

Секция «Операционная эффективность: современные тренды и инструменты (СТУПС)»

Анализ финансовых результатов от ПВД Дирекции тяги Западно-Сибирской железной дороги

Косолап Татьяна Анатольевна

Выпускник (бакалавр)

Сибирский государственный университет путей сообщения, Новосибирск, Россия

E-mail: Tkosolap@yandex.ru

1. Анализ финансовых результатов прочих видов деятельности

Кроме основных видов деятельности, дирекция тяги предоставляет услуги локомотивного комплекса сторонним организациям (то, что называется прочие виды деятельности). Объем этих услуг достаточно значителен, что связано с современной структурой компании и взаимодействием с дочерними обществами – сервисными компаниями, операторами пассажирских перевозок и др.

Прочие виды деятельности (ПВД) направлены на повышение эффективности деятельности железнодорожного транспорта с целью получения дополнительных доходов. Бюджет затрат по прочим видам деятельности по основным бизнес-блокам делится следующим образом:

- ремонт подвижного состава – совокупность услуг, предоставляемых по договорам на техническое обслуживание локомотивов клиентов или текущий (с отцепкой), деповской и капитальный ремонт собственного (арендованного) подвижного состава клиентов: локомотивов, моторвагонного подвижного состава, автотомрис, пассажирских, багажных, почтовых и грузовых вагонов, контейнеров, прочих видов подвижного состава, а также отдельных элементов оборудования и агрегатов подвижного состава клиентов;
- реализация металлолома – сдача лома компании, принимающей металлолом;
- услуги для пассажирских пригородных компаний (ППК) - услуги, связанные с перевозкой пассажиров и багажа в пригородном сообщении, независимо от принадлежности подвижного состава на основании договора перевозки, в качестве которого может выступать проездной документ (билет), квитанция разных сборов;
- аренда тягового подвижного состава (ТПС) и услуги локомотивных бригад в дальнем следовании (ФПК) - услуги, связанные с перевозкой пассажиров, ручной клади, доставкой багажа, грузобагажа, домашних животных, птиц и почты, по железным дорогам ОАО «РЖД» независимо от принадлежности подвижного состава на основании договора перевозки, в качестве которого может выступать проездной документ (билет), багажная квитанция, грузобагажная дорожная ведомость, дорожная ведомость на пробег почтового вагона, и услуги по аналогичным перевозкам, оформление которых производилось на территории другого перевозчика, имеющего договор с ОАО «РЖД» по проведению взаимных расчетов за проезд пассажиров, перевозку багажа, грузобагажа и почты в международном сообщении, выполнение других работ и операций, связанных с перевозкой, на основании квитанции разных сборов и других документов, предназначенных для начисления и взыскания сборов и платежей в ОАО «РЖД»;
- аренда недвижимого имущества – аренда зданий;
- аренда движимого имущества – аренда локомотивов на путях необщего пользования;
- прочие услуги – услуги по оказанию производственной практики, осмотр локомотива;
- товары реализованные – реализация топлива сервисной компании;
- строительство – предоставление локомотивов согласно наряд-заказа заказчику работ Дирекции по ремонту пути по объектам ЦУКС (капитального строительства).

Формирование планового бюджета продаж в части доходов по прочим видам деятельности производится Дирекцией тяги на год, квартал с распределением по месяцам, в разрезе их структурных подразделений по месту возникновения затрат (оказания услуг) в сроки, установленные распоряжениями ОАО "РЖД" от 2 октября 2020 г. № 2286/р "Об актуализации документов в области бюджетного управления" и от 25 ноября 2020 № 2603/р "Об утверждении документов в области бюджетного управления".

Ежемесячно Дирекция тяги согласовывают план поступления выручки от прочих видов деятельности с оплатой через ЕЛС с ЦФТО.

