоряет рост производства и сбыта (продажи), увеличивает эффективность деятельности – экономической и управленческой. Более того, внедрение цифровых решений повышает ценность за счет инноваций, ускоряющих время и улучшающих качество обслуживания в рамках клиентоориентированности.

«Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы» и «технологическое лидерство» не только национальные цели развития России [7], но и стратегический переход от цифровой экономики Индустрии 4.0, посредством умных машин («производств», «цехов», «фабрик») вместо человека и данных автоматизирующей процессы достижения максимальной эффективности, скорости, снижения издержек при минимальном участии человека, к экономике данных Индустрии 5.0, возвращающей человека как первичного агента в центр технологической системы, в которой технологии (умные машины) работают в сотрудничестве, вместе с человеком (а не вместо него). Человекоцентричность при совместной деятельности людей и роботов, персонализированное производство, приоритетность творчества и решения человека,

устойчивое развитие, экология, социальная ответственность нацелены не столько на экономическую эффективность, сколько на ценность для децентрализованных агентов общества.

Данное понимание отражено в теоретико-методологических положениях:

а) концепции стратегирования [8], разрабатываемых и реализуемых стратегиях цифровой трансформации [9] сложных социально-экономических систем [10], т.е. исходя из основных трендов цифровой экономики [11] разработки и реализации стратегии на практике [12], стратегий инновационного сотрудничества [13], адаптивных стратегий управления в региональной экономике на основе интеграции передовых информационных технологий и робототехники [14], стратегии цифровой трансформации сферы науки и высшего образования страны [15];

б) стратегического управления региональными социально-экономическими системами промышленности [16], интеллектуальной экономики и промышленности в новой реальности [17], бизнесом и логистикой [18], в т.ч. его моделирования применительно к экономике региона [19], обеспечению его устойчивого развития [20] с учетом изменения стратегических приоритетов регионального пространства [21]. При этом, ключевое место стратегическое управление трудовыми ресурсами [22] и концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике [23];

в) формирования [24] и обеспечения [25] технологического суверенитета экономики и общества с учетом вызовов и перспектив шестой технологической революции [26], технологических трендов и моделей [27], детерминант развития экономики страны [28], пространственно-отраслевой структуры региона [29], бизнеса высоких технологий [30], стратегий управления региональными информационными и телекоммуникационными системами в эпоху глобальных технологических трендов, изменений, вызовов [31], а также моделирования механизмов управления инновационно-инвестиционным развитием технологически трансформирующейся экономики страны [32] в направлении поиска новых возможностей преодоления экономико-технологического отставания промышленных предприятий страны [33], начиная с конструирования новой смысловой технологической среды школы и реализации инновационных педагогических практик [34] и заканчивая новыми подходами к кадровому обеспечению в условиях импортозамещения [35].

Результаты проведенного анализа данных теоретико-методологических подходов позволяют разработать целостную иерархическую классификацию стратегических документов и стратегических инструментов цифровой трансформации отраслей, их оценки и возможностей совершенствования в логике формирования платформенной экономики России как основы технологического суверенитета и лидерства. Предлагаемая классификационная система управления цифровой трансформацией логично объединяет в себе:

– стратегические документы отраслевого уровня по стратегической их функции (цели, оценка, координация, регулирование), направлению воздействия (отрасль, межотраслевой блок, национальная платформа), типу документа (стратегия, план, стандарт, регламент), конкретной форме или содержанию – стратегический план цифрового развития отрасли, методика оценки цифровой зрелости отрасли, дорожная карта внедрения цифровой платформы и т.п.

– стратегические инструменты (нормативно-стратегические, операционно-тактические, сетевые-структурные, финансово-инвестиционные, кадрово-компетентностные, ресурсно-энергетические, институционально-координационные, инфраструктурно-платформенные, проектно-внедренческие) цифровой трансформации по их стратегической роли в формировании экономики, платформенной экономики как национальной единой экосистемы технологического суверенитета и лидерства, функциональному назначению, типу цифрового механизма, конкретной технологической реализации. Иерархичность, адаптированность к стратегическим функ-

циям, ориентированность на платформенную экономику, взаимосвязанность с технологическим суверенитетом и лидерством, применима ко всем видам экономической деятельности (по ОКВЭД) отраслям обеспечивают научную ценность данного подхода;

– оценку их эффективности (понимаемой не сколько как прибыльность, а результативность инструментов в цифровом развитии отраслей и платформенной экономики страны, в целом) по типу стратегического эффекта в платформенной экономике, уровню экономической системы, форме проявления эффекта, измеримым показателям и моделям. Многоуровневая оценка эффективности соответственно отражает стратегические, управленческие, организационные, экономические, социальные, экологические, институциональные, технологические, цифровые, инновационные, платформенные и иные эффекты формирования суверенной платформенной экономики России;

– их совершенствование, упорядоченное по стратегической функции развития платформенной экономики, механизму совершенствования, управленческому процессу, конкретным методам и инструментам улучшения. Комплексное совершенствование стратегических инструментов цифровой трансформации отраслей национальной экономики как управляемый циклический процесс («инструмент – эффект – оценка – корректировка – платформенное развитие») представляет собой многоуровневую архитектуру развития.

