# 

## Принцип ESG на примере бренда ГАЗ

**Виноградов Александр Дмитриевич1,**

e-mail: [vinogradic2@mail.ru](mailto:vinogradic2@mail.ru),

**Сидоров Павел Александрович1,**

e-mail: [pasha4fun@yandex.ru](mailto:pasha4fun@yandex.ru)

Научный руководитель:

кандидат философских наук доцент кафедры интегрированных коммуникаций и рекламы ФРИСО РГГУ

**Коробкова Юлия Евгеньевна1**

**e-mail:** ukorobkova66@gmail.com

1Российский Государственный Гуманитарный Университет, г. Москва, Россия

Аннотация. Рассмотрение важности соблюдения компанией принципов ESG на примере компании ГАЗ.

Ключевые слова: ESG, устойчивое развитие бизнеса, ГАЗ

**The ESG principle on the example of the GAZ brand**

**Vinogradov Aleksandr Dmitrievich1,**

e-mail: vinogradic2@mail.ru,

**Sidorov Pavel Aleksandrovich1,**

e-mail: [pasha4fun@yandex.ru](mailto:pasha4fun@yandex.ru),

Scientific adviser:

Candidate of Philosophical Sciences Associate Professor of the Department of Integrated Communications and Advertising Faculty of Advertising and PR RSUH

**Korobkova Yulia Evgenievna1**

**e-mail:** ukorobkova66@gmail.com

1Russian State University for the Humanities, Moscow, Russia

Annotation. Consideration of the importance of the company's compliance with the ESG principles on the example of GAZ.

Keywords: ESG, sustainable business development, GAZ

**Введение**

На сегодняшний день компаниям важно придерживаться принципов ESG, так как это показывает отношение компании к сферам, которые окружают её: окружающая среда, социальная сфера, компания и корпоративное управление. Эти принципы формируют отношение общества к компании и ее деятельности. Соблюдение этих принципов положительно влияют на репутацию компании.

В этой статье будет проанализирована деятельность бренда ГАЗ по предмету следования принципам ESG в устойчивом развитии бизнеса.

Горьковский Автомобильный Завод - одна из крупнейших автомобилестроительных компаний на российском рынке, производящая гражданские малотоннажные авто, грузовые автомобили и спецтехнику. «Группа ГАЗ», придерживаясь принципов ESG имеет положительную репутацию среди партнеров и клиентов. Ниже представлено описание принципов ESG и примеры соблюдения их компанией ГАЗ.

**Принцип E** в ESG (Environmental, Social, Governance) относится к бережному отношению к природе и окружающей среде. Принцип Е обращает внимание на ответственность компании в отношении поддержания чистоты окружающей среды и включает в себя аспекты, связанные с сокращением ущерба, наносимым природе и экономии ресурсов. Предприятия «Группы ГАЗ» выполняет ряд активностей, связанных с поддержанием чистоты окружающей среды:

1. Наличие собственных эко-проектов

Поддержание чистоты окружающей среды – очень важное направление в деятельности крупного индустриального предприятия. Поэтому бренд ГАЗ разрабатывает и организует мероприятия по сбору мусора и переработке пластика и аккумуляторов, привлекая к мероприятиям как сотрудников предприятия, так и жителей Нижнего Новгорода, детей и волонтеров, а также инновации автозавода, такие как Газель «E-NN» - электрический автомобиль.

1. Участие в сторонних эко-проектах.

«Группа ГАЗ» принимает участие в экологических проектах и акциях, проводимых сторонними организациями. В список активностей входит очистка водоемов от мусора, сортировка отходов, вывоз мусора из лесопарковых зон.

**Принцип S** относится к социальным аспектам устойчивости и управления внутренними и внешними отношениями компании. Принцип S обращает внимание на социальную ответственность компании и включает в себя различные аспекты, связанные с обществом, сотрудниками и клиентами. Бренд ГАЗ следует этим принципам, выполняя ряд активностей:

1. Наличие собственных социальных программ

Оздоровление сотрудников, а также членов их семей по льготной стоимости - одно из важных направлений соцподдержки. За отдых на юге страны, в санаториях, домах и на базах отдыха средней полосы, а также за туристические поездки работники платят не более 20% стоимости, за путевки в детские лагеря - 10%. «Группа ГАЗ» оказывает адресную материальную помощь сотрудникам, попавшим в трудные жизненные обстоятельства. Поддержку в виде компенсации в размере 700 рублей в месяц получают и молодые родители, чьи дети посещают детсады. Бренд выделил 650 млн рублей на реализацию социальных программ и поддержку работников за 9 месяцев 2019 года. Разнообразие собственных программ свидетельствует о том, что «Группа ГАЗ» является социально ответственной компанией и заботится о своих работниках.