Филиал вводит в Автоматизированную систему планирования ПВД (далее - АСППВД) для согласования в Департаменте корпоративных финансов (далее - ЦФ) предварительно согласованные с ЦФТО проекты бюджета продаж, в том числе корректировки, с распределением доходов по оплате через расчетный счет и через ЕЛС.

Утвержденные годовые, квартальные параметры бюджета продаж и платежного баланса формируются и доводятся до филиалов в системе АСППВД.

На основании выгруженных в АСППВД параметров, филиалы ежемесячно проверяют корректность формирования в программе АСППВД отчета по фактическим доходам от ПВД с распределением по видам оказываемых работ, услуг по кодам платежей свода формы ФДУ-4 в разрезе структурных подразделений.

При отсутствии замечаний филиалы согласовывают в АСППВД, установив статус "согласовано". В случае наличия замечаний филиал, выявивший ошибку, направляет заявку в ЕСПП, а также по электронной почте информацию о некорректных данных в ОЦРВ, копию в ЦФ и ЦФТО.

Согласование необходимо осуществить не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным. При наличии не устраненного замечания и не закрытой заявки в ЕСПП устанавливается статус "согласовано", а корректировки по устранению расхождений проводятся в последующих периодах нарастающим итогом.

Проведем анализ доходов и расходов по прочим видам деятельности на объекте настоящего исследования, а именно региональной дирекции тяги согласно данных таблиц №1.3 и №1.4.

Анализ прочих видов деятельности региональной дирекции тяги за 2022–2025 гг.

1. Динамика доходов, расходов, прибыли и рентабельности

2022 год — убыточный период

В 2022 году деятельность по ПВД была убыточной. Доходы составили 3 835,39 млн. руб., расходы — 3 988,16 млн. руб. Убыток от ПВД составил 152,77 млн. руб. при отрицательной рентабельности -4,0%. Основной причиной убыточности являлся блок ФПК, где убыток достиг 465,66 млн. руб. при доходах 2 405,35 млн. руб. Также убыточными были ремонт подвижного состава (-23,30 млн. руб.) и строительство (-20,00 млн. руб.). Положительный вклад внесли аренда движимого имущества (229,80 млн. руб. прибыли) и сальдо прочих доходов (99,30 млн. руб.).

2023 год — ключевой перелом

В 2023 году произошли кардинальные изменения. Доходы составили 4 208,74 млн. руб. с ростом к плану на 108,74 млн. руб. или 102,7% (план 4 100,00 млн. руб.), а также с ростом к отчету 2022 года на 373,35 млн. руб. или 109,7%.

Доходы перевыполнены по всем основным бизнес-блокам, в том числе:

- АО «ФПК» - перевыполнение плана доходов составило 57,40 млн. руб. или 101,9% за счет роста объемных показателей по аренде локомотивов. Финансовый результат по бизнес-блоку выполнен на 1,57 млн. руб. (план 40,00 млн. руб., факт 41,57 млн. руб.). Фактическая рентабельность составила 1,3% при плановой 1,3%.

- АО «ППК» - перевыполнение плана доходов составило 25,00 млн. руб. или 106,6%.

Финансовый результат выполнен на 25,00 млн. руб. (план 380,00 млн. руб., факт 405,00 млн. руб.).

- Движимое имущество - перевыполнение плана доходов составило 8,10 млн. руб. Финансовый результат выполнен на 8,10 млн. руб. (план 48,00 млн. руб., факт 56,10 млн. руб.).

- Ремонт ТПС - перевыполнение плана доходов составило 4,30 млн. руб. Финансовый результат выполнен на 1,40 млн. руб.

- Прочий блок - перевыполнение плана доходов составило 1,60 млн. руб. Финансовый результат выполнен на 1,00 млн. руб.

- Реализация металлолома - при плане отгрузки металлолома 3 500 т реализованный объем составил 5 893 т (168%). При плане доходов 110,00 млн. руб. фактически получены 151,70 млн. руб., выполнено на 137,9% за счет отгрузки лома от разделки локомотивов, не предусмотренных планом. При плановой рентабельности 15% за 2023 год фактическая составила 14,9%.

