

**Секция «7. Развитие управленческого потенциала в инновационной экономике»**

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ИНВЕСТИРОВАНИЯ  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

*Мидянка Анастасия Ивановна*

*Соискатель*

*ВГУ - Владимирский государственный университет, Институт экономики и менеджмента, Озеры, Россия*

*E-mail: annastasiyam@yandex.ru*

Инновации в нашей жизни встречаются каждый день, они сделали и делают её более комфортной и удобной, удовлетворяя большое количество наших потребностей. Инновации способствуют, как экономическому, так и социальному развитию страны, становлению её на более высокий уровень по отношению к другим странам. К нашему сожалению, следует отметить тот факт, что Россия после развала СССР, упустила из своей видимости и забросила многие инновационные проекты, которые дали бы прорыв и даже лучше сказать опережение во многих аспектах её функционирования.

В настоящее время российские производители встали в тупик, так как оказались с одной стороны между дешевым и вполне приемлемыми по качеству ширпотребом, бытовой техникой, промышленностью и с другой стороны, дорогим, высококачественным, надежным импортом с Запада. Чтобы выжить и удержать свои рынки в такой ситуации компании должны предоставить этим рынкам нечто, чего не могут предложить ни китайцы, ни западники, то есть инновации.

Инновационная деятельность таит в себе множество проблем характеризующиеся, как утечкой умов, физическим и моральным устареванием производственных фондов, недостатком последней ступени прорыва инновации, неспособностью инноватора реализовать свой проект, недостаточной информатизацией процесса, но главной проблемой является инвестирование.

Актуальность проведенного исследования заключается в развитии венчурного инвестирования в России.

Целью работы является создание наглядного механизма венчурного инвестирования на основе инструментов выборки эффективных проектов.

Следует отметить тот факт, что финансирование инновационного проекта является очень дорогостоящим и длительным процессом, а также достаточно рискованным. Рискованность выражается в неэффективности проекта, его невыгодности, не нахождение новшеством места на рынке. Представим на схеме основные источники финансирования инновационного проекта (рис.1).

Среди всех перечисленных источников финансирования направленных на реализацию проектов сравнительно новой областью является венчурное инвестирование. Не самый крупный сегмент отрасли прямых инвестиций, но значение его достаточно велико, так как венчурное инвестирование является единственным источником финансирования инновационных проектов от начала до конца, то есть от образования бизнес-идеи до выхода новшества на рынок. Отсюда прекрасно видно, что представленный вид вложения денег достаточно рискованный. Каждый инвестор не хочет оказаться в невыгодной для него ситуации и потерять от не рационально выбранного проекта приличную сумму

денег. Инвестор нуждается в качественной оценке и реальном описании внутренних и внешних аспектов инновационного проекта.

Представим механизм венчурного инвестирования инновационных проектов с помощью инструментов выборки эффективных проектов финансирования (рис.2).

Из рассмотренного механизма можно увидеть, что его второй процесс «Проведение выборки эффективного проекта» характеризуется осуществлением двух инструментов диаграмма Исикавы и дерево эволюции, которые применяются к каждому проекту. Опишем предложенные инструменты более подробно.

Диаграмма причины-следствия Исикавы - это графический метод анализа и формирования причинно-следственных связей, инструментальное средство в форме рыбной кости для систематического определения причин проблемы и последующего графического представления. Диаграмма причины-следствия разработана в начале 1950-х годов химиком Каорой Исикавой. Эта техника первоначально применялась в рамках менеджмента качества для анализа проблем качества и их причин. Сегодня она нашла всемирное распространение и применяется в других проблемных областях. Является одним из инструментов бережливого производства, где используется в групповой работе для поиска проблем и их причины (рис.3)[1].

Структура, где развитие системы наблюдается по изменению какого-то параметра, называется Деревом технологической эволюции.

Каждая ветка Дерева – это линия развития одного из элементов рассматриваемой системы в соответствии с объективными тенденциями развития. В Дереве всегда присутствует основная, главная линия, которая начинается непосредственно от исходного варианта технического объекта. Варианты объектов, расположенные в каждой точке основной линии, могут служить начальными для боковых линий второго порядка. Каждый последующий уровень иерархии Дерева представляют линии, выстроенные на линиях предыдущего уровня. Совокупность линий, расположенных таким образом, составляет простейшую структуру Дерева.

В принципе нет никаких ограничений, как по количеству уровней иерархии, так и по количеству используемых при построении Дерева линий, т.е. Дерево эволюции любого технического объекта можно продолжать бесконечно как вширь, по количеству линий развития одного иерархического уровня, так и вглубь – по числу этих уровней. Можно сказать, что Дерево эволюции обладает определенными свойствами бесконечных фрактальных структур. Фрактал – это самоподобное множество, т.е. множество, которое в крупном масштабе имеет ту же самую структуру, что и в мелком. Теория фракталов достаточно хорошо разработана, что дает объективные предпосылки математизации обработки информации с применением Деревьев эволюции[2].