1. Финансирование объектов социальной сферы

Компания финансирует и другие объекты социальной сферы: ДК «ГАЗ», СК «Торпедо», ЧЛПУ «ЦМП ГАЗ» и детский лагерь «Лесная здравница» в Павлове.

1. Корпоративное волонтерство

У бренда ГАЗ есть программа #ГАЗпомогает, поэтому сотрудники компании активно принимают участие в волонтерских проектов, так, в 2022 году Волонтеры «Группы ГАЗ» провели мастер-класс по футболу для воспитанников Павловского детского дома, а волонтеры производства спецтехники АЗ «ГАЗ» провели акцию на территории детского сада №62, где они помогли с осенней уборкой и обновили часть детского оборудования на прогулочных площадках. Каждый год 1 июня представители всех подразделений бренда отправляются с поздравлениями и подарками в подшефные детские сады и школы, дружба с которыми длится много лет. На данном этапе «Группа ГАЗ» поддерживает 55 детских садов.

Волонтерство затрагивает разные сегменты аудитории: дети, инвалиды, ветераны. Так, «Группа ГАЗ» накануне Нового года вручает продуктовые наборы людям с ограниченными возможностями здоровья, которые работали на ГАЗе.

Также у бренда есть программа «Волонтеры Победы», где они усилиями сотрудников проводят акции поддержки ветеранам Великой Отечественной войны.

1. Выделение финансов на реконструкцию или модернизацию инфраструктуры города

ГАЗ активно принимает участие как финансовое, так и с помощью волонтерского сообщества сотрудников предприятия в реконструкции или модернизации инфраструктуры города. Например, в 2020 году, когда была активная фаза короновируса, «Группа ГАЗ» помогла обновить входную лестницу военкомата Автозаводского района.

1. Пожертвования

Бренд активно занимается пожертвованием, которое может проявляться как в безвозмездной передаче автомобилей НКО, так и покупкой необходимых материалов в конкретный период времени. Для примера взять 2020 год – активная фаза эпидемии, когда не хватало не только квалифицированных специалистов, но и оборудования. «Группа ГАЗ» передала аппараты ИВЛ медицинским учреждениям в городах присутствия предприятий компании, а также выделил 16 реанимобилей «Газель NEXT» нуждающимся медучреждением. Чуть ранее для нужд работников медучреждений района автобусостроители передали респираторы, маски, комплекты мужской и женской одежды для больных, защитные комбинезоны для медиков. Маски также были переданы Управлению социальной защиты населения Павловского района в рамках акции «ДОБРОМАСКИ», прошедшей во всех городах, где работают предприятия «Группы ГАЗ».

**Принцип G** относится к управлению компанией и корпоративному управлению. Он обращает внимание на то, как компания управляет своими внутренними делами и какие стандарты соблюдает в процессе принятия решений и выполнения своих обязательств перед акционерами и другими стейкхолдерами.

Группа ГАЗ — это одна из крупнейших российских автомобильных компаний, специализирующаяся на производстве грузовых и коммерческих автомобилей, а также другой техники и транспортных средств.

Примеры принципов G в контексте Группы ГАЗ:

1. Совет директоров: Группа ГАЗ имеет совет директоров, в состав которого входят независимые директора, а также представители акционеров и топ-менеджмента компании. Совет директоров участвует в принятии стратегических решений и контролирует деятельность исполнительного руководства.

2. Прозрачность и отчетность: Компания регулярно публикует финансовую отчетность и делает ее доступной для инвесторов и общественности. Это включает в себя отчеты о прибылях и убытках, балансы, отчеты о движении денежных средств и другие финансовые показатели.

3. Внутренние контрольные механизмы: Группа ГАЗ разрабатывает и поддерживает системы внутреннего контроля, чтобы обеспечить честность и надежность своей финансовой отчетности, а также предотвращать мошенничество.

4. Управление конфликтами интересов: Компания имеет политику, направленную на урегулирование конфликтов интересов, чтобы решения, принимаемые руководством, были в интересах акционеров и компании в целом.

5. Устойчивость корпоративных структур: Группа ГАЗ имеет структуру, которая позволяет ей устойчиво функционировать в течение долгого времени и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка.