Таким образом, в контексте рассмотренных положений инновационной и институциональной экономики, цифровой экономики и экономики данных совершенствование стратегических инструментов цифровой трансформации государственного управления отраслями национальной экономики России – это целенаправленная оптимизация системы и комплекса методов, механизмов и технологий цифрового администрирования, планирования, регулирования и контроля (надзора) функционирования и развития отраслей, направленная на повышение эффективности государственного управления посредством: во-первых, модернизации существующих – адаптации цифровых решений к новым технологическим реалиям, интеграции передовых цифровых решений (ИИ, интернет-вещей, больших данных, блокчейн), улучшения ценностного предложения и повышения пользовательской ценности цифровых решений; во-вторых, разработки, внедрения и применения новых цифровых решений – создания инновационных управленческих цифровых инструментов и технологий, платформ и сервисов, систем и экосистем, развития предиктивных и прескриптивных систем поддержки решений, внедрения критических (отраслевых, ведомственных) и сквозных (межотраслевых, межведомственных) технологий; в-третьих, системной трансформации – адаптации и оптимизации нормативно-правовой базы, перестройки организационных структур, развития цифровых компетенций агентов.

Источники и литература

- 1) Жизнь онлайн: цифровая трансформация российского общества: коллект. моногр. / Е.А.Стрельцов, Л.С.Кузина, В.В. Полякова и др., науч. рук. Е.А.Стрельцова. – Москва: ИСИЭЗ ВШЭ. 2025. – 188 с.
- 2) Цифровая трансформация как новая реальность развития России: монография / под ред. Шарова Ф.Л. – Москва: Международный институт экономики и права, 2021. – 248 с.
- 3) Мирошниченко М.А. Цифровая трансформация: российские приоритеты формирования цифровой экономики монография. – Краснодар: КубГУ, 2021. – 224 с.
- 4) Цифровая трансформация экономики: тенденции, поведение акторов, модели процессов (монография) / Д.Н. Верзилин, А.А. Волкова, С.А. Калайда и др. / под ред. В.В. Трофимова и С.И. Шаныгина. – СПб.: Изд-во СПбГ-ЭУ, 2023. – 285 с.

- 5) Трансформация модели управления в условиях цифровой экономики: монография / Н.А. Ершова, О.В. Миронова, Н.В. Сергеева. Москва: Проспект, 2023.
- 6) Управление качеством цифровых продуктов и проектами цифровой трансформации / Чекмарев А. В., Азаров В. Н., Куприянов Ю. В. – М.: Издательство Лань. 2025. – 320 с.
- 7) Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015>
- 8) Квинт В.Л. Концепция стратегирования: монография. – 2-е издание. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 172 с.
- 9) Стратегия цифровой трансформации: написать, чтобы выполнить / под ред. Е.Г. Потаповой, П.М. Потеева, М.С. Шклярчук. – М.: РАНХиГС, 2021. – 184 с.
- 10) Журавлев Д.М. Стратегирование цифровой трансформации сложных социально-экономических систем: монография / под науч. ред. В.Л. Квинта. Санкт-Петербург: ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2024. – 352 с.
- 11) Основные тренды цифровой трансформации экономики: монография / Н.Н. Масюк, М.А. Бушуева, З.В. Брагина и др.; под ред. Н.Н. Масюк. Владивосток: Изд-во ВГУ-ЭС, 2022. – 141 с.
- 12) Демиденко А. Цифровая трансформация: от стратегии к практике. – Москва: Литрес, 2025. – 80 с.
- 13) Стратегия цифровой трансформации и инновационное сотрудничество: монография / О.П. Овчинникова, М.М. Харламов. – Москва: Ритм, 2024. - 158 с.
- 14) Адаптивные стратегии управления цифровой трансформацией в региональной экономике на основе интеграции передовых информационных технологий и робототехники: монография / Рапопорт Г.Н., Шайлиева М.М., Бильчук М.В. – Понизовье: National Research, 2025. – 173 с.
- 15) Карпенко О.А. Стратегия цифровой трансформации сферы науки и высшего образования РФ: монография. – Москва: Русайнс, 2026. – 90 с.
- 16) Стратегическое управление региональными социально-экономическими системами в условиях цифровой трансформации промышленности: монография / Н.В. Морозова, И.А. Васильева, А.С. Евсеев. – Чебоксары: Среда, 2022. – 276 с.
- 17) Стратегическое управление цифровой трансформацией интеллектуальной экономики и промышленности в новой реальности: монография / А.А. Алетдинова, А.В. Бабкин, В.В. Бурлаков и др.; под ред. А.В. Бабкина. – СПб.: Политех-пресс, 2024. – 796 с.
- 18) Стратегическое управление бизнесом и логистикой в условиях цифровой трансформации: монография / Казакова Н.В., Славнецкова Л.В., Подсумкова Л.А. и др.; под общ. ред. Е.Г.Жулиной. – Саратов: Амирит, 2023. – 325 с.
- 19) Моделирование стратегического управления процессами цифровой трансформации экономики региона: монография / Пучкова Е.М., Никулина О.Н., Казначеева О.Х. и др.; под общ. ред. О.Х. Казначеевой, В.П. Кирпанева. Невинномысск: Издательство НГГТИ, 2024.
- 20) Разработка стратегических подходов к обеспечению устойчивого развития Московской области в условиях цифровой трансформации экономики: монография / Синтяев С. А., Нестеренко Ю. Н., Якунин М. А., Забайкин Ю.В. Понизовье: National Research, 2024. – 156 с.

