

Развитие финансового контроллинга в секторе государственного управления

Научный руководитель – Федченко Елена Алексеевна

Лысенко Анастасия Андреевна

Аспирант

Финансовый университет, Финансовый факультет, Москва, Россия

E-mail: analysenko@fa.ru

Изменения условий функционирования государственного сектора, расширение круга задач и возрастающий интерес к вопросам результативности государственных органов и организаций в условиях неопределенности и волатильности макро- и микроэкономической среды обуславливают необходимость внедрения новых концепций, инструментов и методов, позволяющих повысить эффективность принимаемых управленческих решений. Вместе с тем профессиональным сообществом предпринимаются значительные усилия по модернизации процессов управления в государственном секторе, требующих совершенствования риск-ориентированного подхода к системе управления, развития новых технологий передачи управленческой информации, разработки контрольно-аналитического обеспечения бюджетных процедур.

Для реализации поставленных задач необходимо внедрение системы контроллинга государственного сектора, которая в настоящее время имеет недостаточную проработанность вопросов методического, информационного и организационного характера. В этой связи необходимо развивать инструментарий, технологии и процессы, обеспечивающие основные функции управления деятельности государственных органов и организаций в целях повышения оперативности, прозрачности и объективности информации о результатах деятельности.

Внедрение контроллинга всегда приводит к получению положительного результата, позволяющего повысить эффективность и целевой характер использования бюджетных средств и результативное выполнение бюджетных полномочий путем принятия эффективных управленческих решений. Поэтому проблема развития методических, информационных и организационных подходов к формированию системы контроллинга государственного сектора безусловно является актуальной.

В заключение выделим следующие положения:

- финансовый контроллинг государственных бюджетных / автономных учреждений как раздел контроллинга в государственном секторе представляет собой инструментально-управленческую, информационно-аналитическую и организационно-методическую поддержку направлений стратегического планирования, бюджетирования, управленческого учета и контроля финансово-хозяйственной деятельности государственного учреждения путем принятия эффективных управленческих решений;

- теоретической базой реализации финансового контроллинга государственных учреждений является разработанная концептуальная схема, представляющая собой комплекс взаимосвязанных элементов: цели, подцелей, задач, методического, учетно-аналитического и инструментального обеспечения;

- для координации систем планирования, анализа, учета, контроля и информационной системы как источника данных учетно-аналитического обеспечения, предложена организационная структура государственного учреждения с внедрением финансового контроллинга, в рамках которой распределяются центры ответственности по функциональным

областям, определяется согласованность действий, обеспечивается аналитичность обрабатываемой информации, а также обеспечивается создание эффективной инструментальной поддержки контроллинга;

- основой инструментального обеспечения финансового контроллинга государственных учреждений является система управленческого учета, система показателей и индикаторов, карта рисков и классификатор нарушений.

Таким образом, необходимо установить, что научная теория контроллинга мало изучена, остаются нераскрытыми вопросы содержательных аспектов контроллинга, имеются противоречия элементного состава контроллинга; недостаточно развитие методического, информационного и организационного обеспечения контроллинга в государственном секторе. В этой связи необходимо теоретически обосновать, систематизировать и решить практико-методические задачи функционирования и развития финансового контроллинга государственных учреждений.

Источники и литература

- 1) Бюджетный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 31.07.1998 №145-ФЗ [Электронный ресурс] // справочно-правовая система «Гарант»
- 2) О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 №402-ФЗ [Электронный ресурс] // справочно-правовая система «Гарант»