

Секция «1.1 Цифровая трансформация и искусственный интеллект в государственном администрировании 3.0: от автоматизации к принятию интеллектуальных решений»

Механизмы управления внедрением систем искусственного интеллекта в системе здравоохранения Российской Федерации на примере радиологической диагностики

Научный руководитель – Юрасова Мария Владимировна

Харламова Наталья Кирилловна

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия

E-mail: nkh190104@gmail.com

Цифровая трансформация (ЦТ) здравоохранения относится к одним из ключевых направлений государственной политики Российской Федерации (РФ). Среди направлений развития цифровой медицины особо перспективным является применение технологий искусственного интеллекта (ИИ) для анализа медицинских данных. Данные технологии играют важную роль, например, в радиологической диагностике, которая включает анализ компьютерной томографии, магнитно-резонансной томографии и других медицинских изображений. [1]

Увеличение диагностических исследований и объема данных повышают нагрузку на врачей-радиологов и вызывают необходимость внедрения современных технологических систем с использованием ИИ. В результате повышается автоматизация первичного анализа изображений, что ведет к выявлению потенциальных патологий и оптимизации и эффективности диагностики. Внедрение рассматривается государством как значимый инструмент повышения эффективности системы здравоохранения [5].

Целью настоящей работы является анализ механизмов управления внедрением систем ИИ в радиологическую диагностику в системе здравоохранения РФ.

По прогнозным оценкам, в сфере здравоохранения в период с 2025 по 2030 год объем российского рынка технологий И продемонстрирует рост с 64,4 млрд рублей до 121 млрд рублей. Анализ радиологических изображений относится к наиболее ведущим направлениям в сфере медицинского ИИ, занимая около 35 % всех решений. [6].

Участие государства необходимо, поскольку эти решения нуждаются в создании нормативно-правовой базы, защиты медицинских данных и формирование цифровой инфраструктуры здравоохранения. В РФ развитие технологий ИИ закреплено в ряде стратегических документов, включая национальную стратегию развития ИИ и программы цифровой трансформации здравоохранения.

Внедрение технологий ИИ в сфере медицины в субъектах РФ является значимым направлением государственной политики. На 2025 год ИИ решения внедряются в систему здравоохранения в не менее 84 субъектов РФ, а количество реализованных проектов превышает несколько сотен [3].

Значимым примером внедрения технологий ИИ в радиологическую диагностику является эксперимент, инициированный в 2020 году Правительством Москвы для анализа лучевых исследований внедрением технологий компьютерного зрения. Организационную и научно-методическую координацию проекта осуществлял Центр диагностики и телемедицины Департамента здравоохранения Москвы при участии Департамент здравоохранения города Москвы. С точки зрения государственного управления органы власти выступали не только регулятором, но и организатором инфраструктуры тестирования технологий ИИ.

В рамках эксперимента был сформирован институциональный механизм взаимодействия между государством, медицинскими организациями и разработчиками технологий ИИ. Разработчики представляли свои алгоритмы, после чего проводилась их клиническая и экспертная оценка на базе городских медицинских организаций. Таким образом, государство обеспечивало контроль качества внедряемых технологических решений и формировало систему допуска медицинских алгоритмов к практическому применению [7].

Управленческие инструменты внедрения технологий ИИ разработали процедуры отбора и оценки ИИ-сервисов и цифровую инфраструктуру интеграции систем ИИ в медицинские информационные системы. Реализация пилотных проектов позволяет государственным органам оценить эффективность, выявить возможные ограничения их применения и определить оптимальные модели интеграции таких технологий в систему здравоохранения [1].

Накопленный опыт управления экспериментом стал основой для перехода к формированию платформенной модели внедрения технологий ИИ. На базе созданной инфраструктуры была масштабирована на всю страну государственная цифровая платформа анализа лучевых исследований «МосМедИИ». По состоянию на начало 2026 года общее количество обработанных исследований на платформе превысило 10 миллионов и доступны сервисы по 39 клиническим направлениям [4].

С управленческой точки зрения платформенный подход позволяет государству решать несколько ключевых задач ЦТ здравоохранения. Обеспечивается централизованная координация внедрения технологий ИИ и единые требования к качеству алгоритмов. Барьеры внедрения технологий ИИ в регионах снижаются. Сервисы для анализа медицинских изображений для медицинских организаций через единую государственную инфраструктуру минимизируют расходы на разработку локальных систем [6].

Потенциал применения ИИ в радиологической диагностике выявляет ряд трудностей управленческого и организационного характера: сложности нормативно-правового регулирования медицинских систем ИИ, слабое развитие единых стандартов оценки эффективности и безопасности алгоритмов ИИ; развитие образовательных программ и повышения квалификации в области цифровых технологий для медицинских кадров [2].

Таким образом, управление внедрением технологий ИИ предполагает переход от экспериментального тестирования инноваций к формированию платформенной инфраструктуры их масштабного применения. Подобный подход позволяет государству выступать активным субъектом их институционального развития в системе здравоохранения.

Источники и литература

- 1) Мурашко М.А. и др. Внедрение технологий искусственного интеллекта в здравоохранении России: итоги 2024 г. // Национальное здравоохранение. 2025. Т. 6. № 3. С. 6–19.
- 2) Свередюк М.Г., Ступак В.С., Пшеничнов М.В. Правовые и этические проблемы внедрения искусственного интеллекта на современном этапе при осуществлении медицинской деятельности включая офтальмологию // Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2025. № 2. С. 868–881.
- 3) Гусев А.В. Нормативно-правовое регулирование искусственного интеллекта в здравоохранении России // Webiomed. URL: <https://webiomed.ru/blog/normativno-pravovoe-regulirovanie-iskusstvennogo-intellekta-v-zdravookhranении-rossii/>
- 4) Дистанционный анализ лучевых исследований с помощью искусственного интеллекта // МосМедИИ. URL: <https://мосмедии.пф/index.html>

- 5) Обзор российских систем искусственного интеллекта для здравоохранения // Webiomed. URL: <https://webiomed.ru/blog/obzor-rossiiskikh-sistem-iskusstvennogo-intellekta-dlia-zdravookhraneniia/>
- 6) Российский рынок искусственного интеллекта для здравоохранения: аналитический отчет компании К-Скай. Февраль 2026. URL: https://webiomed.ru/media/docs/rossiiskii-rynok-ii-dlia-zdravookhraneniia.pdf_fZF1bcx.pdf
- 7) Эксперимент по внедрению технологий искусственного интеллекта // TelemedAI. URL: <https://telemedai.ru/proekty/eksperiment-po-vnedreniyu-tehnologij-iskusstvennogo-intellekta>