- 21) Цифровая трансформация регионального пространства в контексте изменения стратегических приоритетов: монография / А.А. Урасова, Л.В. Глезман, С.С. Федосеева и др.; отв. ред. А.А. Урасова. – Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2022. – 220 с.
- 22) Новикова И.В. Стратегическое управление трудовыми ресурсами. Москва: Изд-во «КноРус», 2022. – 180 с.
- 23) Новикова И. В. Концепция стратегии занятости населения в цифровой экономике: монография; под научной редакцией В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. – 254 с.
- 24) Трансформация российской экономики в условиях формирования технологического суверенитета: монография / под ред. Е.Б. Ленчук. – СПб.: Алетейя, 2024. – 368 с.
- 25) Стратегии цифровой трансформации и обеспечение технологического суверенитета РФ: монография / Е. В. Пономаренко, О. Б. Дигилина, А. Ю. Вереникина и др.; под ред. Е.В. Пономаренко – Москва: Российский ун-т дружбы народов им. Патриса Лумумбы, 2024. – 308 с.
- 26) Цифровая трансформация экономики и общества: вызовы и перспективы шестой технологической революции. Коллективная монография / Под. ред. Т.Ю. Салютиной. – Курск: Издательство ЗАО «Университетская книга», 2025. – 202 с.
- 27) Технологические тренды и модели цифровой трансформации экономики: монография / Малявкина Л. И., Савина А. Г., Сергеева И. И. др.; под ред Малявкиной Л.И. – Орел: ОрелГУЭТ, 2020. – 167с.
- 28) Детерминанты развития экономики России в условиях цифровой трансформации и обеспечения технологического суверенитета: монография / Макаренко Е. Н., Вовченко Н. Г., Кузнецов Н. Г. и др.; под ред. Е.Н. Макаренко – Ростов-на-Дону: РГЭУ, 2023. – 545 с.
- 29) Технологическая трансформация пространственно-отраслевой структуры региона: методология и инструментарий диагностики / Глезман Л. В. и др., отв. ред. А. А. Урасова. – Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2025. – 176 с.
- 30) Вызовы цифровой трансформации и бизнес высоких технологий: монография / Н. А. Кравченко, В. Д. Маркова, Н. П. Балдина и др.; под ред. Н.А. Кравченко, В.Д. Марковой. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2019. – 351 с.
- 31) Исследование стратегий управления трансформацией региональных информационных и телекоммуникационных систем в эпоху глобальных технологических вызовов и изменений: монография / Секретов А.Г., Панов Ю.П., Бильчук М.В. Понизовье: National Research, 2025. – 163 с.
- 32) Моделирование механизмов управления инновационно-инвестиционным развитием экономики России в условиях цифровой и технологической трансформации: монография / К.Х. Зоидов, О.Н. Башук, А.А. Растегаев, С.А. Растегаев; под ред. В.А. Цветкова. – Москва: ИРП, 2024. – 182 с.
- 33) Быковская Е.В. Возможности преодоления экономико-технологического отставания промышленных предприятий Российской Федерации в условиях цифровой трансформации: монография. Тамбов: ТГТУ, 2022. 187 с.
- 34) Смысловая технологическая среда школы в условиях цифровой трансформации: инновационные педагогические практики: монография / Бабурина М. А., Балабанова Н. А., Бердникова Т. А. и др. – Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2020. – 121 с.

- 35) Новые подходы к кадровому обеспечению в условиях импортозамещения и цифровой трансформации: монография / О.Е. Ломакин., Е.Е. Можяев, А.К. Марков. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 180 с.