

Секция «1.1 Цифровая трансформация и искусственный интеллект в государственном администрировании 3.0: от автоматизации к принятию интеллектуальных решений»

«Доверенные технологии» как основа использования искусственного интеллекта в государственном администрировании

Научный руководитель – Прончев Геннадий Борисович

Панова Д.Д.¹, Яценко А.М.², Сорокин К.М.³

1 - Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия, *E-mail: timonanova115@gmail.com*; 2 - Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия, *E-mail: yatsenkoam@my.msu.ru*; 3 - Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа государственного администрирования (факультет), Москва, Россия, *E-mail: kirsor2007@mail.ru*

Согласно принятой в России в 2019 году «Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 г.» использование технологий искусственного интеллекта подразумевает повышение «эффективности процессов планирования, прогнозирования и принятия управленческих решений, . . . качества предоставления государственных и муниципальных услуг, а также снижения затрат на их предоставление» [1].

В обновленной версии «Национальной стратегии» [2] поставлена цель: «доля приоритетных отраслей экономики с высоким значением индекса готовности к внедрению технологий искусственного интеллекта в 2030 году должна вырасти не менее чем до 95 процентов по сравнению с 12 процентами в 2022 году».

Как отмечает Президент РФ В.В. Путин: «не использовать эти инструменты – значит проиграть всё, что нам дорого, просто всё проиграть, если не использовать возможности больших данных и всё, что с этим связано. Но в то же время если использовать это бездумно, то это тоже может привести к утрате как раз всего того, что нам дорого» [3].

Экспертное сообщество в сфере искусственного интеллекта разделяет озвученную Президентом РФ позицию и указывает на неизбежность возникновения сопутствующих рисков при масштабной имплементации данных технологий во всех сферах деятельности человека (см., например, [4-6]). Речь идет о качественно новых угрозах информационной безопасности, правовой неопределенности и воспроизводстве алгоритмических конструкций, способных дестабилизировать ключевые принципы управления и подорвать доверие к институтам государственной власти [7]. В противовес этому требуются эффективные механизмы их превентивного купирования.

Одним из важнейших таких механизмов является активное внедрение так называемых «Доверенных технологий искусственного интеллекта» (англ. Trusted Artificial Intelligence Technologies) – технологий, «отвечающих стандартам безопасности, разработанных с учетом принципов объективности, недискриминации, этичности, исключающих при их использовании возможность причинения вреда человеку и нарушения его основополагающих прав и свобод, нанесения ущерба интересам общества и государства» [2].

В рамках реализации государственной политики развитию «доверенных технологий» в России придаётся приоритетное значение. Так, в актуализированной редакции «Национальной стратегии» целенаправленному внедрению доверенных технологий искусственного интеллекта в органах публичной власти и организациях посвящён отдельный пункт (п. 518) [2]. Ключевой задачей в данной области определено «формирование реестра апробированных доверенных технологий искусственного интеллекта, проверенных на угрозы информационной безопасности, для органов публичной власти и организаций . . . и размещение его на единой цифровой платформе Российской Федерации ГосТех».

Практическая реализация данного курса получает постоянную поддержку на высшем государственном уровне. В 2025 году Президент РФ В.В. Путин принял участие в юбилейной, X Международной конференции по искусственному интеллекту и машинному обучению «Artificial Intelligence Journey 2025» – «Путешествие в мир искусственного интеллекта», которая проходила с 19 по 21 ноября в Москве [8]. По результатам этой конференции Президентом РФ было подготовлено 19 поручений для руководителей федеральных органов исполнительной власти РФ [9].

Все это свидетельствует о переходе в России от этапа концептуального обсуждения к фазе оперативного внедрения и создания инфраструктуры доверия к ИИ.

Резюмируя, следует отметить, что в России наблюдается интенсивное внедрение технологий искусственного интеллекта в различные сферы жизнедеятельности человека, включая государственное управление. Критическим условием данного процесса является системное выявление и нейтрализация сопутствующих рисков, связанных с внедрением новых технологий. Одним из ключевых инструментов минимизации таких рисков выступают так называемые «доверенные технологии».

Источники и литература

- 1) Указ Президента РФ от 10 октября 2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» / Официальный сайт Президента России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/AH4x6HgKWANwVtMOfPDhcbRpvd1HCCsv.pdf> (дата обращения 28.01.2026).
- 2) Указ Президента РФ от 15.02.2024 № 124 «О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 10 октября 2019 г. № 490 "О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации" и в Национальную стратегию, утвержденную этим Указом» / Официальный сайт Президента России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50326> (дата обращения 28.01.2026).
- 3) Заседание Совета по развитию гражданского общества и правам человека 9 декабря 2025 года / Официальный сайт Президента России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/78691> (дата обращения 28.01.2026).
- 4) Прончев Г. Б. О проблемах информационной безопасности использования информационно-коммуникационных технологий и искусственного интеллекта в цифровом здравоохранении // Социально-гуманитарные знания. 2022. № 2. С. 100-107. <https://doi.org/10.34823/SGZ.2022.2.51777>.
- 5) Кочетов Ю. Минусы искусственного интеллекта: основные риски и негативные последствия / SecurityLab.ru. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.securitylab.ru/blog/personal/SimplpeHacker/355143.php> (дата обращения 28.01.2026).
- 6) Авдошин С.М., Песоцкая Е.Ю., Патрушев К.А. Технологии доверенного искусственного интеллекта // Информационные технологии. 2024. Т. 30. № 8. С. 400-410. <http://doi.org/10.17587/it.30.400-410>.
- 7) Осинцев Д.В. Государственное регулирование и государственное администрирование: соотношение правовых моделей // Вестник Уральского юридического института МВД России. 2022. № 3. С. 48-57.
- 8) Конференция «Путешествие в мир искусственного интеллекта» / Официальный сайт Президента России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/78498> (дата обращения 28.01.2026).

- 9) Перечень поручений по итогам конференции "Путешествие в мир искусственного интеллекта" (утв. Президентом РФ 03.01.2026 N Пр-22) / Официальный сайт Президента России. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/assignments/orders/78992> (дата обращения 28.01.2026).