- Реализация топлива - план доходов выполнен на 114,6%. При плане доходов 24,00 млн. руб. фактически получено 27,50 млн. руб. Объем реализуемого дизельного топлива за 2023 год составил 524 т при плане 460 т (выполнение 113,9%). При плановой рентабельности 9,3% фактически сформирована 7,9% за счет реализации топлива по ценам ниже рыночных.

Расходы по прочим видам деятельности к плану сложились с экономией 107,68 млн. руб. или 96,5% к плану, в том числе:

- По бизнес-блоку АО «ФПК» - расходы к плану сложились с перерасходом на 55,83 млн. руб. или 101,8%, в том числе: по фонду списочному экономия 0,56 млн. руб.; по отчислениям на социальные нужды перерасход 0,65 млн. руб.; по материалам экономия 3,42 млн. руб.; по топливу на тягу поездов перерасход 2,89 млн. руб.; по электроэнергии на отопление пассажирских вагонов перерасход 1,11 млн. руб.; по прочим материальным затратам перерасход 9,76 млн. руб.

- По бизнес-блоку АО «ППК» - расходы к плану сложились с перерасходом на 2,33 млн. руб. или 100,9%. По фонду списочному перерасход 0,59 млн. руб.; по отчислениям на социальные нужды перерасход 0,37 млн. руб.; по материалам перерасход 0,40 млн. руб.; по амортизации экономия 0,26 млн. руб.

Выполнение плана прибыли по итогам работы 2023 года составило с ростом к плану на 216,42 млн. руб. (при плановой прибыли 1 000,00 млн. руб., фактическая прибыль составила 1 216,42 млн. руб.).

Выполнение показателя сложилось за счет:

1. Выполнения плана прибыли по аренде движимого имущества на сумму 8,10 млн. руб. за счет роста доходной части на 117% к плану или на 8,10 млн. руб.

2. Выполнения плана прибыли по реализации металлолома на сумму 41,70 млн. руб. за счет роста доходной части к плану на 138% или на 41,70 млн. руб.

3. Выполнения плана прибыли по пассажирским перевозкам дальнего следования на сумму 1,57 млн. руб. за счет роста объемных показателей по аренде локомотивов.

4. Выполнения плана прибыли по пассажирским перевозкам в пригородном сообщении на сумму 25,00 млн. руб.

Фактическая рентабельность составила 28,9% при плановой 24,4%. Положительная рентабельность говорит о прибыльности деятельности компании по ПВД, при этом фактический показатель превышает плановый на 4,5 процентных пункта, что свидетельствует о дополнительной экономии расходов и получении дополнительных доходов.

2024 год — закрепление успеха

В 2024 году положительная динамика продолжилась. Доходы составили 4 314,84 млн.

руб. с ростом к плану на 64,84 млн. руб. или 101,5% (план 4 250,00 млн. руб.), а также с ростом к отчету 2023 года на 106,10 млн. руб. или 102,5%.

Расходы составили 2 791,15 млн. руб. с экономией к плану 58,85 млн. руб. или 97,9%, а также с экономией к отчету 2023 года на 201,17 млн. руб. или 93,3%.

Прибыль от ПВД составила 1 523,69 млн. руб. с ростом к плану на 123,69 млн. руб. или 108,8%, а также с ростом к 2023 году на 307,27 млн. руб. или 125,3%.

Фактическая рентабельность достигла исторического максимума 35,3% при плановой 32,9%, что на 6,4 процентных пункта выше уровня 2023 года.

Ключевым фактором успеха стало дальнейшее снижение «прочих материальных затрат» на 1 111,94 млн. руб. (с 1 961,35 млн. руб. в 2023 году до 849,41 млн. руб. в 2024 году). При этом блок ФПК показал рост прибыли до 457,44 млн. руб. (рентабельность 13,2%), а аренда движимого имущества — 185,97 млн. руб. прибыли.

