

Развитие управленческого потенциала в инновационной экономике
**Финансовое оздоровление как направление финансовой политики
предприятия**

Кулешова Дарья Игоревна

Финансовый университет, Москва, Россия

E-mail: kuleshova94@mail.ru

В условиях экономической нестабильности, связанными и общими процессами рецессии мировой экономики и ситуацией в российской экономике, осложненной геополитической обстановкой, значительная часть российских предприятий сегодня находится в кризисном состоянии. А управление несостоятельностью (банкротством) или финансовым оздоровлением является неотъемлемым направлением финансовой политики предприятий.

Проблема неплатежей и несостоятельности предприятий приводит к хронической убыточности хозяйствующих субъектов и, как следствие, к введению процедур банкротства.

Основной и единственной процедурой в законодательстве о банкротстве, способной не только удовлетворить требования кредиторов, но и сохранить хозяйствующий субъект, является процедура финансового оздоровления. План финансового оздоровления, разрабатываемый предприятием должником, призван выработать способы преодоления неплатежеспособности и убыточности предприятия. Финансовое оздоровление убыточных предприятий рассчитано главным образом на использование внутренних и привлеченных ресурсов, источников инвестиций.

Финансово-экономический подход к финансовому оздоровлению раскрывает с позиции антикризисного управления. При этом финансовое оздоровление понимается как:

- завершающая стадия антикризисного управления;
- основной этап антикризисного управления;
- выход из банкротства на основе долгосрочных программ, бизнес-планов финансового оздоровления;
- восстановление платежеспособности и установление финансового равновесия между доходами и расходами путем устранения причин, вызвавших финансовый кризис;
- выявление и быстрое использование имеющихся резервов, чтобы как можно скорее выйти из кризисной ситуации;
- сочетание кардинальных перемен в деятельности предприятия и решении проблем накопленных долговых обязательств и т.д.

Отдельного внимания заслуживает подход к финансовому оздоровлению организации как элементу финансового менеджмента. Впервые данный подход изложен в трудах ученых-экономистов А.И. Гончарова, С.В. Барулина и М.В. Терентьевой, которые определяют финансовое оздоровление хозяйствующего субъекта как комплекс форм, моделей и методов приведения финансовых обязательств и требований данного юридического лица в состояние, которое позволяет своевременно и в полном объеме исполнять денежные обязательства и платежи, обеспечивать надлежащий оборот потоков финансовых ресурсов, исключая их дисбаланс и проявление признаков неплатежеспособности.[1]

Банкротство должно быть только крайней мерой, а не всеобщей практикой.

Изменения, внесенные в ФЗ-129 «О несостоятельности (банкротстве)» не затронули закон в части корректировки процедуры финансового оздоровления, в том числе и по вопросу способов оценки и возможности реализации процедуры финансового оздоровления.

Методика финансового оздоровления представляет собой совокупность циклично повторяющихся мероприятий, проведение которых способствует (или должно способствовать) улучшению движения денежных потоков, улучшению показателей финансовой устойчивости, инвестиционной привлекательности и т.п.

На первом этапе финансового оздоровления проводится исследование финансового состояния с целью обнаружения признаков кризисного развития на базе бухгалтерской отчетности в соответствии с методическими положениями, утвержденными Федеральным управлением по делам несостоятельности и финансовому оздоровлению.

Особая роль в финансовом анализе должника отводится материалам бухгалтерской финансовой отчетности. В настоящее время статьи бухгалтерского баланса (как основного источника информации для расчета коэффициентов платежеспособности должника) значительно агрегированы.

Результаты анализа финансового состояния служат основой для разработки стратегии финансового оздоровления (а затем на ее базе и новой стратегии предприятия), финансовой политики и разработки программы финансового оздоровления.

Должна быть составлена специальная стратегическими положениями которой являются минимизация риска, тщательное изучение рынка, формирование достаточного объема финансовых ресурсов.

Основная роль в системе финансового оздоровления предприятия отводится использованию как внутренних, так и внешних механизмов финансовой стабилизации.

Основным внешним механизмом финансового оздоровления предприятия является его санация, которая представляет собой совокупность мероприятий финансового оздоровления предприятия, реализуемых сторонними юридическими или физическими лицами.

Санация предприятия проводится:

- по своей инициативе до возбуждения кредиторами дела о банкротстве, когда предприятие для выхода из кризисного состояния использует внешнюю помощь;
- при обращении в арбитражный суд с заявлением о своем банкротстве с одновременным предложением условий своей санации;
- по решению арбитражного суда на основе поступивших предложений от кредиторов.

Санация, инициируемая самим предприятием до возбуждения кредиторами дела о его банкротстве имеет упреждающий характер. Она подчинена целям и задачам антикризисного управления и соответствует мерам внутреннего финансового оздоровления, которые представлены в таблице.

В качестве первоочередных антикризисных мер обычно выступают:

- мероприятия по экономии постоянных (условно-постоянных, не зависящих или слабо (в пределах данного интервала объема выпуска и продаж) зависящих от объема выпуска продукта) расходов предприятия;
- неотложные новшества в управлении персоналом фирмы;
- нововведения в организации работы с заказчиками (покупателями) и поставщиками (подрядчиками).

Поэтому в ходе разработки стратегии финансового оздоровления наиболее важно рассмотреть и оценить возможные сценарии будущего развития с учетом прогнозируемых

изменений внешней среды и внутреннего потенциала предприятия.

Грамотная программа антикризисного управления с использованием инструментария санирования не приведет к ликвидации предприятия, а будет способствовать его восстановлению и даже развитию, переориентировав производство с учетом требований рынка и обеспечив в перспективе его устойчивое развитие.

Таким образом, финансовое оздоровление через систему антикризисного управления означает, что оно должно опережать и предотвращать неплатежеспособность и несостоятельность предприятия, а в стратегическом плане - обеспечивать предприятию в течение длительного времени такое конкурентное преимущество, которое позволит производить востребованную рынком продукцию и выручать достаточные денежные средства для оплаты всех его обязательств, возникающих при создании продукции и ее продажах.

Поэтому в ходе разработки стратегии финансового оздоровления наиболее важно рассмотреть и оценить возможные сценарии будущего развития с учетом прогнозируемых изменений внешней среды и внутреннего потенциала предприятия.

Источники и литература

- 1) Гончаров А.И., Барулин С.В., Терентьева М.В. Финансовое оздоровление предприятий. Теория и практика. М.: Ось-89, 2008.