

## Стратегический аудит, его реализация в Российской Федерации

Научный руководитель – Липатова Инна Владимировна

*Бекетова А.Ю.<sup>1</sup>, Туника А.Д.<sup>2</sup>, Савостьянова В.А.<sup>3</sup>*

1 - Финансовый университет, Финансовый факультет, Москва, Россия, *E-mail: anna.beketova123@yandex.ru*; 2 - Финансовый университет, Финансовый факультет, Москва, Россия, *E-mail: Tunikaalina2001@yandex.ru*; 3 - Финансовый университет, Финансовый факультет, Москва, Россия, *E-mail: Valeri.savostyanova@yandex.ru*

Стратегия важный способ использования средств и ресурсов, направленных на достижение долгосрочных целей развития с учетом условий внешней среды, а также таких факторов, как неопределенность, случайность и риск. Это общее определение, позволяющее рассматривать его как основу для раскрытия исследуемой темы.

Методологическое развитие стратегического аудита с опорой на аналитическую функцию становится одним из приоритетных направлений. Учитывая мировой опыт, стратегический аудит в настоящее время выступает одной из основных функций высших органов финансового контроля всех стран-членов большой двадцатки G20, в том числе России.

Стратегический аудит выступает, с одной стороны, как особый вид контроля, направленный на выявление соответствия затраченных финансовых ресурсов степени достижения экономических стратегических целей, и с другой - как инструмент управления, позволяющий оценивать и корректировать принятые стратегические решения с целью минимизации возможных рисков.

Мировая практика позволяет обнаружить, что системное применение стратегического аудита, аудита эффективности и финансового аудита обеспечивает качественное управление общественными ресурсами.

Стратегическое управление социально-экономическим развитием страны направлено на создание условий долгосрочного развития, поиск новых возможностей, упреждение кризисных ситуаций на основе анализа ситуации, прогнозирования и своевременно внесенных корректив в стратегические планы и программы. Правительство Российской Федерации активно внедряет стратегическое планирование, нормативной правовой базой которого выступает Федеральный закон от 20 июля 1995 г. № 115-ФЗ «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации» с изменениями, внесенными Федеральным законом от 9 июля 1999 г. № 159-ФЗ.

Целью данной работы является изучение сущности и содержания стратегического аудита как нового и необходимого направления аудиторской деятельности высших органов аудита.

Для достижения цели формулируем следующие задачи: исследовать сущность стратегического аудита, его содержание, цели и задачи; определить необходимость стратегического аудита в системе контроля; рассмотреть особенности организации и проведения стратегического аудита в Российской Федерации.

Необходимо отметить, что данный вид аудита позволяет обнаружить недостатки стратегии в оперативном порядке, выявить те, которые могут представлять риски в будущем, и учесть их, корректируя стратегию и принимая верные стратегические решения.

При проведении стратегического аудита по пакету документов стратегического планирования, по нашему мнению, следует концентрироваться на анализе деятельности объекта мероприятия, а не на оценке целесообразности достижения целей и решения задач социально-экономического развития, что чаще всего встречается в практике стратегического аудита.

Предметными областями стратегического аудита могут выступать:

- оценка нормативной и методической базы, регламентирующей разработку, корректировку и реализацию документа стратегического планирования;
- оценка согласованности целей и сбалансированности параметров документа стратегического планирования, достаточности результатов их достижения;
- оценка организации участником стратегического планирования системы управления рисками и системы мониторинга и контроля реализации документа стратегического планирования.

Следует отметить, что недостатки, выявленные в рамках обозначенных предметных областей, и недостаточные результаты в их достижении могут свидетельствовать о наличии рисков, например, неполноте поставленных целей и задач в документах стратегического планирования; наличии неблагоприятных последствий реализации стратегического планирования, не учтенных на этапе его подготовки; а также недостатка координации целей, задач и результатов их достижения при разработке или в ходе реализации стратегического планирования в соответствующих сферах социально-экономического развития Российской Федерации.

Выявленные в ходе оценки организации участником стратегического планирования системы управления рисками и системы мониторинга и контроля свидетельствуют о наличии рисков, связанных с несвоевременным реагированием на низкую эффективность реализации документа стратегического планирования, а также с реализацией рисков событий.

Исследование стратегического аудита на современном этапе включает в себя ряд дискуссионных вопросов. Неоднозначность обуславливается тем, что стратегический аудит - это уникальный вид внешнего государственного аудита (контроля), свойственный исключительно для российской практики государственного аудита.

Международные организации, например, ИНТОСАИ не реализуют стратегический аудит, однако уделяют пристальное внимание вопросам оценки государственной политики стран, разрабатывая проекты стандартов, и которые преимущественно предполагают проведение стратегического аудита.

Кроме того, остается вопрос взаимосвязи между стратегическим аудитом и финансовым аудитом, аудитом эффективности, то есть в какой последовательности следует их проводить с позиции обеспечения сбалансированности. В настоящее время статьей 34 Федерального закона о Счетной Палате Российской Федерации определено, что стратегический аудит базируется на результатах аудита эффективности, основанных на данных финансового аудита.

Подводя итоги, можно сделать вывод, что стратегический аудит в Российской Федерации находится на стадии активного развития, его основной целью является минимизация и предотвращение рисков при реализации стратегических целей. Однако дискуссионные вопросы, связанные с неполнотой методического и методологического обеспечения, ограничивают потенциал исследуемого вида аудита.

## Источники и литература

- 1) О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации

на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 (ред. от 21.07. 2020) // Официальный сайт Президента России. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>.

- 2) О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ // Официальный сайт Президента России. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/38630>
- 3) Климанов В. В., Казакова С. М., Михайлова А. А. Функции высших органов государственного аудита (контроля) в России и зарубежных странах // Финансовый журнал. 2019. № 4. С. 60–74.
- 4) Мордвинцев А. И., Надточий Е. А., Поляков Д. С. Аудит эффективности, стратегический аудит: вызовы нового времени // Аудит. 2019. № 12. С. 13–19.
- 5) Афиногенов Д.А., Кочемасова Е.Ю., Сильвестров С.Н. Стратегическое планирование: проблемы и решения // Мир новой экономики. 2019. № 13(2). С. 23–31.
- 6) Государственный и муниципальный финансовый контроль / С. А. Андреев, И. М. Ванькович, М. Л. Васюнина [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство Прометей", 2020. – 360 с.