

Секция «Экономика и управление на транспорте (СГУВТ)»

## ПРИЗНАКИ НИЗКОЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ

Дятлова Е.В.<sup>1</sup>, Баранова Н.В.<sup>2</sup>

1 - Сибирский государственный университет водного транспорта, Факультет управления на водном транспорте, Новосибирск, Россия, E-mail: dyatlovaliza2019@gmail.com; 2 - Сибирский государственный университет водного транспорта, Факультет управления на водном транспорте, Новосибирск, Россия, E-mail: baranovanv2020@bk.ru

Стремительное развитие технологий, средств обмена информацией, искусственно-го интеллекта формирует условия для повышения эффективности бизнес-процессов, в том числе, управления запасами, при этом, политическая нестабильность, санкционное давление, турбулентность на рынках, сложности функционирования платежных систем создают условия, препятствующие должному функционированию механизмов управления запасами, что требует повышенного внимания к совершенствованию рассматриваемых механизмов. В современных условиях важно отслеживать состояние системы управления запасами для своевременного принятия решений, формирование оптимального объема запасов и их распределения в рамках производства (торговли), а значит, необходимо создание системы индикаторов, характеризующих состояние управления запасами на предприятии. Запасы как таковые, причины и механизмы формирования запасов рассматривались многими исследователями, в том числе поднимая вопрос об эффективности управления запасами в организации. [4, 7, 8] Формирование запасов становится необходимым элементом логистической системы в случаях дисбаланса между возможностями поставщика и требованиями потребителя к материальным потокам. Когда временные, количественные или качественные характеристики входящих и исходящих потоков различаются, организация вынуждена создавать буферный запас для обеспечения бесперебойного обслуживания клиентов и поддержания стабильности цепи поставок. [6] Современная концепция управления запасами представляет собой комплексный подход, включающий стратегическое планирование уровня запасов, разработку системы складского менеджмента, осуществление разного рода координации необходимых для потребления (и-или производства) материальных потоков. Механизм (иначе, система) управления запасами также предусматривает формирование справедливой системы материального стимулирования и компенсаций. [3] Система управления запасами, представляющая собой комплексный механизм координации материальных потоков в организации, приобретает особую значимость в современных условиях хозяйствования. Рассматривая теоретические аспекты управления запасами, следует отметить сложность и многогранность данного процесса, включающего множество взаимосвязанных элементов и подсистем. [1, 2, 5] Основные индикаторы, характеризующие эффективность управления запасами: коэффициент оборачиваемости запасов; период оборота запасов; показатель, характеризующий уровень обслуживания; коэффициент использования складской площади; затраты на хранение запасов; точность прогнозирования спроса; коэффициент страхового запаса; доля неликвидных запасов; коэффициент равномерности поставок; рентабельность запасов; коэффициент удовлетворения потребности; коэффициент готовности к поставке; затраты на формирование заказа; коэффициент закрепления запасов; уровень потерь при хранении. Соответственно, значение рассматриваемых показателей вне нормативных будет свидетельствовать о том, что управление запасами неэффективно, при этом, важно обеспечить должный уровень учета и мониторинга запасов, позволяющий оценить состояние данных индикаторов в любой момент времени и формировать отчетность за необходимый период, также важно обеспечить качество и

достоверность инвентаризации как формы контроля над запасами. Для повышения эффективности управления запасами организациям необходимо проводить дисагностику системы управления, выявляя признаки неэффективности и разрабатывая мероприятия по их устранению. Комплексный подход к оценке эффективности управления запасами, учитывающий все аспекты деятельности организации, позволит обеспечить оптимальный уровень запасов и минимизировать связанные с ними издержки. Своевременное выявление признаков низкоэффективного управления запасами и принятие соответствующих управленческих решений является важным условием обеспечения конкурентоспособности и финансовой устойчивости организации в современных экономических условиях.

### Источники и литература

- 1) Егоров, В.И. Сравнение отечественных и зарубежных методик в области управления запасами / В. И. Егоров // *Время науки – The Times of Science*. – 2024. – № 2. – С. 16-19.
- 2) Кагаев, А.Д. Управление запасами в современных организациях / А. Д. Кагаев // *Экономика и социум*. – 2024. – № 5-1 (120). – С. 1957-1960.
- 3) Кузубов А.А. Особенности системы управление запасами в логистической системе предприятия / А.А. Кузубов // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. – 2017. – №4. – С. 137-140.
- 4) Лопаткина, А.А. Анализ эффективности управления запасами организации: методические подходы и его значение в деятельности экономического субъекта / А.А. Лопаткина, А.А. Бжассо // *Экономика и бизнес: теория и практика*. – 2023. – № 5-2 (99). – С. 85-88.
- 5) Николаев, В.В. Повышение эффективности управления запасами в кризисных условиях / В.В. Николаев // *Экономический вектор*. – 2022. – № 2 (29). – С. 38-43.
- 6) Савеленко, А.А. К вопросу повышения эффективности управления товарными запасами / А.А. Савеленко, И.М. Яхонтова // *Экономика и бизнес: теория и практика*. – 2023. – № 11-3 (105). – С. 36-39.
- 7) Стерлигова, А.Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник / А.Н. Стерлигова. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 430 с.
- 8) Шарохина, С. Система показателей эффективности логистического управления товарными запасами предприятий розничной торговли / С. Шарохина // *Вестник университета*. – 2023. – № 2. – С. 138-145.