**Вывод**

Группа ГАЗ, одна из ведущих российских автомобильных компаний, демонстрирует свое стремление к устойчивости и социальной ответственности через интеграцию принципов ESG в свою деятельность. Этот анализ подтверждает, что компания уделяет серьезное внимание экологическим аспектам, соблюдая стандарты безопасности и эффективности производства. Группа ГАЗ также выделяется своей социальной ответственностью, поддерживая трудовые отношения и участвуя в благотворительных программах.

Ключевым элементом успеха Группы ГАЗ в контексте ESG является ее прозрачное и эффективное корпоративное управление, подтвержденное советом директоров и регулярной отчетностью. Эта практика способствует доверию со стороны инвесторов и общественности и помогает компании достичь устойчивого и долгосрочного развития.

В целом, Группа ГАЗ продолжает укреплять свою позицию как компания, которая не только стремится к финансовой успешности, но и уделяет внимание важным социальным и экологическим аспектам, что является важным фактором в современном бизнесе и инвестиционной среде.

**Список литературы**

1. Козырев, Н. А. Перспективы развития принципов управления ESG в России / Н. А. Козырев, А. М. Маркина // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 1. — URL: <https://esj.today/PDF/40ECVN122.pdf>.

2. Соколова Н.А., Теймуров Э.С. Соотношение Целей устойчивого развития и ESG-принципов. Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2021;(12):171-183. <https://doi.org/10.17803/2311-5998.2021.88.12.171-183>.

3. Цели в области устойчивого развития. Доступно: https://www.un.org/ sustainabledevelopment/ru/.

4. ESG-факторы в инвестировании [Электронный ресурс]. — Режим доступа: https://www.pwc.ru/ru/sustainability/ assets/pwc-responsible-investment.pdf.

5. Петренко, Л. Д. ESG-критерии в практике принятия инвестиционных решений // Международный научноисследовательский журнал. — 2020. — № 11 (101). — С. 100–102.

6. Голубев, А. П. Социально ответственные инвестиции в зарубежной практике применения // Инновации и инвестиции. — 2018. — № 6. — С. 37–41.

7. Кузнецов Н.В. Оценка деятельности российских государственных корпораций с позиции ESG-подхода / Н.В. Кузнецов, Н.Е. Котова // Вестник Алтайской академии экономики и права, 2021, no. 11-2, с. 231-236.

8. Смирнов В. Д. Управление ESG-рисками в коммерческих организациях // Управленческие науки. – 2020. – № 3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-esgriskami-v-kommercheskih-organizatsiyah>.

Интернет-ресурс:

9. Сотрудники Горьковского автозавода приняли участие в акции «Эко-NN» // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/sotrudniki-gorkovskogo-avtozavoda-prinyali-uchastie-v-aktsii-eko-nn/?sphrase\_id=15311 (дата обращения: 28.09.2023).  
10. «Группа ГАЗ» накануне Нового года вручила продуктовые наборы людям с ограниченными возможностями здоровья, которые работали на ГАЗе // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/news/gruppa-gaz-nakanune-novogo-goda-vruchila-produktovye-nabory-lyudyam-s-ogranichennymi-vozmozhnostyami/?sphrase\_id=15312 (дата обращения: 28.09.2023).  
11. Ветеранам - от благодарных потомков // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/spec/den-pobedy/veteranam-ot-blagodarnykh-potomkov/?sphrase\_id=15312 (дата обращения: 28.09.2023).  
12. В гости с подарками // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/v-gosti-s-podarkami/?sphrase\_id=15313 (дата обращения: 28.09.2023).  
13. Наталья Назарова и Владимир Солдатенков приняли участие в благоустройстве детской площадки в Автозаводском районе // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/news/natalya-nazarova-i-vladimir-soldatenkov-prinyali-uchastie-v-blagoustroystve-detskoy-ploshchadki-v-av/?sphrase\_id=15313 (дата обращения: 28.09.2023).  
13. Волонтеры производства спецтехники АЗ «ГАЗ» провели акцию на территории детского сада №62 // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/volontery-proizvodstva-spetstekhniki-az-gaz-proveli-aktsiyu-na-territorii-detskogo-sada-62/?sphrase\_id=15313 (дата обращения: 28.09.2023).  
14. Волонтеры «Группы ГАЗ» провели мастер-класс по футболу для воспитанников Павловского детского дома // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/news/volontery-gruppy-gaz-proveli-master-klass-po-futbolu-dlya-vospitannikov-pavlovskogo-detskogo-doma/?sphrase\_id=15313 (дата обращения: 28.09.2023).  
15.От «ГАЗа» и «Торпедо» с любовью // Автозаводец URL: От «ГАЗа» и «Торпедо» с любовью // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/ot-gaza-i-torpedo-s-lyubovyu/?sphrase\_id=15313 (дата обращения: 28.09.2023). (дата обращения: 28.09.2023).  
16. Социальные ценности // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/people/rabochiy-sovet/sotsialnye-tsennosti/?sphrase\_id=15314 (дата обращения: 28.09.2023).  
17. Креативная дистанция // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/people/pokolenie-next/kreativnaya-distantsiya/?sphrase\_id=15314 (дата обращения: 28.09.2023).  
18. «Группа ГАЗ» уже второй год участвует в федеральной программе «Старшее поколение» // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/people/razvitie/gruppa-gaz-uzhe-vtoroy-god-uchastvuet-v-federalnoy-programme-starshee-pokolenie/?sphrase\_id=15315 (дата обращения: 28.09.2023).  
19. «Группа ГАЗ» передала аппараты ИВЛ медицинским учреждениям в городах присутствия предприятий компании // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/gruppa-gaz-peredala-apparaty-ivl-meditsinskim-uchrezhdeniyam-v-gorodakh-prisutstviya-predpriyatiy-ko/?sphrase\_id=15315 (дата обращения: 28.09.2023).  
20.Совет молодежи «Группы ГАЗ» победил в волонтерском конкурсе «Добро в Нижнем» // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/sovet-molodezhi-gruppy-gaz-pobedil-v-volonterskom-konkurse-dobro-v-nizhnem/?sphrase\_id=15316 (дата обращения: 28.09.2023).  
21.«Группа ГАЗ» помогла обновить входную лестницу военкомата Автозаводского района // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/gruppa-gaz-pomogla-obnovit-vkhodnuyu-lestnitsu-voenkomata-avtozavodskogo-rayona/?sphrase\_id=15317 (дата обращения: 28.09.2023).  
22. «ГАЗель» - пожилым туристам // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/news/gazel-pozhilym-turistam/?sphrase\_id=15318 (дата обращения: 28.09.2023).  
23. Сотрудники «Группы ГАЗ» вновь приняли участие в общероссийской экологической акции «360» (видео) // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/korporativnaya-kultura/sotrudniki-gruppy-gaz-vnov-prinyali-uchastie-v-obshcherossiyskoy-ekologicheskoy-aktsii-360/?sphrase\_id=15318 (дата обращения: 28.09.2023).  
24. Береговая охрана // Автозаводец URL: https://autozavod.media/rubrics/company/korporativnaya-kultura/beregovaya-okhrana-/?sphrase\_id=15318 (дата обращения: 28.09.2023).

**References:**

1. Kozyrev, N. A. Perspektivy razvitiya principov upravleniya ESG v Rossii / N. A. Kozyrev, A. M. Markina // Vestnik evrazijskoj nauki. — 2022. — T. 14. — № 1. — URL: https://esj.today/PDF/40ECVN122.pdf.

2. Sokolova N.A., Tejmurov E.S. Sootnoshenie Celej ustojchivogo razvitiya i ESG-principov. Vestnik Universiteta imeni O.E. Kutafina (MGYUA). 2021;(12):171-183. https://doi.org/10.17803/2311-5998.2021.88.12.171-183.

3. Celi v oblasti ustojchivogo razvitiya. Dostupno: https://www.un.org/ sustainabledevelopment/ru/.

4. ESG-faktory v investirovanii [Elektronnyj resurs]. — Rezhim dostupa: https://www.pwc.ru/ru/sustainability/ assets/pwc-responsible-investment.pdf.

5. Petrenko, L. D. ESG-kriterii v praktike prinyatiya investicionnyh reshenij // Mezhdunarodnyj nauchnoissledovatel'skij zhurnal. — 2020. — № 11 (101). — S. 100–102.

6. Golubev, A. P. Social'no otvetstvennye investicii v zarubezhnoj praktike primeneniya // Innovacii i investicii. — 2018. — № 6. — S. 37–41.

7. Kuznecov N.V. Ocenka deyatel'nosti rossijskih gosudarstvennyh korporacij s pozicii ESG-podhoda / N.V. Kuznecov, N.E. Kotova // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava, 2021, no. 11-2, s. 231-236.

8. Smirnov V. D. Upravlenie ESG-riskami v kommercheskih organizaciyah // Upravlencheskie nauki. – 2020. – № 3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-esgriskami-v-kommercheskih-organizatsiyah>.