Дерево эволюции демонстрирует наглядность новизны проекта в эволюции по определенным качествам (качеству), что дает понятия выгоды и спроса его на рынке.

Наша страна в данный промежуток времени находится в постоянном движении с целью создания конкурентоспособного товара. Это движение не должно прекращаться, так как именно оно поможет нашей стране прийти к намеченному пути и найти выход из сложившейся ситуации.

[1] Злотин Б.Л., Зусман А.В. Решение исследовательских задач. – Кишинев: МНТЦ «Прогресс», Картя Молдовеняскэ, 1991. – 204 с.

[2] Н. А. Шпаковский. Деревья эволюции. Анализ технической информации и гене-

рация новых идей. Издательство: ТРИЗ-профи- 2006, С 41-43.

### Литература

1. Злотин Б.Л., Зусман А.В. Решение исследовательских задач. – Кишинев: МНТЦ «Прогресс», Картя Молдовеняскэ, 1991.
2. Н. А. Шпаковский. Деревья эволюции. Анализ технической информации и генерация новых идей. Издательство: ТРИЗ-профи- 2006.

### Иллюстрации



Рис. 1: Основные источники финансирования инновационных проектов

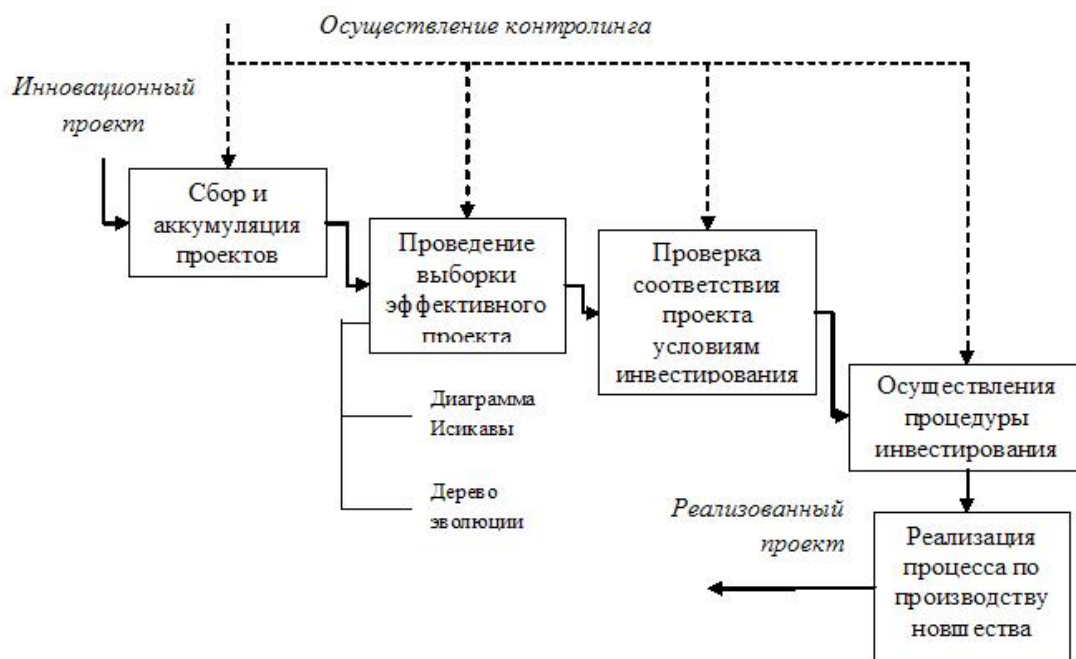


Рис. 2: Механизм инвестирования инновационного проекта

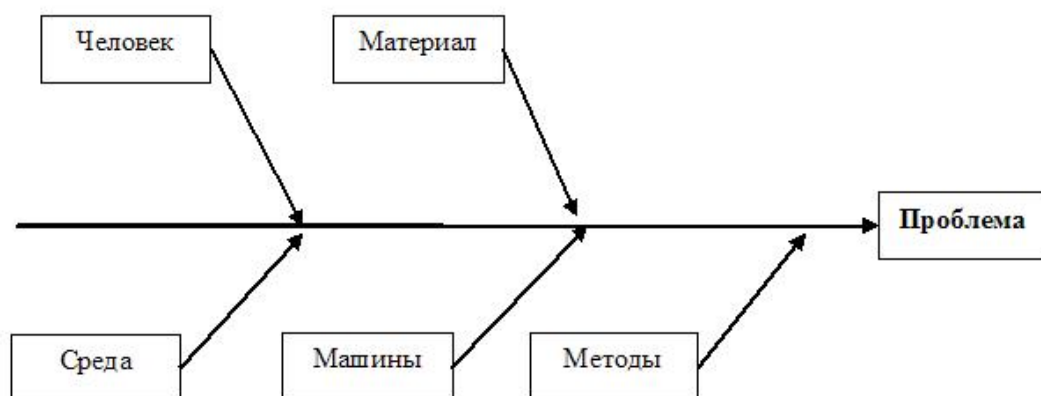


Рис. 3: Диаграмма Исикавы