

Секция «Государственное и муниципальное управление (СИУ РАНХиГС)»

Туристский потенциал Кабардинки в условиях новых вызовов: SWOT-анализ

Пильникова Олеся Олеговна

Студент (бакалавр)

Сибирский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Новосибирск, Россия

E-mail: lesyapilnikova@icloud.com

Кабардинка – посёлок городского типа, входящий в муниципальное образование город-курорт Геленджик. Расположение – черноморское побережье между Новороссийском (14 км) и Геленджиком (20 км). Климат классифицируется как влажные субтропики. В отличие от большинства сельских населённых пунктов, здесь сложилась достаточно развитая инфраструктура – следствие близости крупных городов и официального статуса курорта.

Почему эта тема важна сегодня? Причин три. Первая – выполнение Указа Президента РФ № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Вторая – недавняя экологическая катастрофа (разлив мазута в декабре 2024 – январе 2025 года), которая подорвала репутацию всех прилегающих курортов. Третья – нарастающее несоответствие между высоким спросом на отдых в Кабардинке и ограниченными инфраструктурными возможностями самого посёлка.

Экономическая доступность как фактор привлечения туристического потока в Кабардинку. В рамках Указа № 309 (национальная цель «Комфортная и безопасная среда для жизни») прямо ориентирует на повышение доступности путешествий внутри страны. Здесь у Кабардинки есть козырь: цены заметно ниже, чем в Сочи, Анапе или Геленджике, при сопоставимом уровне сервиса. Это позволяет ей аккумулировать внутренний спрос, который в последние годы всё активнее переключается с зарубежных направлений. Но есть и обратная сторона: короткий сезон (4–5 месяцев) и нехватка мощностей в пиковые месяцы сдерживают достижение целевых показателей.

Экологическая угроза. В отличие от Анапы, где мазут напрямую ударил по пляжам, акватория Кабардинки пока остаётся относительно чистой. Однако само расположение на черноморском побережье делает посёлок уязвимым. Чтобы не потерять конкурентное преимущество «чистое море + горы» и соответствовать национальной цели «Экологическое благополучие», необходимо построить берегоукрепительные мероприятия и систему мониторинга загрязнений в региональные программы развития курорта.

SWOT- анализ развития Кабардинки в контексте национальных целей. Среди сильных сторон Кабардинки можно выделить выгодное расположение на трассе между Новороссийском и Геленджиком, относительно развитую для сельской территории инфраструктуру, наличие уникального туристического объекта («Старый парк»). Однако есть и слабые стороны: постоянные пробки на федеральной трассе, сильный износ сетей водоснабжения и канализации, которые изначально проектировались лишь на 8 тысяч постоянных жителей, тогда как в разгар сезона здесь одновременно размещается до 80 тысяч туристов. Главная возможность развития – включение посёлка в краевые программы поддержки туризма, что даст бюджет на модернизацию инженерной инфраструктуры. Основную угрозу представляет экологическая катастрофа (загрязнение моря мазутом), которая способна резко снизить спрос и переориентировать турпоток на другие направления.

Главное, чем Кабардинка выигрывает у Сочи, Геленджика и Анапы, – это сочетание приемлемых цен и достойного качества. Её можно продвигать как «бюджетную и спокойную альтернативу» более раскрученным соседям. Но именно такая ниша делает посёлок чувствительным: стоит упасть качеству воды или сервиса – турист без колебаний переключится на другой недорогой вариант на побережье.

Источники и литература

- 1) Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (дата обращения: 08.04.2026).
- 2) Голубятникова, Е. В. Последствия разлива мазута в Черном море для туристской сферы регионов России / Е. В. Голубятникова. – Текст: электронный // Московский экономический журнал. – 2025. – № 2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/po-sledstviya-razliva-mazuta-v-chernom-more-dlya-turistskoy-sfery-regionov-rossii> (дата обращения: 08.04.2026)
- 3) Кабардинка. – Текст: электронный // Рувики: интернет-энциклопедия. – URL: <https://ru.ruwiki.ru/wiki/%D0%9A%D0%B0%D0%B1%D0%B0%D1%80%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D0%BA%D0%B0> (дата обращения: 08.04.2026)
- 4) Отдых в Кабардинке 2026: цены, отзывы, где остановиться. – Текст: электронный // Суточно.ру: сайт. – URL: <https://sutochno.ru/sj/otdyh-v-kabardinke> (дата обращения: 08.04.2026).