

**Разработка ценностного предложения на основе сетевого взаимодействия  
логистических компаний**

**Научный руководитель – Шерешева Марина Юрьевна**

*Дунаева Светлана Олеговна*

*Аспирант*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Москва, Россия

*E-mail: sodunaeva@yandex.ru*

Объявленная в 2013 г. со стороны Китая инициатива «Один пояс, один путь» заложила фундамент для ускоренного развития внешнеторгового сотрудничества стран Евразии, позволяющий соединить страны Европы и Азии, на которые приходится порядка 60% мирового ВВП [3]. Страны ЕС, придерживаются собственной стратегии по соединению Европы и Азии. Одним из ключевых аспектов данной стратегии является повышение эффективности трансграничных и транспортных связей. Данная стратегия включает в себя также развитие проектов со странами Евразии, направленных на сокращение издержек, сопутствующих внешнеторговому сотрудничеству. Страны Евразии также согласуют свои внешнеполитические инициативы с интересами макрорегионов, имеющих крупнейшие объемы экономики. Например, Россия заинтересована в том, чтобы транзитные грузовые потоки в сухопутном сообщении КНР-ЕС шли по ее территории. На основе анализа сетевых взаимосвязей было выявлено, что Россия является ключевой страной в сфере сухопутных контейнерных перевозок между странами Европы и Азии [2]. Это означает, что улучшения в оказываемых транспортных сервисах оказывает существенное положительное влияние на положение стран-партнеров, с которыми имеются трансграничные взаимосвязи.

На этом фоне активизировалась деятельность железнодорожных компаний, разрабатывающих сервисы транзитных железнодорожных перевозок, позволяющих сократить время доставки товаров. Сокращение времени доставки товаров является одной из ключевых характеристик ценностного предложения железнодорожных контейнерных перевозок на оси КНР-ЕС. Проведенное и предлагаемое к рассмотрению исследование позволило выявить предпосылки и ключевые ценностные характеристики сервисов железнодорожных перевозок во внешнеторговом сообщении КНР-ЕС через территорию России.

На протяжении последних лет наблюдается существенный рост объемов контейнерного транзита по территории России. За семь лет контейнерный грузопоток в направлении КНР-ЕС увеличился с 5,7 тыс. ДФЭ (эквивалент 20-футового контейнера) до 164 тыс. ДФЭ в 2017 г. За тот же период в обратном направлении соответствующий объем увеличился с 1,3 тыс. ДФЭ до 98 тыс. ДФЭ. За период 2013-2016 гг. наблюдалось ежегодное удвоение количества отправляемых контейнерных поездов и объемов перевозимых сухопутным маршрутом грузов. По итогам 2017 г. совокупный объем транзитных контейнерных перевозок по территории стран ЕАЭС составил 262 тыс. ДФЭ, что в 1,8 раза превышает показатель предыдущего года. Ожидается, что в 2020 г. данный показатель достигнет значения в 450-500 тыс. ДФЭ, при увеличении числа отправок в три раза, что сопоставимо с отправлением 100 поездов в неделю. Существенный рост объемов перевозок обусловлен разработкой и реализацией новых железнодорожных логистических сервисов по формированию ускоренных контейнерных поездов курсирующих на регулярной основе между городами КНР и ЕС. Согласно данным Китайской железнодорожной корпорации CRC, за 2018 г. грузовые поезда совершили 6 363 рейса по в сообщении КНР-ЕС-КНР. Эти поезда связали 59 китайских городов с 49 городами в 15 европейских стран.

При этом товарообмен по сухопутному транспортному маршруту между Европой и Азией становится более сбалансированным - 72% рейсов получили обратную загрузку против 52% в год ранее.

Ключевым фактором, способствующим росту железнодорожных перевозок экспортных товаров из Китая в Западном направлении, является полное или частичное субсидирование представителями китайских провинций стоимости транспортировки [1]. Предполагается, что к 2020 г. субсидирование будет частично или полностью отменено в связи с формированием спросом на сервисы ускоренных контейнерных поездов в сообщении КНР-ЕС-КНР. Ключевыми факторами роста спроса является более высокая скорость доставки, превышающая сопоставимый показатель морского транспорта в два раза, устойчивая частота и регулярность сервисов, адресность и удобство в отправке и получении грузов.

Ключевыми компаниями, предоставляющими сервисы железнодорожных транзитных контейнерных перевозок по территории России являются АО «Объединенная транспортно-логистическая компания - Евразийский железнодорожный альянс» и АО «РЖД Логистика». АО «ОТЛК» была создана с целью оптимизации транспортно-логистических издержек, сопутствующих железнодорожным перевозкам в сообщении КНР-ЕС-КНР по территории стран ЕАЭС (Евразийского экономического союза). Капитал компании состоит из равных долей национальных железных дорог России, Казахстана и Беларуси. Компания оказывает услуги контейнерного транзита по единой ставке по территории стран Казахстана, России и Беларуси через такие пограничные переходы с КНР, как Достык и Алтынколь (Казахстан). АО «РЖД Логистика» через дочерние общества оказывает услуги транзитных перевозок через Забайкальск (Россия), пограничный переход с Монголией (Наушки) и Достык (Казахстан). Компания на ежедневной основе предоставляет услуги оформления грузовых отправок по любым возможным направлениям во внешнеторговом сообщении ведущими китайским логистическим компаниям: YuXinOu, Chengdu, ZIN и пр [4].

Таким образом, как показало проведенное исследование, межфирменное сетевое взаимодействие логистических компаний позволило развить сервисы транзитных контейнерных железнодорожных перевозок на оси КНР-ЕС-КНР. Интенсификация движения грузовых потоков по транспортной сети в сообщении КНР-ЕС-КНР способствует внешнеэкономической интеграции стран и согласуется с заявленными инициативами крупнейших экономик Евразии.

### Источники и литература

- 1) Транспортные коридоры Шелкового Пути: потенциал роста грузопотоков через ЕАЭС. – СПб.: ЦИИ ЕАБР, 2018. – с. 31.
- 2) Critical Connections: Promoting Economic Growth and Resilience in Europe and Central Asia. International Bank for Reconstruction and Development, The World Bank. 2018. Chapter 5. p. 219.
- 3) Connecting Europe & Asia. The EU Strategy. Factsheet. URL: [https://cdn2-eeas.fis.tech.ec.europa.eu/cdn/farfuture/Nqd1l36P\\_4zLcndw5kEdAOq71G0kGs\\_degOz-7TrJc/mtime:1537345558/sites/eeas/files/europe\\_asia\\_connectivity\\_factsheet\\_1.pdf](https://cdn2-eeas.fis.tech.ec.europa.eu/cdn/farfuture/Nqd1l36P_4zLcndw5kEdAOq71G0kGs_degOz-7TrJc/mtime:1537345558/sites/eeas/files/europe_asia_connectivity_factsheet_1.pdf)
- 4) Interview with RZDL CEO Viacheslav Valentik. New Silkroad Discovery, 15.02.2019 URL: <https://mp.weixin.qq.com/s/1TTIIb5ipwEjiaUPx3q2-A>