2025 год (прогноз на основе 1 полугодия) — разворот тренда

На основе фактических данных за 1 полугодие 2025 года с приведением к годовому эквиваленту ожидается ухудшение показателей.

Ожидаемые доходы за 2025 год составят 4 068,04 млн. руб., что на 246,80 млн. руб. или 94,3% ниже уровня 2024 года.

Ожидаемые расходы составят 3 074,80 млн. руб., что на 283,65 млн. руб. или 110,2% выше уровня 2024 года.

Ожидаемая прибыль от ПВД составит 993,24 млн. руб., что на 530,45 млн. руб. или 65,2% ниже уровня 2024 года.

Ожидаемая рентабельность составит 24,4%, что на 10,9 процентных пункта ниже уровня 2024 года.

При этом сравнение 1 полугодия 2025 года с 1 полугодием 2024 года показывает положительную динамику внутри года: доходы выросли на 25,2%, расходы снизились на 23,8%, прибыль выросла на 176,9%. Это говорит о том, что ухудшение годового прогноза связано с ожидаемым спадом во втором полугодии 2025 года (вероятно, из-за сокращения программы ремонтов, сезонности или снижения заказов со стороны ФПК).

2. Анализ структурных изменений по видам деятельности

Доля ФПК в общих доходах выросла с 62,7% в 2022 году до 95,6% в 1 полугодии 2025 года. Концентрация на одном клиенте достигла критического уровня, что создает высокие риски для деятельности дирекции тяги.

Доля аренды движимого имущества снизилась с 6,0% в 2022 году до 1,7% в 1 полугодии 2025 года, при этом данный вид деятельности остается стабильно высокорентабельным (рентабельность более 70%).

Доля прочих доходов (реализация металлолома, товары, прочие услуги) резко сократилась с 26,1% в 2022 году до 0,5% в 1 полугодии 2025 года, что связано с прекращением или переводом в другие статьи отдельных видов деятельности.

Ремонт подвижного состава остается убыточным на протяжении всего анализируемого периода, хотя убыток сократился с 23,30 млн. руб. в 2022 году до 0,94 млн. руб. в 1 полугодии 2025 года.

Строительство (предоставление локомотивов под «окна») стабильно убыточно: убыток составил 20,00 млн. руб. в 2022 году, 21,20 млн. руб. в 2023 году, 22,00 млн. руб. в 2024 году и прогнозируемые 11,00 млн. руб. за 1 полугодие 2025 года.

3. Структурные изменения и связанные с ними риски

Доля ФПК в общих доходах выросла с 62,7 процента в 2022 году до 95,6 процента в первом полугодии 2025 года. Концентрация на одном клиенте достигла критического уровня, что создаёт высокие риски: любое сокращение заказов или изменение тарифной политики ФПК может резко ухудшить финансовый результат дирекции.

Доля аренды движимого имущества (локомотивов на путях необщего пользования) снизилась с 6,0 до 1,7 процента, хотя этот вид деятельности остаётся стабильно высоко-рентабельным — рентабельность превышает 70 процентов. Потенциал развития в Западно-Сибирском регионе велик: крупные промышленные предприятия Кузбасса и Омской области нуждаются в маневровых локомотивах.

Доля прочих доходов (реализация металлолома, товаров, прочие услуги) резко сократилась с 26,1 процента в 2022 году до 0,5 процента в первом полугодии 2025 года.

4. Проблемные зоны

Ремонт подвижного состава остаётся убыточным на протяжении всего анализируемого периода, хотя убыток сократился с 23,3 млн рублей в 2022 году до 0,94 млн рублей за первое полугодие 2025 года. Полностью выйти в прибыль пока не удалось.

Строительство (предоставление локомотивов под «окна») стабильно убыточно: ежегодные потери составляют 20–22 млн рублей. За первое полугодие 2025 года убыток уже достиг 11 млн рублей.

