

**Преимущества и недостатки совместных предприятий в шельфовых проектах
нефтегазовой отрасли**

Григорьев Дмитрий Дмитриевич

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа
инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

E-mail: mitnad@bk.ru

Нефтяная отрасль является капиталоемкой. Современным российским компаниям требуется огромное количество финансовых ресурсов для инвестирования в нефтегазовые проекты. Поиск источников финансирования одна из ключевых задач в планировании проектов. Создание совместных предприятий является распространённой формой финансирования в нефтегазовой отрасли, что обеспечивает снижение инвестиционных рисков компаний.

Целью работы является анализ преимуществ и недостатков такой формы финансирования проектов нефтяной отрасли российских нефтегазовых компаний, как создание совместного предприятия с иностранным партнером в текущей геополитической ситуации.

Для российских нефтяных компаний создание совместных предприятий с иностранными партнерами имеет ряд преимуществ особенно на этапе геологоразведочных работ в труднодоступных районах на участках континентального шельфа. К таким преимуществам можно отнести минимизацию разведочных рисков нефтяных компаний, данный риск берет на себя компания-партнер, финансируя до 100% деятельности совместного предприятия оператора на этапе геологоразведочных работ, а так же возможность получения доступа к современным наукоемким технологиям по реализации шельфовых проектов, которыми обладает иностранный инвестор.

Проведенное исследование выявило наличие проблем при реализации совместных проектов на шельфе России. В связи с нестабильной ситуацией на Украине Евросоюз и США на протяжении 2014 года поэтапно вводили санкции в отношении Российской Федерации, в том числе и в отношении нефтегазового сектора. Российским компаниям был закрыт доступ к наукоемким технологиям, а также высокотехнологичному оборудованию, которые могут быть использованы в реализации шельфовых проектов. Работа совместных предприятий была приостановлена, из-за их регистрации на территории Евросоюза, они сами попали под действие санкций.

В результате анализа сложившейся ситуации выявлены шаги для преодоления последствий невозможности выполнения совместными предприятиями своих обязательств. К таким шагам можно отнести: Проведение работ по продлению срока исполнения обязательств по лицензии совместно с лицензирующими органами РФ во избежание отказа от действующих проектов и утраты лицензий. Так же требуется поиск возможности осуществления минимального объема работ в рамках действующих проектов без участия иностранных партнеров и совместных предприятий. В долгосрочной перспективе российские нефтяные компании должны начать поиск новых партнеров для создания совместных предприятий внутри страны, а так же необходимо рассмотреть возможность осуществления инвестиций в разработку технологических решений для самостоятельного осуществления крупных нефтегазовых проектов на континентальном шельфе Российской Федерации.

Источники и литература

- 1) Астахов А.С., Миловидов К.Н. Менеджмент Нефтегазовой компании. Москва Недра.2008.

- 2) Семеко Г.В. Совместное предпринимательство. – М.: ИКД «Зерцало-М», 2004.
- 3) Пульс деловой жизни. Эрнст энд Янг. 2013 <http://www.ey.com/>
- 4) Обзор совместных предприятий в нефтегазовой отрасли Эрнст энд Янг. 2011.
<http://www.ey.com>