

Секция «1.1 Цифровая трансформация и искусственный интеллект в государственном администрировании 3.0: от автоматизации к принятию интеллектуальных решений»

**Институциональные механизмы государственного сопровождения международных экономических проектов: вызовы для России и анализ опыта Китая.**

**Научный руководитель – Юрасова Мария Владимировна**

*Юань Цзыцзюнь*

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия

*E-mail: 1398791779@qq.com*

В условиях структурной трансформации мировой экономики и формирования многополярной модели глобального развития возрастает роль международных экономических проектов как инструмента обеспечения экономического суверенитета и устойчивого развития государств [1,3,5]. Изменение конфигурации международных торгово-экономических связей актуализирует проблему институциональной устойчивости механизмов государственного сопровождения таких проектов, для России ключевым фактором эффективного развития в условиях адаптации к новым правилам международной торговли становится формирование устойчивой государственной системы институционального обеспечения международных экономических проектов[2].

Цель исследования заключается в выявлении структурных и функциональных особенностей институциональных моделей государственного сопровождения международных экономических проектов в России и Китае на основе сравнительного анализа.

Методологическую основу работы составляют положения неинституциональной теории, рассматривающей государственное сопровождение как систему формальных правил, организационных структур и механизмов координации, а также системный подход, позволяющий анализировать взаимосвязь нормативных, административных и цифровых элементов институциональной среды. В исследовании применены методы сравнительного анализа, анализа нормативно-правовой базы и практик цифрового государственного администрирования [4].

В ходе исследования установлено, что китайская модель характеризуется высокой степенью централизации институционального регулирования и вертикальной координации управленческих структур. Существенной особенностью данной модели выступает интеграция цифровых платформ, сервисов электронного правительства, технологий анализа больших данных (Big Data) и цифровых финансовых инструментов в процессы сопровождения международных проектов. Цифровая инфраструктура в данном случае функционирует как элемент институционального механизма, обеспечивающий снижение транзакционных издержек и повышение управленческой согласованности [2, 4].

Российская модель отличается более сложной институциональной конфигурацией и распределенным характером полномочий между различными уровнями и органами управления, что формирует иную систему координации и взаимодействия участников международных экономических проектов[4]. Рассмотрение этой модели помогает глубже понять спектр возможных подходов к институциональному строительству и оценить потенциальные векторы развития для российской системы.

Проведенный сравнительный анализ позволяет выявить различия в институциональной архитектуре и механизмах координации государственного сопровождения в России и Китае, а также определить влияние цифровизации на трансформацию соответствующих институциональных моделей в условиях современной глобальной экономики.

## Источники и литература

- 1) Качкин И. В. Обеспечение политического и экономического суверенитета в условиях глобализации // Теории и проблемы политических исследований. — 2023. — Т. 12, № 12А. — С. 3-10.
- 2) Ксенитова Л. Ф., Луговая Ю. А. Роль государственного сервиса в развитии малого предпринимательства: опыт Китая и России // Сервис в России и за рубежом.—2013.—№7.—С.134-145.—URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-gosudarstvennogo-servisa-v-razvitii-malogo-predprinimatelstva-opyt-kitaya-i-rossii> (дата обращения: 11.03.2026).
- 3) Никулин Н. Н. Экономическая глобализация и экономический суверенитет в условиях многополярного мира // Век глобализации. — 2025. — № 3 (55). — С. 45-58.— URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-globalizatsiya-i-ekonomicheskii-suverenitet-v-usloviyah-mnogopolyarnogo-mira> (дата обращения: 11.03.2026).
- 4) Попова Е. А., Мартемьянова З. С. Государственная политика в области цифровой трансформации общества // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки.—2018.—№3.—С.162-166.— URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-politika-v-oblasti-tsifrovoy-transformatsii-obschestva> (дата обращения: 11.03.2026).
- 5) Эгнатосян А. А., Воронина Е. В. Мировые тенденции и их влияние на стоимость нефтегазовых корпораций РФ // Human Progress. — 2024. — Т. 10, № 8.—С.13.—URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovye-tendentsii-i-ih-vliyanie-na-stoimost-neftegazovyh-korporatsiy-rf> (дата обращения: 11.03.2026).