

## Методы управления проектами и оценки его эффективности в предпринимательской организации

*Гуляев Дмитрий Игоревич*

*Выпускник (магистр)*

Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва, Экономический факультет,  
Саранск, Россия

*E-mail: yarich21@mail.ru*

В современной бизнес-среде, характеризующейся высокой конкуренцией и динамичностью, эффективное управление проектами становится ключевым фактором успеха предпринимательских организаций. Проекты, как драйверы инноваций и роста, требуют тщательной подготовки, организации, реализации и контроля. Отсутствие системного подхода к управлению проектами ведет к превышению бюджета, срыву сроков, снижению качества продукта и потере рыночных позиций. В связи с этим изучение методов управления проектами и оценка их результативности приобретает особую актуальность для компаний, стремящихся к устойчивому развитию и достижению стратегических целей.

Цель исследования – анализ существующих методов управления проектами и разработка комплексного подхода к оценке их эффективности с учетом специфики предпринимательских организаций, таких как ограниченные ресурсы и высокая степень неопределенности. Задачи работы включают определение наиболее релевантных методов управления проектами для различных типов задач и выделение ключевых показателей эффективности, позволяющих измерить вклад проектной деятельности в достижение корпоративных целей.

Материалы и методы. В ходе исследования проведен обзор научной литературы, посвященной управлению проектами. Анализ данных позволил выявить основные тенденции в применении методов управления проектами и факторы, влияющие на их эффективность.

Результаты и обсуждение. В динамичной бизнес-среде, где ресурсы ограничены, а оперативное принятие решений критически важно, традиционные методы управления проектами, такие как каскадная модель, демонстрируют недостаточную гибкость [7, 10]. Альтернативой становятся гибкие методологии (Agile, Scrum), которые обеспечивают итеративную разработку, тесное взаимодействие с заказчиком и быструю адаптацию к изменениям [2, 9]. Эти подходы особенно востребованы в предпринимательских компаниях, где скорость и адаптивность являются ключевыми факторами конкурентоспособности.

Эффективное управление проектами требует грамотного планирования, включающего формулировку целей, составление графика работ, распределение ресурсов и формирование бюджета [6]. Для визуализации графика и контроля используются диаграммы Ганта. Контроль и мониторинг предполагают постоянное отслеживание прогресса, выявление отклонений и оперативную корректировку.

Оценка эффективности управления проектами включает количественный анализ (бюджет, сроки, качество) и качественную оценку (удовлетворенность заинтересованных сторон, вовлеченность команды, эффективность коммуникаций) [3, 5, 8]. В условиях стартапов особое значение приобретают косвенные индикаторы: рост продуктивности, повышение качества продукции и усиление конкурентоспособности [1].

Выбор стратегии управления проектами и системы оценки их эффективности – ключевой фактор успеха для предпринимательских организаций. Оптимальное решение зависит от уникальных характеристик проекта, внешней среды и доступных ресурсов. Непрерывный контроль, анализ и совершенствование процессов проектного менеджмента позволяют

компаниям успешно реализовывать проекты, достигать стратегических целей и сохранять устойчивость на рынке.

### Источники и литература

- 1) Болдырева Н.В., Соболева В.А., Мамедова М.Ш., Деннерт В.Д. Управление проектами: понятие, специфика и оценка эффективности современных проектов // Вестник УМЦ. 2019. №2 (23). С. 34-45.
- 2) Докукина А.А. Гибкие подходы к управлению инновационными проектами организаций: значение и возможности Agile // ЭПП. 2021. №2. С. 333-348.
- 3) Зимнуров М.Ф., Астраханцева И.А., Грименицкий П.Н. Системный анализ и оптимизация количественных показателей эффективности в технологических проектах на основе гибких методологий // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2023. №3 (75). С. 61-68.
- 4) Иванов Н.С. Управление рисками в гибкой методологии SCRUM // Современные наука и практика: закономерности, прорывной характер, возможности и перспективы. СПб., 2024. С. 127-131.
- 5) Кабирова М.М. Оценка эффективности управления проектами: ключевые подходы и методы // Исследования молодых ученых. Казань, 2024. С. 20-24.
- 6) Леонтьев С.М. Эффективное планирование и распределение ресурсов в проектах // Вестник магистратуры. 2023. №8 (143). С. 56-57.
- 7) Нелюбина А.С. Сущность понятия «Проектное управление» // Инновационная наука. 2021. №11-2. С. 73-75.
- 8) Поникаровских А.Е. Оценка эффективности системы управления проектами // Научные междисциплинарные исследования. 2020. №7. С. 66-71.
- 9) Рогачева Ю.В. Гибкие методологии разработки программного обеспечения // Молодой ученый. 2021. №38 (380). С. 5-8.
- 10) Сорокина А.М. Адаптация методов управления проектами инновационной деятельности в Российских компаниях с помощью каскадной модели Waterfall // Политехнический молодежный журнал. 2024. №6(95). С. 1-14.