

## Секция «7. Развитие управленческого потенциала в инновационной экономике»

### Особенности управления инновационным развитием крупнейших российских госкомпаний

*Лимарева Дарья Александровна*

*Кандидат наук*

*Южно-Российский институт-филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, факультет управления,*

*Ростов-на-Дону, Россия*

*E-mail: dlimareva@mail.ru*

Современная экономика России претерпевает структурную перестройку в направлении становления нового технологического уклада, базирующегося на инновационном развитии. По мнению подавляющего большинства экономистов для того, чтобы Россия стала ведущей мировой державой, необходима новая модель экономики, основанная на инновационном потенциале. Инновационная экономика представляет собой объективно и эффективно обновляющуюся экономику, формирующуюся под влиянием двух основных факторов: создание условий для перехода на инновационный путь развития и мотивирование субъектов к инновационной деятельности. Базовым атрибутом такого рода экономики, прежде всего, выступает инновационное развитие крупнейших госкорпораций.

Цель исследования – выявить особенности управленческого потенциала в области инноваций таких крупных госкомпаний, как: ОАО «ОАК», ОАО «ОСК», ОАО «АвтоВАЗ». Данные акционерные общества входят в перечень госкорпораций и акционерных обществ с государственным участием, перед которыми в 2010 г. Президентом РФ была поставлена задача разработки и реализации Программ инновационного развития. Следует отметить, что в соответствии с поручением Президента РФ по результатам работы Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России от 4 января 2010 № Пр-22 и решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол от 03.08.2010 № 4 п.4) аналогичная задача была поставлена перед: ГК «Росатом», ГК «Ростех», ОАО «РусГидро», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РАО ЭС Востока», ОАО «Россети», ОАО НК «Роснефть», ОАО «Газпром», ОАО «Транснефть», ОАО «Аэрофлот», ОАО «Совкомфлот», ОАО «РЖД», ОАО «Алмаз-Антей», ОАО «Тактическое ракетное вооружение», ОАО «ВПО «НПО машиностроение», ОАО «РКК Энергия», ФГУП «ГКНПЦ им. М.В. Хруничева», ОАО «Связьинвест» и ОАО «АЛРОСА».

Остановимся подробнее на деятельности и особенностях инновационного развития ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» и ОАО «АвтоВАЗ». ОАО «ОАК» (ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация») – российская авиастроительная компания, объединяющая крупнейшие авиастроительные предприятия России, основанная в 2006 г., в целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники. Приоритет-

ными направлениями деятельности ОАО «ОАК» и входящих в Корпорацию компаний, являются: разработка, производство, реализация, сопровождение эксплуатации, гарантийное и сервисное обслуживание, модернизация, ремонт и утилизация авиационной техники гражданского и военного назначения.

Специфика инновационного развития ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», согласно Программе инновационного развития до 2020 г., заключается: в разработке требования к уровню технологии, управления производством, ресурсо- и энергосбережения; разработка и применение инновационных процессов управления; большие капиталовложения в разработку и коммерциализацию новшеств; необходимость консолидации и интеграции усилий и ресурсов для повышения эффективности Корпорации» [4].

ОАО «ОАК» осуществляет взаимодействие с ГНЦ авиационной отрасли, институтами РАН, предприятиями и организациями ГК «Ростех», ВУЗами и т.д. Так, ОАО «ОАК» совместно с ГК «Ростех» создали технологическую платформу «Технологии нового поколения в авиастроении». В 2011 г. сформирован план НИОКР на период 2012-2014 гг. с Казанским государственным техническим университетом и начата работа над планом с Иркутским государственным техническим университетом.

ОАО «ОСК» (ОАО «Объединенная судостроительная корпорация») - российский государственный судостроительный холдинг, основанный в 2007 г. ОАО «ОСК» - это 80% всех судостроительных проектов в России. Основная цель Программы инновационного развития ОАО «ОСК» на 2011-2015 гг. и перспективой до 2020 г. - повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции. Основными мероприятиями инновационного развития являются: «создание воздухонезависимости энергетики; создание отечественных вино-рулевых колонок и азиподов; внедрение гибридной лазернодуговой сварки при изготовлении корпусных конструкций и изделий морской техники; внедрение технологий крупноблочного строительства транспортных судов и морской техники; создание центра композитных судостроительных технологий; создание центра разработки пропульсивных комплексов; организация сервисного обслуживания строящихся и находящихся в эксплуатации кораблей ВМФ; создание центров сервисного обслуживания морской техники для освоения континентального шельфа в северном регионе; создание центра технологии постройки, ремонта и технической эксплуатации судов и объектов морской техники в дальневосточном регионе; строительство современного судостроительного комплекса в Дальневосточном регионе для строительства крупнотоннажных судов; строительство современного судостроительного комплекса в Дальневосточном регионе для строительства нефтегазовых платформ; строительство современного судостроительного комплекса в западном регионе на базе АО «Адмиралтейские верфи»; создание сдаточной базы кораблей и судов на Балтике; создание специализированного производства судовых подшипников; модернизация литейного производства для изготовления заготовок гребных винтов и элементов винто-рулевых колонок на ОПО «По «Севмаш»; модернизация производства ТУК для отработанного ядерного топлива судов гражданского флота России на ОАО «ПО «Севмаш»; развитие судостроительного и судоремонтного производства на ОАО «ПСЗ «Янтарь»; развитие и техническая модернизация производства морской техники на ОАО «ЦС «Звездочка» [5].

