

Секция «1.7 Экономика инноваций 5.0: цифровое будущее регионального и отраслевого развития»

## Глобальные тренды стратегирования цифровых проектов

Научный руководитель – Новикова Ирина Викторовна

*Наджафов Ровшан Закир оглы*

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия  
*E-mail: rovshan.najafov@mail.ru*

Процесс цифровизации в разных странах на текущем этапе представляет обособленные процессы, имеющие под собой различные институциональные и экономические основы, но связанные друг с другом ввиду продолжающейся глобализации мировой экономики и использованием одинаковых технологий и решений. Вследствие этого важным этапом при стратегировании цифровых проектов является учет трендов, имеющих место в мире и оказывающих наибольшее влияние.

Для достижения цели по анализу глобальных трендов стратегирования цифровых проектов стоит уделить внимание классификации имеющихся стратегических документов, оказывающих влияние на цифровизацию отдельных стран или отражающих ее общие аспекты в наиболее значимых странах или международных объединениях. Например, на основе методологии, предлагаемой В. Л. Квинтом [3], можно выделить три основные группы стратегий, в которых отражаются глобальные тренды, связанные с цифровой трансформацией:

1) Глобальный уровень. Данный уровень отражает деятельность международных организаций и объединений, затрагивающих деятельности практически всех стран мира (например, ООН и Всемирный банк). На данном уровне, в основных, выделяются глобальные отчеты, посвященные оценке цифровизации в мире, [9] однако на нем также встречаются планы по использованию цифровой трансформации для улучшения качества жизни человека [5].

2) Международный уровень. Данный уровень характеризуется выработкой и реализацией единой политики в сфере развития цифровых проектов в определенных групп стран. Так, выделение определенных стратегических приоритетов цифровизации международными объединениями, имеющим большое влияние (например, Европейским союзом [8]), может служить сигналом для принятия данного опыта другими странами.

3) Национальный уровень. С одной стороны, определение основных направлений цифровой трансформации на национальном уровне воздействуют на региональные и международные стратегии как основа для синхронизации данного процесса между странами [3, 6]. С другой стороны, разработка и реализация отдельными государствами, имеющими значительное развитие на глобальное развитие (например, США [1, 10] или Китаем [2, 4]), собственной политики по цифровой трансформации может стать как стратегической возможностью, так стратегическим вызовом, стоящими перед другими странами.

Исходя из уровня и содержания стратегий, отражающих глобальные тренды стратегирования цифровых проектов, можно определить основные направления, которым уделяют наибольшее внимание:

1) Развитие и внедрение искусственного интеллекта (ИИ), в том числе и генеративно-го. Данный инструмент является одним из влиятельнейших в процессе цифровой трансформации государства и общества, которым пользуются все большее количество людей в

разных странах [6, 9]. Он уже сейчас позволяет как государству, так и частному сектору решать свои задачи. Дальнейшее стратегирование данной сферы позволяет стимулировать экономический рост за счет ИИ, совершенствовать государственное управление (например, путем большего их применения в государственных органах) или кардинально менять отдельные сектора экономики [2, 7, 8].

2) Развитие сферы кибербезопасности. С увеличением рисков, в первую очередь, внешних, стабильной работы цифровых секторов экономики и управления перед государством стоит задача обеспечения их безопасности или совершенствование ее новые угрозы. Это реализуется в необходимости как в создании условий технологического и цифрового суверенитета государств и объединений [1, 8], так и закладывании возможности реализации национальной политики за рубежом [10].

3) Развитие и поддержка цифровой инфраструктуры в целом. Развитие цифрового сектора экономики и управления невозможно как без обеспечения развития необходимых технологий и сервисов для этого, так и без наличия физических объектов, которые могут это поддерживать. Таким образом, создаются основы не только поддержки собственных цифровых технологий и объектов, но и конкуренции с зарубежными аналогами. [1, 2, 4, 8].

4) Применение и развитие иных цифровых решений в экономике и государственном управлении. К таким решениям можно отнести внедрение цифровых кошельков и цифровой валюты, развитие интернета вещей, создание, развитие и защита собственных цифровых платформ. [1, 4, 8]

Таким образом, глобальные тренды в части стратегирования цифровых проектов представляют из себя не только индикаторы текущего состояния цифрового сектора как в среднем по миру, так и по отдельным странам, но и актуальные направления дальнейшего совершенствования данной сферы. Вследствие их анализа открывается возможность принятия успешного опыта внедрения и развития новых цифровых проектов и разработки соответствующих стратегий развития уже в России.

### Источники и литература

- 1) Леонов, Е. С. Цифровая стратегия Д. Трампа: формирование гегемонии США или полицентричной архитектуры? / Е. С. Леонов, Н. А. Цветкова // Мировая экономика и международные отношения. – 2025. – Т. 69, № 10. – С. 24-33.
- 2) Меньшикова Е.С. Цифровая трансформация как часть внешнеполитической стратегии КНР // Мировая политика. 2025. № 2.
- 3) Экономическая и финансовая стратегия : Учебник / В. Л. Квинт, И. В. Новикова, М. К. Алимуратов [и др.]; под науч. ред. В. Л. Квинта. – Москва : МГУ им. М.В. Ломоносова, 2024. – 247 с.
- 4) Kong, S.T. (2025), 'China's Digital Economy', in Ing, L.Y. (ed.), ASEAN Digital Community 2045: Global Insights. ERIA Research Project Report FY2025 No. 14, Jakarta: ERIA, pp.47-58.
- 5) Стратегический план ПРООН на 2026-2029 годы. Режим доступа: <https://strategi.cplan.undp.org/assets/docs/UNDP-Strategic-Plan-Russian-Summary.pdf>
- 6) Digital transformation. Режим доступа: <https://www.oecd.org/en/topics/digital-transformation.html>
- 7) Enterprise Data & Artificial Intelligence Strategy. Режим доступа: <https://www.state.gov/wp-content/uploads/2025/09/Department-of-State-Enterprise-Data-and-AI-Strategy.pdf>

- 8) State of the Digital Decade 2025 report. Режим доступа: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/state-digital-decade-2025-report>
- 9) World Bank. 2025. Digital Progress and Trends Report 2025: Strengthening AI Foundations. Washington, DC: World Bank. Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/publication/dptr2025-ai-foundations>
- 10) 22 U.S. Code Chapter 110 - INFORMATION SECURITY AND CYBER DIPLOMACY. Режим доступа: <https://www.law.cornell.edu/uscode/text/22/chapter-110>