

Секция «Инструменты и технологии менеджмента в высокотехнологичных отраслях»

**Совершенствование процессов закупочной деятельности в
электроэнергетической отрасли.**

Научный руководитель – Терехова Екатерина Анатольевна

Уланова Полина Романовна

Студент (магистр)

Национальный исследовательский университет «МЭИ», Инженерно-экономический
институт, Москва, Россия

E-mail: wasabikanabis@mail.ru

Электроэнергетика - одна из первых в Российской Федерации начала решать во-прос регламентации закупочной деятельности с целью минимизации затрат на приобре-тение товаров, работ, услуг для нужд отрасли. Начало было положено в 2000х годах разработкой и принятием системы стандартов и требований к процедуре проведения закупок в сфере электроэнергетики. С тех пор прошло множество этапов развития и совершенствования закупочной деятельности.

Использование системного подхода при организации закупочной деятельности сделало ПАО "ФСК ЕЭС" одним из наиболее прогрессивных в данном вопросе есте-ственных монополистов страны. [3] Параллельно с совершенствованием положений о закупках, ПАО "ФСК ЕЭС" осуществляло автоматизацию закупочного процесса, вплоть до выхода еди-ного портала государственных закупок и Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юриди-ческих лиц". [1,2]

При определении поставщика в настоящее время используются два пути: мини-маль-ная цена контракта и определение наиболее выгодного предложения с помощью расчета совокупной стоимости владения оборудованием. Последний способ является наиболее эф-фективным, однако учитывая все факторы и условия при выборе того или иного электро-энергетического оборудования, необходимо в каждом случае индивиду-ально рассматри-вать критерии оценки по каждому из параметров: технических, финан-совых и сервисных. Например: если внедрение конкретного оборудования повлечет за собой последовательную замену другого оборудования, то этот критерий стоит внести и рассчитать по всем пара-метрам. В финансовые параметры следует внести критерий оценки затрат на переобучение персонала и повышение квалификации, если в этом есть необходимость.

Источники и литература

- 1) Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг от-дельными видами юридических лиц»
- 2) Официальный сайт Единой информационной системы в сфере закупок /[Электрон-ный ресурс]-2017. URL: <http://www.zakupki.gov.ru>
- 3) 3. Кистенева Н.С., Рудич О.И. Этапы развития закупочной деятельности в электро-энергетике на примере ПАО "ФСК ЕЭС" // Российская наука: актуальные иссле-дования и разработки. – 2016. № 3. – 91-93 с