

Актуальные проблемы управления в космической отрасли России

Научный руководитель – Самсонова Татьяна Алексеевна

Kim Diana Feliksovna

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет
космических исследований, Москва, Россия

E-mail: september.dfk@gmail.com

В настоящее время всё большее количество государств рассматривают космос в качестве зоны реализации своих геополитических и экономических интересов. Имея стратегическое значение в вопросах обеспечения национальной безопасности, космическая отрасль также в значительной степени характеризует статус России как высокотехнологичной державы. Космические запуски иностранных аппаратов долгое время являлись предметом гордости, в то время как постепенное отставание по ряду направлений происходило достаточно очевидно (в области космических систем связи и вещания, ДЗЗ и научного исследования космического пространства). На современном этапе развития российской космической отрасли проблема управления сроками, ресурсами и рисками при реализации того или иного проекта является одной из наиболее актуальных. Анализ современной системы управления космической отраслью выявляет некоторые мероприятия в направлении повышения эффективности российской космической индустрии, к примеру, внедрение методов управления проектами, однако сохраняется ряд фундаментальных проблем, препятствующих повышению конкурентоспособности отечественной космонавтики.

В условиях глобализирующейся рыночной экономики, основными задачами государственной политики в ракетно-космической отрасли является формирование устойчивой, диверсифицированной РК промышленности, обеспечение доступа частного сектора и создание благоприятных условий для развития и конкуренции отечественных производителей. Тем не менее, сохраняется острый дефицит кадров, имеющих опыт работы в рыночных условиях, происходит отток квалифицированных кадров среднего возраста и молодежи, приближение среднего возраста сотрудников к пенсионному. Профессиональные консультанты и коучи не допускаются в управленческие круги консервативных предприятий, вследствие чего, неумение работать в условиях дефицита бюджетных средств, ведет к принятию неверных управленческих и экономических решений, к недопустимому вяло-текущему управленческому простоям, к определению неверных приоритетов, и к неэффективному с точки зрения технологического первенства распределению инвестиций. Наблюдается вынужденный простой оборудования, демпинговая продажа готовой продукции и услуг, в том числе на экспорт, при значительных затратах на новые технологии, зависимость компаний от строго определенных контрагентов (поставщиков или заказчиков).

Наиболее существенную роль играет устойчивое сопротивление изменениям в вопросах управления человеческими ресурсами. В кругах топ-менеджмента происходит «подмена отношений управления отношениями власти и собственности», в свою очередь менеджерам среднего звена приходится отвечать за накопившиеся проблемы и они закрыты к изменениям, спускаемым "сверху", которые к тому же плохо проработаны. Одним из важнейших недостатков существующей системы является фактическое отсутствие независимых экспертных комиссий, формируемых для оценки и мониторинга качества проводимых мероприятий по модернизации технологий управления и производства, и множество недокументируемых процессов.

Таким образом, в современной космической отрасли России наблюдается ряд управленческих проблем, которые приводят к возникновению кризисной ситуации. Для их решения следует провести ряд антикризисных мероприятий с учетом четкого набора стратегических параметров, включающих следующие. Детальный анализ развития современного мирового космического рынка: главенствующие компании, их возможности, параллельные и партнерские проекты и перспективные направления развития; активно развивающиеся инновационные программы, претендующие на открытие новых ниш производства; отношения сотрудничества и конкуренции; факторы финансового развития предприятий (государственная поддержка, кадровый потенциал, ресурсная база) - с одной стороны. И технологии управления человеческими ресурсами; принципы бережливого производства, TPS; картирование цепочки (потока) создания ценности; комплексное внедрение четко сформулированного видения и осуществление новых изменений на основе достигнутых - с другой.

Источники и литература

- 1) Федеральная космическая программа России на 2016 – 2025 годы утверждена постановлением Правительства РФ от 23 марта 2016 г. № 230. <https://www.roscosmos.ru/22347/>
- 2) Росинская М.С., Скворцова В.А. Проблемы и перспективы ракетно-космической промышленности в России. // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2011
- 3) Самсонова Т.А. Проблемы применимости моделей организационного развития и задачи антикризисного управления в современных российских условиях // Инновации и инвестиции. 2014. №8.
- 4) Социология управления: Теоретико-прикладной толковый словарь / Отв. ред. А.В. Тихонов. М., 2015. С.363.
- 5) Ерохин Е.А. Появление и сущность концепции бережливого производства <http://www.ekportal.ru/page-id-104.html>
- 6) Царенко А.С. Бережливое государство: опыт и перспективы. Концепция бережливости <http://bujet.ru/article/293109.php>
- 7) Kotter, J. (2012). Leading Change. Boston: Harvard Business Review Press.