Прогнозируемый рост расходов в 2025 году — главная угроза. Основной риск — возвратный рост статьи «прочие материальные затраты», которая в 2023–2024 годах была ключевым фактором экономии.

Заключение

Проведённый анализ финансовых результатов прочих видов деятельности Западно-Сибирской дирекции тяги за период 2022–2025 годов позволяет сделать следующие итоговые выводы.

В 2022 году деятельность по ПВД была убыточной: при доходах 3 835,39 млн рублей расходы составили 3 988,16 млн рублей, убыток достиг 152,77 млн рублей, рентабельность находилась на уровне минус 4,0 процента. Основной причиной являлась убыточность блока ФПК.

Начиная с 2023 года произошёл качественный перелом. Доходы выросли на 9,7 процента, расходы сократились на 25,0 процента, прибыль составила 1 216,42 млн рублей (рост почти в 9 раз), рентабельность достигла 28,9 процента. В 2024 году положительная динамика закрепилась: прибыль увеличилась до 1 523,69 млн рублей, рентабельность достигла исторического максимума 35,3 процента.

Главным фактором успеха 2023–2024 годов стало эффективное управление статьёй «прочие материальные затраты», экономия по которой в 2024 году превысила 1,1 млрд рублей по сравнению с 2023 годом.

Вместе с тем прогноз на 2025 год, основанный на фактических данных первого полугодия, свидетельствует о развороте тренда. Ожидается снижение доходов на 5,7 процента, рост расходов на 10,2 процента, падение прибыли на 34,8 процента (до 993,24 млн рублей) и снижение рентабельности на 10,9 процентных пункта (до 24,4 процента).

Ключевым риском остаётся экстремальная концентрация доходов на одном клиенте: доля ФПК выросла с 62,7 процента в 2022 году до 95,6 процента в первом полугодии 2025 года. Также сохраняются хронически убыточные направления — ремонт подвижного состава и строительство.

Для сохранения положительной динамики необходима диверсификация доходной базы (развитие аренды движимого имущества, возврат к реализации металлолома и топлива), ужесточение контроля за прочими материальными затратами и реформация убыточных видов деятельности.

Доклад подготовлен на основе данных анализа финансовых результатов прочих видов деятельности, предоставленных Дирекцией тяги (сводные отчёты региональной дирекции тяги за 2022–2025 годы, включая таблицы 1.1–1.8 и пояснительные материалы к ним). Используемая информация отражает официальные плановые и фактические показатели,

а также прогнозные оценки, сформированные в системе АСПВД.

Иллюстрации

Наименование показателей	12 мес. 2022 год	12 мес. 2023 год		к плану		к отчету 2022	
		План	Отчет	+, -	проц.	+, -	проц.
Доходы, млн.р.	3 835,39	4 100,00	4 208,74	+108,74	102,7	+373,35	109,7
Расходы, млн.р.	3 988,16	3 100,00	2 992,32	-107,68	96,5	-995,84	75,0
- Затраты на оплату труда	622,55	740,00	731,73	-8,27	98,9	+109,18	117,5
- Отчисления на социальные нужды	182,50	217,00	214,70	-2,30	98,9	+32,20	117,6
- Материальные затраты всего, из них:	1 124,87	1 050,00	1 005,22	-44,78	95,7	-119,65	89,4
материалы	-54,78	5,00	3,84	-1,16	76,8	+58,62	-
топливо	143,06	155,00	160,14	+5,14	103,3	+17,08	111,9
электроэнергия	35,64	38,00	39,29	+1,29	103,4	+3,65	110,2
прочие материальные	2 006,65	1 950,00	1 961,35	+11,35	100,6	-45,30	97,7
- Амортизация	739,02	800,00	819,16	+19,16	102,4	+80,14	110,8
- Прочие затраты	44,08	55,00	58,54	+3,54	106,4	+14,46	132,8
- Прочие (сальдо)	51,94	-	-781,73	-	-	-	-
Прибыль от прочих видов деятельности, млн.р., в том числе:	-152,77	1 000,00	1 216,42	+216,42	121,6	+1 369,19	-
- от аренды подвижного состава в ФПК	-465,66	40,00	41,57	+1,57	103,9	+507,23	-
- от аренды подвижного состава в ППК	385,00	420,00	457,00	+37,00	108,8	+72,00	118,7
- от реализации металлолома	85,00	110,00	151,70	+41,70	137,9	+66,70	+66,70
- от сдачи в аренду движимого имущества	229,80	48,00	56,10	+8,10	116,9	-173,70	24,4
Рентабельность, %	-4,0	24,4	28,9	+4,5 п.п.	118,4	+32,9 п.п.	-

