

Секция «Региональное и муниципальное управление: отечественный и зарубежный
ОПЫТ»

Совершенствование процесса управления проектами в муниципальном образовании

Научный руководитель – Лапушинская Галина Константиновна

Опочинский Фёдор Маркович

Студент (магистр)

Тверской государственный университет, Тверь, Россия

E-mail: fopochinskiy@gmail.com

В Российской Федерации проектное управление получает все большее распространение. Использование проектного управления, создание проектных офисов, в первую очередь, позволит увеличить результативность деятельности органов власти, в том числе муниципальных, повысить эффективность расходования бюджетных средств. Кроме того, зачастую сами проекты являются одним из механизмов достижения более высокого уровня качества управления.

Проект чаще всего определяется как работа, которая должна быть выполнена для достижения уникального, заранее определенного результата в рамках заданных сроков и бюджета.

«Проектное управление позволяет улучшить экономические показатели, поскольку такая организация труда концентрирует внимание на результатах деятельности, не допускает бюрократических препятствий, мобилизует ресурсы, сплачивает команду исполнителей» [3].

Проекты могут различаться по своему масштабу, целям, затратам, направленности, продолжительности, степени сложности, влиянию результатов, составу и структуре, характеру предметной области, сферам деятельности и т.д.

Единой классификации проектов, как таковой не существует. У многих авторов существуют различные классификации проектов. А.С. Царьков «разделяет типы проектов, по основным сферам деятельности и классы проектов» [4]. Но при этом не показывает, чем принципиально тип проекта отличается от класса. П.С. Гейзлер и О.В. Завьялова предлагают схожую классификацию, но в отличие от А.С. Царькова более подробно ее раскрывают. Они предлагают следующую «классификацию типов проектов, по сферам деятельности, в которой осуществляется проект: организационные, экономические, социальные, технические, смешанные» [1].

Проекты можно разделить на два основных типа. Проекты межсекторного партнерства, включающие в себя проекты государственно-частного партнерства, программу поддержки местных инициатив, фонд развития промышленности и инвестиционные проекты.

«Система управления проектами выражается в ряде процессов и связанных с ними функций контроля, объединенных в единую целенаправленную структуру» [2].

Нередко при реализации проектов возникают различного рода проблемы. Проблемы достаточно серьезные, зачастую затрудняющие реализацию проектов.

Основные проблемы, с которыми приходится сталкиваться при реализации проектов: низкая эффективность межведомственного взаимодействия; отсутствие четкой системы промежуточного контроля; отсутствие приоритетов, так как все задачи считаются одинаково важными. Решить данные проблемы необходимо путем внедрения проектного управления.

Генеральная цель внедрения проектного управления заключается в повышении социально-экономического развития страны.

Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти, разработанные Министерством экономического развития Российской Федерации, а также Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач, направленных на улучшение инвестиционного климата в субъектах России, разработанные Агентством стратегических инициатив, повысили интерес к проектному менеджменту, стимулировали руководителей регионов к более активному обсуждению практик, методик, положительного опыта внедрения проектного управления в государственном секторе.

Однако, в некоторых регионах России внедрение и развитие проектного управления началось еще до формирования нормативно-правовой базы.

Ярким примером тому служит Белгородская область, где после внедрения проектного управления в проектную деятельность вовлечено 30 региональных органов власти и 22 муниципальных образований, более 50% всех государственных и муниципальных служащих прошли обучение проектному управлению, из которых более 800 государственных и 1500 муниципальных. Общее количество зарегистрированных проектов - более 3200, из которых 2000 - завершенные, 800 проектов находятся на стадии реализации, 300 проектов - на стадии разработки. Одну треть от всех проектов составляют проекты, реализуемые на региональном уровне, две трети - на муниципальном уровне.

Ещё одним ярким примером внедрения проектного управления служит Республика Башкортостан. После создания проектного офиса в Республике Башкортостан были замечены положительные результаты.

«Сроки регистрации юридических лиц сокращены с двух недель до трех дней, открытия расчетных счетов - с трех дней до одного, выдача госрегистрации прав по заявлениям юридических лиц на объекты недвижимости, которые расположены на территории Республики, - до пяти рабочих дней, а в случае подачи заявления в электронном виде - один-два рабочих дня, срок выдачи разрешений на строительство сократился со 129 дней до 85, а срок подключения к энергетическим сетям - с 81 до 72 дней» [5].

Таким образом, отчетливо видны положительные результаты внедрения проектного управления и проектных офисов в субъектах Российской Федерации и можно сделать вывод о том, что проектный подход - один из эффективных инструментов достижения запланированных результатов, когда не только сформулирована конечная цель, но и определены конкретные исполнители, несущие ответственность за результат.

Внедрение проектного управления и создание проектных офисов в некоторых субъектах РФ позволило повысить эффективность деятельности органов государственной и муниципальной власти, достигнуть положительных экономических, социальных и управленческих эффектов.

Все эти предпосылки требуют создания офисов проектного управления в муниципальных образованиях Российской Федерации. Благодаря методу проектного управления решается проблема поступательного и эффективного экономического развития - одна из важнейших задач, которая сейчас стоит перед каждым муниципальным образованием.

Источники и литература

- 1) Гейзлер П.С. Управление проектами: Учебное пособие // Мн.: БГЭУ. 2012. С.11-14.
- 2) Мартыанов Н.С., Микрюков Р.А. Исследование практики управления проектами в муниципальных органах власти Пермского края // Управление проектами. 2012. № 3-4. С.76-83.
- 3) Харченко К.В. Организация и совершенствование проектного управления на муниципальном уровне // Практика муниципального управления. 2015. № 6. С.15-23.

- 4) Царьков А.С. Управление проектами: от идеи к документу: В графиках, таблицах, рисунках, примерах: Учебное пособие // Н. Новгород: Университетская книга. 2013. С.14-15.
- 5) Официальный сайт Правительства Республики Башкортостан [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.pravitelstvorb.ru/ru/press-office/news.php?ELEMENT_ID=13449 (дата обращения 18.02.2018).