

Развитие управленческого потенциала в инновационной экономике

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КАК СРЕДСТВО ДОСТИЖЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Нгуен КуиньНга

Финансовый университет, Москва, Россия

E-mail: 9020508@mail.ru

Дальний Восток всегда был настоящей «жемчужиной» для российской экономики. По мнению нового главы Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока Александра Галушки, примерно 60% мирового ВВП сосредоточено именно в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). Следовательно, крайне важно конвертировать эту экономическую мощь в подъем Дальнего Востока, и тем самым — всей России.

Еще в 2010 году в России была разработана и принята Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года. Однако, как мы видим, превращение Дальнего Востока в инвестиционно-привлекательный регион с опережающим развитием пока идет с огромным трудом. В результате возникают следующие вопросы: каковы же причины столь медленного воплощения плана в жизнь, а также какие дополнительные меры нужно принять для достижения поставленных задач в установленный срок. Поэтому целью данной работы будет получение ответов на них.

Что же именно делает Дальний Восток таким уникальным? Особенное географическое положение, богатейшая сырьевая база, научно-технический и оборонный потенциал региона имеют большое геополитическое значение для России. Большую значимость имеет его близость с крупными странами Азиатско-Тихоокеанского региона, а именно с Китаем, Японией и Соединенными Штатами из-за возрастающего влияния АТР на мировую экономику. Следовательно, Дальний Восток будет связующей зоной, которая в дальнейшем сможет обеспечивать такие виды межгосударственного сотрудничества как внешнеэкономическое, культурное и т.д.

Вопреки обилию природных богатств, специалисты описывают экономическую ситуацию этого региона как весьма слабую, по большей части, ориентированную на внешний рынок и имеющую главным образом сырьевую направленность.

Совокупный объем валового регионального продукта (ВРП), произведенного регионами Дальнего Востока на протяжении 8 лет (с 2000 по 2011 гг.) составил примерно 5-6% от общероссийского показателя. А что касается произведенной продукции национальной обрабатывающей промышленности, то за период 2005-2012 гг. этот показатель колеблется между 1% и 2%. При этом доля региона в населении страны составляет 4,26% (по данным на начало 2014 г.), а в площади - 36.08 %.

Крайне низкими являются показатели производительности труда в макрорегионе по сравнению со среднероссийскими. Не превышает также удельный вес инновационных товаров и услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг организаций среднего коэффициента по стране.

К сожалению, макрорегион играет незначительную роль в экономике России. Еще меньшую роль он играет в экономике АТР. Реализация огромного природно-ресурсного потенциала вместе с обеспечением перевозки грузов из европейской части страны на Дальний Восток и наоборот и устранение существующих инфраструктурных ограничений смогут положить начало изменениям в сложившейся ситуации. Эффективность использования имеющейся ресурсной базы, размер которой сопоставим с ресурсами отдельных зарубежных стран, низкая из-за существования инфраструктурных и демографических ограниче-

ний на данный момент.

Если обратиться к социально-экономическим показателям региона, то ситуация, наблюдающаяся здесь, тоже крайне безрадостная. ВРП Дальневосточного федерального округа в 2012 г. составил около 2,7 трлн рублей, ВРП на душу населения — 431 тыс. рублей, что немного превосходит среднероссийский показатель. В макрорегионе производится лишь половина потребляемого продовольствия, все остальное приходится завозить из Сибири и европейской части России, а также из других стран. Все это в немаловажной степени повлияло и на сложившуюся демографическую обстановку в регионе. Плотность населения в Дальнего Востока составляет всего лишь 1,01 чел/км², в то время как среднероссийский показатель равен 8,49 чел/км².

Снижение уровня жизни при переходе к рынку и общая обстановка нестабильности отрицательно повлияли на демографическую ситуацию — демографическим процессам в регионе присущ ярко выраженный депопуляционный характер, который усиливается миграционным оттоком населения в европейские и сибирские регионы России, а также в зарубежные страны.

В связи со всеми перечисленными проблемами было решено встроить Дальний Восток в общий процесс, а также увеличить темп его развития и освоить потенциал макрорегиона, что, в свою очередь, требует немедленных мер по стимулированию экономического и демографического роста, технического и технологического совершенствования производства, радикального изменения инвестиционного климата. Первостепенной необходимостью для выполнения поставленных задач является формирование и модернизация опорной энергетической, инженерной и транспортной инфраструктуры, которая сможет дать стимул всем отраслям экономики макрорегиона, а также улучшить не только качество жизни населения, но и климат для инвестиционных потоков.

И что же мы получили спустя 4 лет после массы проведенных мероприятий и огромной суммы потраченных денег? Очевидно, что дальневосточная программа пока не отвечает целям и задачам по средне- и долгосрочному развитию региона. Так в чем же причина?

Как выяснилось, Госпрограмма обладает многими недостатками, исходя из Бюллетеня Счетной палаты по итогам экспертизы государственных программ РФ. Основываясь на нем, можно выделить следующие недоработки:

- отсутствие детально проработанных, экономически обоснованных и структурированных проектов, которые бы в полной мере отвечали требованиям срочности, возвратности и доходности;
- комплексное решение проблемы обеспечения транспортных связей труднодоступных территорий Сибири и Дальнего Востока не предусмотрено;
- в Госпрограмме не отражено решение проблемы закрепления и привлечения населения на территории Дальнего Востока и Байкальского региона;
- задачи и мероприятия по наращиванию участия в региональных интеграционных процессах в Азиатско-Тихоокеанском регионе отсутствуют.