Рис. : Таблица 1.1 - Анализ прочих видов деятельности региональной дирекции тяги (2022-2023 гг.)

Наименование показателей	12 мес. 2023 год (факт)	12 мес. 2024 год		к плану		к отчету 2023	
		План	Отчет	+, -	проц.	+, -	проц.
Доходы, млн.р.	4 208,74	4 250,00	4 314,84	+64,84	101,5	+106,10	102,5
Расходы, млн.р.	2 992,32	2 850,00	2 791,15	-58,85	97,9	-201,17	93,3
- Затраты на оплату труда	731,73	690,00	677,87	-12,13	98,2	-53,86	92,6
- Отчисления на социальные нужды	214,70	210,00	206,75	-3,25	98,5	-7,95	96,3
- Материальные затраты всего, из них:	1 005,22	980,00	977,54	-2,46	99,7	-27,68	97,2
материалы	3,84	290,00	295,03	+5,03	101,7	+291,19	-
топливо	160,14	180,00	184,72	+4,72	102,6	+24,58	115,4
электроэнергия	39,29	47,00	48,38	1,38	102,9	+9,09	123,1
прочие материальные	1 961,35	850,00	849,41	-0,59	99,9	-1 111,94	43,3
- Амортизация	819,16	950,00	963,28	+13,28	101,4	+144,12	117,6
- Прочие затраты	58,54	70,00	70,83	+0,83	101,2	+12,29	121,0
- Прочие (сальдо)	-781,73	-300,00	-298,37	+1,63	99,5	+483,36	-
Прибыль от прочих видов деятельности, млн.р., в том числе:	1 216,42	1 400,00	1 523,69	+123,69	108,8	+307,27	125,3
Рентабельность, %	28,9	32,9	35,3	+2,4 п.п.	107,3	+6,4 п.п.	-

Рис. : Таблица 1.2 - Анализ прочих видов деятельности региональной дирекции тяги (2024 г.)

Наименование показателей	12 мес. 2023 год (факт)	1П 2025 год (факт)	Ожидаемый 2025 год (1П*2)	к плану 2025		к отчету 2024	
				+, -	проц.	+, -	проц.
Доходы, млн.р.	4 314,84	2 034,02	4 068,04	-	-	-246,80	94,3
Расходы, млн.р.	2 791,15	1 537,40	3 074,80	-	-	+283,65	110,2
Прибыль от ПВД, млн.руб.	1 523,69	496,62	993,24	-	-	-530,45	65,2
Рентабельность, %	35,3%	24,4%	24,4%	-	-	-10,9 п.п.	-

Рис. : Таблица 1.3 - Анализ прочих видов деятельности региональной дирекции тяги (1 полугодие 2025 г. с приведением к году)

Наименование показателей	2023/2022	2024/2023	Ожид. 2025/2024	1П 2025/ 1П 2024
Доходы	+9,7	+2,5	-5,7	+25,2
Расходы	-25,0	-6,7	+10,2	-23,8
Прибыль	+896	+25,3	-34,8	+176,9
Рентабельность	+32,9 п.п.	+6,4 п.п.	-10,9 п.п.	-4,5

