

Управление рисками в российских некоммерческих организациях

Кирильчик Диана Михайловна

Студент

*РАНХиГС (Волгоградский филиал), Государственное и муниципальное управление,
Волгоград, Россия*

E-mail: dianakirilchik@yandex.ru

Российские неправительственные организации (НКО) являются достаточно сильными и развитыми, с одной стороны, и очень уязвимыми – с другой. Следовательно, в отношении российского гражданского общества уместно говорить о необходимости практики риск-менеджмента.

Понятие «управление рисками» или «риск-менеджмент», являясь стандартным термином в области менеджмента организации, однако не используется в описаниях деятельности НКО. Согласно определению, риск-менеджмент представляет собой систему управления риском и экономическими отношениями, возникающими в процессе этого управления, включая в себя стратегию и тактику управления риском. При этом сам риск определяется посредством деятельности в ситуации неопределенности и неизбежного выбора, в процессе которого имеется возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели.

Наиболее важными в схеме риск-менеджмента являются первые шаги, а именно идентификация, анализ и оценка рисков.

В управлении организациями риски чаще всего разделяют на внутренние и внешние риски. Внешние риски принято рассматривать как непредсказуемые внешние риски (неожиданные меры государственного регулирования, природные катастрофы, преступления, неожиданные внешние эффекты, срывы) и предсказуемые (рыночный риск, операционные, недопустимые экологические воздействия, отрицательные социальные последствия, изменения валютных курсов, нерасчетная инфляция, налогообложение).

Внутренние риски, которые еще называют внутренними нетехническими рисками, предполагают учет срывов планов работ и перерасход средств.

Можно также говорить о пересечении этих понятий и выделить «внешний риск» с элементами «внутреннего риска», т.е. неопределенность целей, интересов и поведения участников.

Начиная анализ рисков с внимания к экономическому фактору, подчеркнем, что разделение экономических условий на «внутренние» российские и «внешние» имеют для неправительственных организаций веские основания. Нестабильность экономического законодательства в отношении российских НКО, в свою очередь, обуславливая их нестабильность в поиске «внутренних инвестиций», наиболее сильно проявляется в изменениях в налоговом законодательстве.

Подавляющее большинство российских НКО работают за счет спонсорской поддержки российских и зарубежных предпринимателей.

Внешнеэкономические риски НКО непосредственно связаны с внешнеполитическим курсом страны и зависят от грантовой политики зарубежных фондов.

Некоторые аспекты политических рисков относятся к числу факторов, влияющих на управление и реализацию проектов НКО, в т.ч. информационные, социальные и другие.

Особое внимание заслуживает риск, связанный с неопределенностью целей, интересов и поведения тех, кто создает и развивает неправительственные некоммерческие организации: их сотрудников, руководителей, учредителей.

Анализ рисков убедительно демонстрирует парадоксальный факт: для организаций гражданского общества России актуальны как внешние (что достаточно очевидно и без исследования), так и внутренние риски в развитии организации. Можно предположить, что внутренние риски отражают так называемые развития российского гражданского общества.

Риск-менеджмент, как аналитическая конструкция, вполне применим к сфере управления НКО. Осознание риска, оценка риска и управление риском помогут НКО более активно и успешно изменять социальный мир, способствовать построению гражданского общества в России.

Литература

1. Бакли Н. Путин лишает неправительственные организации налоговых льгот // InoPressa. Закон и НКО. М, 2008. С. 23-24.
2. Горшкова А. А. Политический риск и методы его оптимизации // Актуальные проблемы политологии: Сборник научных работ студентов и аспирантов Российского университета дружбы народов. / Отв. ред.: проф. В. Д. Зотов. М.: МАКС Пресс, 2011. С. 109-113.
3. Обхольцер А. Бессознательное в мире работы // Бессознательное в организации: психоанализ социальных систем / Сост. И. Айзенбах-Штангель, М. Эртель; Пер. с нем. А. В. Логинова. М.: VERTE, 2009. С. 75-78.
4. Ходырева Н. В. Менеджмент в некоммерческих организациях // Психология менеджмента. СПб.: Изд-во С.-Петербур. Ун-та, 2000. С. 34-40.
5. Налоговые льготы для НКО, работающих в социально значимых областях. Доступно по адресу: <http://www.socpolitika.ru/rus/ngo/documents/document5482.shtml>.