Александр Галушка, в свою очередь, считает, что «недопустимо подменять развитие Дальнего Востока лишь развитием железной дороги». Ведь требуется не только усовершенствование магистральной инфраструктуры (модернизация БАМа и Транссиба), но и формирование социальных и экономических объектов.

Владимир Путин обозначил задачи для обеспечения развития региона на совещании по вопросам господдержки приоритетных инвестиционных проектов и территорий опережающего

развития (ТОРов) на Дальнем Востоке. «Первое - это повышение транспортной доступности региона, снятие инфраструктурных ограничений - как на внутреннем рынке, так и для развития экспорта», - подчеркнул президент. Второй задачей он назвал создание условий для привлечения в регион дополнительных инвестиций - как отечественных, так и иностранных, а третьей - формирование ТОРов, которые по условиям инвестирования и ведения бизнеса должны стать конкурентоспособными по отношению к ключевым деловым центрам АТР»[1].

Для эффективного решения проблем Дальнего Востока необходимо сделать упор на развитие представленных в регионе корпораций, управляющих национальными природными ресурсами. На данный момент, вызывают опасения протекающие в этих компаниях процессы. Так, мы можем наблюдать тенденции к закрытости и смене юрисдикции, выражающейся в увеличении доли участия международных корпораций в экономике Дальнего Востока. Чтобы сейчас получить доступ к финансовой информации дочерних компаний, необходимо пройти платную процедуру регистрации через одно из уполномоченных агентств по раскрытию информации.

Впрочем, вопрос запрета на иностранную юрисдикцию компаний, управляющих национальными ресурсами не раз поднимался на повестке дня в Государственной Думе. Здесь также необходимо закрепить в Гражданском кодексе РФ выделение корпораций как вида юридических лиц и закрепить хотя бы общие нормы, касающиеся их статуса, их участников и интересов региона, на территории которого работают дочерние компании.

Касательно внутренней среды компаний, необходимо для начала внедрить в крупнейшие корпорации региона новую модель корпоративного управления с большим акцентом на эффективный финансовый менеджмент и совершенствование внутреннего аудита. Как показывает практика, там, где внедрена оптимальная корпоративная структура, обычно и находится «формула успеха»[2]. В большинстве корпораций, управляющих природными ресурсами региона, структура компаний зачастую чрезмерно громоздка, сложна и неясна персоналу. Здесь должны быть проведены следующие изменения: осуществление грамотной департаментализации, четкое отражение отношений подотчетности в них, равно как и разграничение функций между подразделениями корпораций и обеспечение упомянутой ранее открытости.

Этот процесс уже запущен, однако основные нововведения наблюдаются вовсе не у старых компаний, обладающих необходимыми ресурсами и возможностями, что объясняется их опасениями по поводу возможных рисков (ухудшение деловых отношений с партнерами, потеря клиентов и т.д.).

Более того, с целью развития малого и среднего бизнеса в регионе необходимо уделять больше внимания аутсорсингу обслуживающей сферы. Однако на данный момент мы можем видеть лишь стремление отдельных крупных корпораций сконцентрировать все процессы исключительно в своих руках. В случае, если крупные компании передадут часть своего обслуживающего производства другим компаниям, можно будет добиться внедрения новых информационных технологий в данных организациях и оптимизировать путем сокращения организационную структуру, что в свою очередь приведет к упрощению управления данными корпорациями.

Немаловажным представляется облегчение доступа бизнеса к капиталу и инфраструктуре, что должно проявиться, в первую очередь, в упрощении порядка выдачи лицензий на разработку недр и процедуры получения разрешений на строительство в регионе. Далее, для привлечения финансовых средств необходимо будет развивать льготное кредитование приоритетных инвестиционных проектов, а также дать возможность предоставления

государственных гарантий по займам участвующих в таких проектах компаний. Наконец, необходимо гарантировать бизнесу подключение к объектам инфраструктуры, в первую очередь - к электросетям.

В качестве заключения можно сказать, что повышенная заинтересованность к Дальневосточному региону не случайна. Однако для его стабильного развития необходимо внести корректировку не только в Стратегию развития, но провести несколько мероприятий в региональных корпорациях, упомянутых в данной работе, а именно:

- создание новой модели организационного управления
- развитие аутсорсинга обслуживающей сферы
- облегчение процедур, связанных с бюрократической волокитой
- рост льготного кредитования и поощрения инвестиций в приоритетных проектах.

Особое внимание к данным организациям объясняется тем, что именно в их руках находятся ресурсы региона, то есть корпорации так же оказывают сильное влияние на Дальний Восток, как и государство. Собственно поэтому они смогут дать сильный толчок для стабильного развития региона.

[1] «Эксперт Онлайн» [Электронный ресурс]. URL: <http://expert.ru/2014/09/1/dalnij-vostok-prioritetyi-ne-opredelenyi/> (дата обращения: 03.10.2014).

[2] Баркова Е. 100 крупнейших компаний Дальнего Востока. Выпуск 11. // Дальневосточный капитал. - 2012. - №147.

Источники и литература

- 1) Баркова Е. 100 крупнейших компаний Дальнего Востока. Выпуск 11. // Дальневосточный капитал. – 2012. – №147.
- 2) Бюллетень Счетной палаты №9 (сентябрь) 2014 г.
- 3) Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года
- 4) Федеральная служба государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 03.10.2014).
- 5) Эксперт Онлайн [Электронный ресурс]. URL: <http://expert.ru/2014/09/1/dalnij-vostok-prioritetyi-ne-opredelenyi/> (дата обращения: 03.10.2014).