

**Разработка сценариев устойчивого развития мелких и средних компаний
нефтегазового сектора**

Степанова Анастасия Владимировна

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа
инновационного бизнеса, Москва, Россия

E-mail: solanavlbank@mail.ru

**Разработка сценариев устойчивого развития мелких и средних компаний
нефтегазового сектора**

Устойчивое развитие компаний нефтегазового сектора предполагает освоение месторождений не только со стороны увеличения экономической эффективности, но и, в первую очередь, со стороны минимизации экологического ущерба для будущих поколений и социальное воздействие на благосостояние общества. Такой эколого-социально-экономический подход предусматривает снижение экологических издержек производства, повышение доли использования вторичных энергетических ресурсов и увеличение объемов утилизации попутного нефтяного газа, модернизация морально и физически изношенного оборудования, замена на оборудование, позволяющее рентабельно эксплуатировать пласт, совершенствование теплоизоляции; снижение потерь в электрических и тепловых сетях, применение энергоэффективных технологий, строительство вахтовых поселков с внедрением высоких стандартов энергоэффективности новых зданий ("умный дом" с классом эффективности А, А+), частичный или полный переход на возобновляемые источники энергии при задействовании смежных процессов нефтепереработки, внедрение публичной нефинансовой отчетности компаний. Устойчивое развитие нефтегазовой отрасли приобретает все большее значение для долгосрочной жизнеспособности отрасли.

Абсолютный показатель устойчивости и жизнеспособности нефтегазовых компаний - воспроизводство минерально-сырьевой базы (циклический процесс поисков, разведки, освоения и разработки месторождений, включая увеличение нефтеотдачи пластов прогрессивными методами). Одной из первостепенных задач является своевременное получение новых лицензий и сохранение имеющихся путем предупреждения рисков их прекращения.

При разработке сценариев устойчивого развития недропользователь должен учитывать, что: 1) планирование и реализация мероприятий, связанных с получением новых лицензий должны носить системный характер; 2) процесс предупреждения рисков досрочного прекращения права пользования недрами должен представлять собой непрерывную деятельность; 3) результаты работы управления рисками должны учитываться при принятии управленческих решений; 4) нефтегазовым компаниям следует наладить процессы стандартизации и регламентирования ключевых процедур в области управления рисками при пользовании недрами; 5) для контроля за выполнением требований законодательства и условий пользования недрами рекомендуется разработать электронный регистр ключевых задач, включающий основные задачи (условия лицензий), подзадачи (все дополнительные работы, связанные с выполнением основных условий пользования недрами, сроки получения необходимых разрешительных документов, связанных с использованием недр и природными ресурсами), дополнительные задачи (планы, предстоящих проверок, перечни нарушений по проведенным проверкам и сроки их устранения, планы мероприятий по устранению выявленных нарушений) и позволяющий выявлять риски и угрозы в ежедневном режиме; 6) по мере возможности внедрять публичную нефинансовую отчетность компаний (воздействие компании на экологию, благополучие заинтересованных

сторон, социальные и культурные процессы, взаимодействие с государством, соблюдение этических норм).

Выполнение данных мероприятий приведет к следующим положительным эффектам: устойчивости компаний, повышение уровня инвестиций; сохранение высокого уровня занятости населения; рост доходов населения; улучшение качества окружающей среды и экологического благополучия населения.

Список литературы:

Управление природопользованием: учебное пособие / Под редакцией профессора С. М. Никонорова, доцента М.В. Палта. — М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2017. — 200 с.

Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года.

Фоменко А. С. Концепция устойчивого развития нефтегазового сектора как одна из подсистем ноономики. Экономика науки. 2020; 6(4):278-286. <https://doi.org/10.22394/2410-132X-2020-6-4-278-286>