Рис. : Таблица 1.4 - Сравнительный анализ динамики ПВД за 2022-2025 гг. (темпы роста)

Услуги	Доходы	Расходы	Финансовый результат	Доля в доходах
Аренда для ФПК	2 405,35	2 871,01	-465,66	62,7
Услуги для ППК	28,52	24,63	3,89	0,7
Реализация металлолома	85,00	70,00	15,00	2,2
Товары реализованные	22,00	20,00	2,00	0,6
Аренда недвижимого имущества	2,40	0,20	2,20	0,1
Прочие услуги	6,00	2,00	4,00	0,2
Ремонт подвижного состава	53,70	77,00	-23,30	1,4
Сдача в аренду движимого имущества	229,80	0,00	229,80	6,0
Строительство	0,00	20,00	-20,00	0,0
Прочие доходы/расходы (сальдо)	1 002,62	903,32	99,30	26,1
Всего	3 835,39	3 988,16	-152,77	100

Рис. : Таблица 1.5 - Структура и финансовые результаты по прочим видам деятельности за 2022 год, млн.руб.

Услуги	Доходы	Расходы	Финансовый результат	Доля в доходах
Аренда для ФПК	3 157,40	3 115,83	41,57	75,0
Услуги для ППК	31,16	23,20	7,96	0,7
Реализация металлолома	151,70	129,10	22,60	3,6
Товары реализованные	27,50	25,50	2,00	0,7
Аренда недвижимого имущества	2,60	0,20	2,40	0,1
Прочие услуги	8,10	2,60	5,50	0,2
Ремонт подвижного состава	55,25	78,80	-23,55	1,3
Сдача в аренду движимого имущества	56,10	0,00	56,10	1,3
Строительство	0,00	21,20	-21,20	0,0
Прочие доходы/расходы (сальдо)	718,93	-404,11	1 123,04	17,1
Всего	4 208,74	2 992,32	1 216,42	100

Рис. : Таблица 1.6 - Структура и финансовые результаты по прочим видам деятельности за 2023 год, млн.руб.

Услуги	Доходы	Расходы	Финансовый результат	Доля в доходах
Аренда для ФПК	3 467,91	3 010,47	457,44	80,4
Услуги для ППК	20,60	18,42	2,18	0,5
Реализация металлолома	130,00	110,00	20,00	3,0
Товары реализованные	25,00	23,00	2,00	0,6
Аренда недвижимого имущества	2,70	0,20	2,50	0,1
Прочие услуги	9,00	3,00	6,00	0,2
Ремонт подвижного состава	43,60	56,60	-13,00	1,0
Сдача в аренду движимого имущества	185,97	0,00	185,97	4,3
Строительство	0,00	22,00	-22,00	0,0
Прочие доходы/расходы (сальдо)	430,06	-452,54	882,60	9,9
Всего	4 314,84	2 791,15	1 523,69	100

Рис. : Таблица 1.7 - Структура и финансовые результаты по прочим видам деятельности за 2024 год, млн.руб.

Услуги	Доходы	Расходы	Финансовый результат	Доля в доходах
Аренда для ФПК	1 944,00	893,00	1 051,00	95,6
Услуги для ППК	17,48	14,07	3,41	0,9
Реализация металлолома	5,00	4,00	1,00	0,2
Товары реализованные	12,00	11,00	1,00	0,6
Аренда недвижимого имущества	1,35	0,10	1,25	0,1
Прочие услуги	4,50	1,50	3,00	0,2
Ремонт подвижного состава	13,69	14,63	-0,94	0,7
Сдача в аренду движимого имущества	35,00	0,00	35,00	1,7
Строительство	0,00	11,00	-11,00	0,0
Прочие доходы/расходы (сальдо)	1,00	588,10	-587,10	0,0
Всего	2 034,02	1 537,40	496,62	100

Рис. : Таблица 1.8 - Структура и финансовые результаты по прочим видам деятельности за 1П 2025 года, млн.руб.