

## **Эффективное корпоративное управление как условие обеспечения экономической безопасности компании**

**Научный руководитель – Зуб Анатолий Тимофеевич**

***Петрова Кристина Сергеевна***

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет государственного управления, Кафедра экономики инновационного развития, Москва, Россия

*E-mail: kristary-00@mail.ru*

В последние десятилетия в условиях растущей конкуренции, развития технологий, нарастания нестабильности в мире, роста числа угроз все большее внимание при управлении компаниями уделяется вопросам обеспечения их экономической безопасности. Руководители компаний приходят к выводу о необходимости решения задач адаптации организации к функционированию в условиях нестабильной среды, характеризующейся турбулентностью, кризисами различной природы и т.п. [3] Эти обстоятельства делают обеспечение функционирования компаний высокой степенью защиты от негативных и нежелательных воздействий и влияний важнейшим.

Экономическая безопасность компании характеризуется состоянием, при котором благодаря наиболее эффективному использованию корпоративных ресурсов удается предотвратить или минимизировать угрозы и обеспечить стабильное функционирование компании в настоящем и будущем [2;5].

Одним из аспектов обеспечения экономической безопасности компании может выступать эффективное корпоративное управление. Качественно выстроенная система корпоративного управления защищает имущественные интересы собственника от агрессии внешней среды, дает возможность владельцу бизнеса организовывать нормальные отношения с наемным топ-менеджментом, дает возможность урегулировать ряд конфликтных ситуаций в компании. Эффективное корпоративное управление помогает завоевать доверие делового сообщества и инвесторов. В результате, создавая долгосрочные возможности для участников рынка, качественное корпоративное управление помогает продвигать финансовую жизнеспособность компании.

Корпоративное управление представляет собой систему взаимоотношений между наемными менеджерами, акционерами и другими стейхолдерами. Оно закладывает структуру, с помощью которой будут определяться цели, способы их достижения и проверки результатов [4]. Исходя из этой предпосылки, угрозы корпоративного управления возникают из взаимоотношений между менеджерами, акционерами и другими заинтересованными группами, обладающими неравными возможностями для оказания влияния и организации контроля.

Угрозы экономической безопасности для компании в области корпоративного управления в общем виде можно классифицировать на:

- имущественные угрозы (связанные с получением дохода и снижением стоимости);
- управленческие угрозы (участие в управлении корпораций);
- угрозы, связанные с контролем (получение информации, участие в работе ревизионных органов, аудита).

Угрозы экономической безопасности в области корпоративного управления, возникающие в процессе функционирования системы корпоративного управления, можно разделить на:

- угрозы с позиций миноритарных акционеров;
- угрозы, связанные с реализацией интересов исполнительных органов и клиентов;
- угрозы, возникающие в процессе реструктуризации корпорации [1].

Причины возникновения вышеуказанных угроз могут быть совершенно разными. Назовем некоторые из них:

1. Неэффективное функционирование системы корпоративного управления. По причине неэффективного функционирования системы корпоративного управления возникают угрозы, связанные с организацией и проведением общих собраний акционеров, заседаний совета директоров, деятельностью исполнительных органов.

2. Неэффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и непрофессиональное принятие управленческих решений.

3. Неполное раскрытие информации о деятельности компании, что открывает возможности для нарушения принципов корпоративного управления, а это приводит к возникновению угроз для всех участников.

4. Различия интересов стейкхолдеров, приводящим к угрозам, связанным с ущемлением интересов миноритарных акционеров, недобросовестным поведением персонала и оппортунистическими действиями менеджмента.

Практически на все вышеобозначенные угрозы компании могут оказывать воздействие изнутри, т.е. могут управлять угрозами с помощью внутренних механизмов, поэтому угрозы можно отнести к внутренним. Общепринятыми мерами снижения внутренних угроз являются переориентация бизнеса на создание стоимости, наличие критериев и системы оценки работы менеджмента, его мотивации, регулярный мониторинг и система внутреннего контроля.

Не меньшее значение для экономической безопасности корпораций имеют внешние угрозы. Они возникают по причинам:

- несовершенства законодательной базы, которая является необходимым условием корпоративной практики и должна обеспечивать соблюдение прав всех заинтересованных лиц;

- изменения инвестиционного климата страны, где учитываются: доступ компаний на биржи; методы приватизации и влияние на структуру собственности; работа институциональных инвесторов; правительственная поддержка отдельных отраслей и предприятий; макроэкономическая стабильность; отношение государства к практике корпоративного управления;

- поведения внешних стейкхолдерских групп.

Таким образом, в современном динамичном мире, характеризующемся ростом различных угроз, важно обеспечение экономической безопасности. В данной работе экономическая безопасность рассматривалась на уровне компании. Одним из аспектов обеспечения экономической безопасности компании может служить эффективное корпоративное управление. Эффективное корпоративное управление защищает имущественные интересы собственника от агрессии внешней среды, дает возможность владельцу бизнеса организовывать нормальные отношения с наемным топ-менеджментом, дает возможность урегулировать ряд конфликтных ситуаций в компании и др., т.е. минимизирует угрозы в области корпоративного управления.

### Источники и литература

- 1) Герасимов В.Г., Соареш Э.А. Риск-менеджмент в корпоративном управлении // Вестник Белгородского университета потребительской кооперации №2 (34).- 2010. - С. 124-130

- 2) Гончаренко Л. П. Экономическая безопасность : учеб. для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. – М.: Юрайт, 2014. – 478 с.
- 3) Пучков В.А. Контрольно-надзорные структуры обеспечения экономической безопасности в системах корпоративного управления // Вестник Института экономики Российской академии наук №6. 2020. С. 112–125
- 4) Принципы корпоративного управления G20/ОЭСР, OECD Publishing, Paris: <http://dx.doi.org/10.1787/9789264252035-ru>
- 5) Stashchuk O. et al. Comprehensive system of financial and economic security of the enterprise //International Journal of Management. – 2020. – Т. 11. – №. 5.