В целях реализации инновационного развития, ОАО «ОСК» сотрудничает с ВУЗами и научными организациями, с малым и средним бизнесом. ОАО «ОСК» является

инициатором и координатором технологической платформ «Освоение океана».

ОАО «АвтоВАЗ» - российская автомобилестроительная компания, крупнейший производитель легковых автомобилей в России и Восточной Европе, основанная в 1966 г. Согласно Программе инновационного развития на период 2011-2016 гг. [3], важнейшими направлениями инновационного развития ОАО «АвтоВАЗ», являются: продуктовые инновации (фейслифтинг автомобилей «*LADA Kalina*» (хэтчбек, универсал), автомобиль «*LADA Granta*» (хэтчбек); семейство «*LADA Largus*», семейство *BM-hatch*, семейство *New Priora*; новое поколение компактного внедорожника с полным приводом); инновационные технологии разработки автомобиля (развитие *S-LOT* технологии разработки автомобиля, в том числе развитие цифровых технологий и т.д.); технологические инновации (инновации в информационных технологиях); инновации в бизнес-процессах (система управления интеллектуальной собственностью).

ОАО «АвтоВАЗ» взаимодействует с ВУЗами и научными организациями (Тольяттинский государственный университет, Самарский государственный аэрокосмический университет имени академика С.П. Ковалева). По данным годового отчета, в 2012 г. количество совместных НИР с ВУЗами увеличилось почти в 5 раз, с научными организациями – в 3 раза [2]. Кроме того, в 2012 г. организовано взаимодействие со Школой инжиниринга *TCR Renault*; организована совместная работа специалистов *Renault*, подразделений ОАО «АвтоВАЗ» и подразделений *TCR Renault* по определению приоритетных направлений обучения с учетом ключевых компетенций и организации обучения персонала в рамках «Комплексной программы развития персонала 2011-2013 гг.»; подано 122 заявки на изобретения, промышленные образцы и полезные модели, получено 108 патентов.

ОАО «АвтоВАЗ» принимает участие в экспертном совете Технопарка «Жигулевская долина» с целью оперативного отбора и продвижения перспективных инновационных проектов, а также в ряде технологических платформ: «Материалы и технологии металлургии», «Новые полимерные композиционные материалы и технологии», «Национальная сеть центров климатических испытаний», «Технологии мехатроники, встраиваемых систем управления, радиочастотной идентификации и роботостроение».

Таким образом, особенность управленческого потенциала в области инноваций рассмотренных российских госкомпаний сводится к реализации собственных Программы инновационного развития. Анализ этих Программ позволил выделить особенности: программы разработаны и приняты в 2011 г.; различные сроки реализации Программ (до 2015 г. - ОАО «ОСК» (с перспективой до 2020 г.); до 2016 г. - ОАО «АвтоВАЗ»; до 2020 г. - ОАО «ОАК»); рассмотренные Программы содержат схожие направления развития (продуктовые, технические и управленческие инновации); Программы предусматривают ежегодное увеличение расходов на НИОКР; в каждой Программе предусмотрено расширение перечня ВУЗов, институтов развития, инновационных предприятий малого и среднего бизнеса для сотрудничества. Следует отметить, что в процессе исследования помимо Программ инновационного развития и Годовых отчетов, анализу были подвержены официальные сайты этих госкомпаний. Наиболее благоприятное впечатление (по простоте использования, наполненности) оказывает сайт ОАО «АвтоВАЗ».

### Литература

1. Бугаян И.Р., Каймачникова Н.В. Инновационное предприниматель-

ство в России. // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2010. - № 2. - [http://journal-nio.com/index.php?option=com\\_content&view=article&id=160&Itemid=78](http://journal-nio.com/index.php?option=com_content&view=article&id=160&Itemid=78).

2. Годовой отчет ОАО «АвтоВАЗ» за 2012 год. – URL: <http://www.lada.ru/files/reports/2012rus.pdf>.
3. Паспорт «Программы инновационного развития ОАО «АвтоВАЗ» на период 2011-2016 гг. - URL: [www.avtovaz.ru/files/passport-pir.pdf](http://www.avtovaz.ru/files/passport-pir.pdf).
4. Паспорт Программы инновационного развития ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» до 2020 г. – URL: [http://www.uacrussia.ru/common/img/uploaded/innovations/Pasport\\_PIR.pdf](http://www.uacrussia.ru/common/img/uploaded/innovations/Pasport_PIR.pdf).
5. Паспорт Программы инновационного развития ОАО «ОСК» на период 2011-2015 гг. и перспективу до 2020 года. – URL: [http://www.m-osk.ru/docs/program\\_innovation.pdf](http://www.m-osk.ru/docs/program_innovation.pdf)