Internet-resource:

9. Sotrudniki Gor'kovskogo avtozavoda prinyali uchastie v akcii «Eko-NN» // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/sotrudniki-gorkovskogo-avtozavoda-prinyali-uchastie-v-aktsii-eko-nn/?sphrase\_id=15311 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

10. «Gruppa GAZ» nakanune Novogo goda vruchila produktovye nabory lyudyam s ogranichennymi vozmozhnostyami zdorov'ya, kotorye rabotali na GAZe // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/news/gruppa-gaz-nakanune-novogo-goda-vruchila-produktovye-nabory-lyudyam-s-ogranichennymi-vozmozhnostyami/?sphrase\_id=15312 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

11. Veteranam - ot blagodarnyh potomkov // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/spec/den-pobedy/veteranam-ot-blagodarnykh-potomkov/?sphrase\_id=15312 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

12. V gosti s podarkami // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/v-gosti-s-podarkami/?sphrase\_id=15313 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

13. Natal'ya Nazarova i Vladimir Soldatenkov prinyali uchastie v blagoustrojstve detskoj ploshchadki v Avtozavodskom rajone // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/news/natalya-nazarova-i-vladimir-soldatenkov-prinyali-uchastie-v-blagoustroystve-detskoy-ploshchadki-v-av/?sphrase\_id=15313 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

14. Volontery proizvodstva spectekhniki AZ «GAZ» proveli akciyu na territorii detskogo sada №62 // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/volontery-proizvodstva-spetstekhniki-az-gaz-proveli-aktsiyu-na-territorii-detskogo-sada-62/?sphrase\_id=15313 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

15. Volontery «Gruppy GAZ» proveli master-klass po futbolu dlya vospitannikov Pavlovskogo detskogo doma // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/news/volontery-gruppy-gaz-proveli-master-klass-po-futbolu-dlya-vospitannikov-pavlovskogo-detskogo-doma/?sphrase\_id=15313 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

16. Ot «GAZa» i «Torpedo» s lyubov'yu // Avtozavodec URL: Ot «GAZa» i «Torpedo» s lyubov'yu // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/ot-gaza-i-torpedo-s-lyubovyu/?sphrase\_id=15313 (data obrashcheniya: 28.09.2023). (data obrashcheniya: 28.09.2023).

17. Social'nye cennosti // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/people/rabochiy-sovet/sotsialnye-tsennosti/?sphrase\_id=15314 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

18. Kreativnaya distanciya // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/people/pokolenie-next/kreativnaya-distantsiya/?sphrase\_id=15314 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

19. «Gruppa GAZ» uzhe vtoroj god uchastvuet v federal'noj programme «Starshee pokolenie» // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/people/razvitie/gruppa-gaz-uzhe-vtoroy-god-uchastvuet-v-federalnoy-programme-starshee-pokolenie/?sphrase\_id=15315 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

20. «Gruppa GAZ» peredala apparaty IVL medicinskim uchrezhdeniyam v gorodah prisutstviya predpriyatij kompanii // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/gruppa-gaz-peredala-apparaty-ivl-meditsinskim-uchrezhdeniyam-v-gorodakh-prisutstviya-predpriyatiy-ko/?sphrase\_id=15315 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

21.Sovet molodezhi «Gruppy GAZ» pobedil v volonterskom konkurse «Dobro v Nizhnem» // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/sovet-molodezhi-gruppy-gaz-pobedil-v-volonterskom-konkurse-dobro-v-nizhnem/?sphrase\_id=15316 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

22. «Gruppa GAZ» pomogla obnovit' vhodnuyu lestnicu voenkomata Avtozavodskogo rajona // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/sotsialnoe-partnerstvo/gruppa-gaz-pomogla-obnovit-vkhodnuyu-lestnitsu-voenkomata-avtozavodskogo-rayona/?sphrase\_id=15317 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

23. «GAZel'» - pozhilym turistam // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/news/gazel-pozhilym-turistam/?sphrase\_id=15318 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

24. Sotrudniki «Gruppy GAZ» vnov' prinyali uchastie v obshcherossijskoj ekologicheskoj akcii «360» (video) // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/korporativnaya-kultura/sotrudniki-gruppy-gaz-vnov-prinyali-uchastie-v-obshcherossiyskoy-ekologicheskoy-aktsii-360/?sphrase\_id=15318 (data obrashcheniya: 28.09.2023).

25. Beregovaya ohrana // Avtozavodec URL: https://autozavod.media/rubrics/company/korporativnaya-kultura/beregovaya-okhrana-/?sphrase\_id=15318 (data obrashcheniya: 28.09.2023).